

รายงานประจำปี 2561 Annual
REPORT
2 0 1 8





Content

Message from CEO	001
Summary of Financial Data	002
Policy and Business Overview	003
The Audit Committee's Report	010
Organization Chart	014
Board of Directors	015
Management Team	023
History and Background	030
Risk Factors	037
Shareholder Structure and Management	041
The Sustainable Development	054
Related Transactions	064
Analysis and Description of Managements	
Overall Business Operation and	
Significant Change	069
Independent Auditor's Report	076
Financial Statements	081
Notes to the Financial Statements	089

สารบัญ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	131
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	132
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	133
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	139
ผังองค์กร	143
คณะกรรมการบริษัท	144
คณะผู้บริหาร	152
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	159
ปัจจัยเสี่ยง	167
โครงสร้างการจัดการ	172
การพัฒนาอย่างยั่งยืน	188
รายการระหว่างกัน	198
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	203
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	211
งบการเงิน	216
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	224

Message from CEO

The year 2018 has been a very challenging year for the Company to erase its deficits recorded in the year 2017. In 2018, the Company had sales revenue Bhat 5,019 million which decreased Bhat 233 million from the previous year due to the overseas sales downturn according to the price adjustment made for securing profitability. On the other hand, the Company still maintained domestic sales close to the previous year despite intensifying competition in the battery market. To cope with this situation, the Company has lowered cost of sales, promotion and administration expenses. In addition, by virtue of decreased prices in raw materials in the second half of the year as well as effective cost management, the Company could achieve better performance as to profit in the year 2018, though we could not break away from deficit completely.

In 2018, the Company and its subsidiaries were in the process of restructuring for the purpose of, among others, reducing costs and enhancing internal control for sustainable growth. The Company has encouraged its directors, executives and employees to adhere to business practices with social responsibility and compliance.

I, on behalf of the management of the Company, would like to express my appreciation to all shareholders, customers, suppliers, business partners, financial institutions, our employees and other stakeholders who give us confidence and trust. I wholeheartedly believe that our unity and cooperation would drive the Company forward to the prosperity and better performance in the future.



Toshinori Osumi

CEO

Summary of Financial Data

	2018	2017	2016	Growth Rate	
Total Assets	3,120,439,008.00	3,446,630,983.00	3,759,252,675.00	(9.46)	(8.32)
Total Liabilities	1,653,733,716.00	1,874,846,622.00	1,753,353,454.00	(11.79)	6.93
Shareholder's Equity attributable to owners of parent	1,464,345,929.00	1,569,203,796.00	1,958,478,196.00	(6.68)	(19.88)
Sales Revenue	5,019,065,178.00	5,282,806,012.00	5,311,578,585.00	(4.99)	(0.54)
Total Revenue	5,125,606,185.00	5,325,234,497.00	5,355,818,312.00	(3.75)	(0.57)
Cost of Sales	4,100,595,943.00	4,495,114,794.00	4,022,228,676.00	(8.78)	11.76
Selling and Administrative expenses	1,132,862,360.00	1,177,356,296.00	1,106,858,099.00	(3.78)	6.37
Gross Profit	918,469,235.00	787,691,218.00	1,289,349,909.00	16.60	(38.91)
Net Profit	(104,857,867.00)	(348,726,881.00)	156,512,330.00	(69.93)	(322.81)
Paid-up Capital (Baht)	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00		
Net Profit Margin (%)	(2.05)	(6.55)	2.92		
Return on Equity (%)	(6.91)	(19.77)	8.19		
Return on Assets (%)	(3.19)	(9.68)	4.28		
Earning Per Share (Baht)	(5.24)	(17.44)	7.83		
Book Value (Baht)	73.22	78.46	97.92		

Policy and business overview

Identity of the Hitachi Chemical Group

The “Hitachi Chemical Group Identity” is the globally shared structure of our philosophy and values, established to strengthen our group’s teamwork beyond regions and business fields.

Mission

“Contribute to society through the development of superior technologies and products.”

Values: Founding Spirit

“Pioneering Spirit”

To work creatively, using novel approaches to enter new areas. To always act as a pioneer within our areas of expertise and to have the passion to pursue higher goals beyond our capabilities.

“Sincerity”

To act with a sense of ownership and honesty at all times and never pass the buck.

The spirit to meet society's expectations and generate credibility for Hitachi.

“Harmony”

The willingness to respect the opinions of others and discuss matters in a manner that is thorough and frank, but fair and impartial, and once a conclusion has been reached, to cooperate and work together to achieve a common goal.

Vision

With a pioneering spirit to explore uncharted areas, we develop innovative solutions beyond the boundaries of chemistry, delivering “wonders” that exceed the expectations of customers and society.

Thai Storage Battery PLC. was founded in 1986 and became a public company in 1994 under company registration certificate no. 0107537002141. The company’s main business objective is the manufacture and distribution of automotive and motorcycle batteries with domestic distributions under the “3K” brand and export distributions to over 50 countries on every continent worldwide under the “3K” and “KV” brands.

The Company features the following eight product groups:

- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| 1. Automotive Batteries | 2. Motorcycle Batteries |
| 3. Lighting Batteries | 4. Golf Cart Batteries |
| 5. EB Batteries | 6. Traction Batteries |
| 7. EV Batteries | 8. Stationary Batteries |

The Company's offices and factories are located at 387 Moo 4, SoiPatthana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa, Muang District, Samutprakarn 10280, Tel. 0 - 2709 - 3535 (16 automatic lines), Home Page: www.hitachi-chem-bt.com. At present, the company has 20,000,000 common shares of paid-up and issued registered capital valued at ten baht per share. The company's average production capacity for all types of batteries is 420,000 batteries per month.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2018, held on 1st November 2018 approved the restructuring of the Company business by transferring the entire business from Power Plas Co., Ltd. and 3K Products Co., Ltd., 99.99 percent of shares of both of which are held by the Company, to the Company for the purpose of cost reduction and optimizing the efficiency of supervision and internal control. The Company will acquire all the assets and liabilities, rights, duties and obligations of Power Plas Products Co., Ltd. and 3K Products Co., Ltd., on 1st April 2019.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2018, held on 20th December 2018, approved the change of the name of the Company to "Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited" instead of "Thai Storage Battery Public Company Limited. " which was registered on 3rd January 2019.

General Information

The subsidiary and affiliated companies which the Company holds their shares more than 10% are as follows:

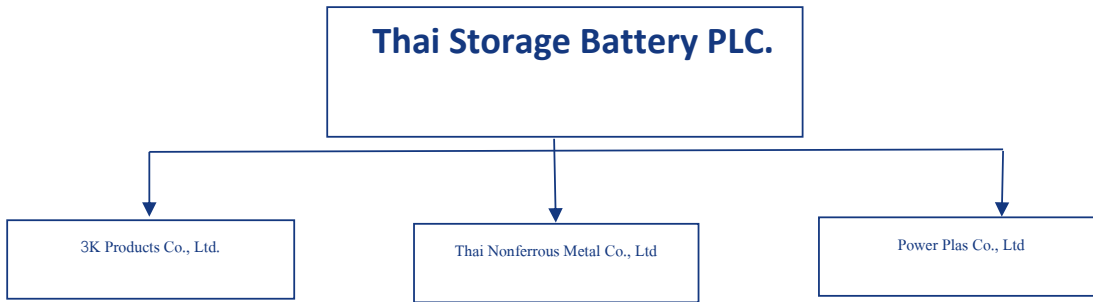


Figure 1. Structure of shareholdings.

The Company has divided its operation in the Group as follows:

Upstream Business

The Company holds the total of 2,425,000 shares of Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., which is equivalent to 97.00%. It is the factory of recycled lead smelting plant by using used batteries with paid excise tax as the raw materials of the production. Most produced leads will be distributed to the Company in order to reduce the impacts of price fluctuation and shortage of raw materials from lead import.

The Company holds the total of 4,999,996 shares of Power Plas Co., Ltd., which is equivalent to 100.00%. It is the company for manufacturing and distributing plastic for batteries and providing OEM service or processing or molding all kinds of plastic product.

Intermediate Business is Thai Storage Battery PLC.

Downstream Business

The Company holds the total of 79,994 shares of 3K Products Co., Ltd., which is equivalent to 99.99%. It is responsible for being a distributor and planning marketing strategies for the replacement-equipment market (REM) by distributing products through over 200 dealers of the company in all regions over the country and more than 3,000 stores.

The Company holds the total of 499,993 shares of 3K Traction Co., Ltd., which is equivalent to 99.99%. It is responsible for manufacturing metal earing for battery for forklift, leasing, maintaining, and providing maintenance service for batteries, forklifts, including after-sales service to other companies

3K Traction Battery Company Limited has registered the dissolve the company on 30 November 2018. Currently, it is in the process of liquidation.

The Company holds the total of 10 shares of Thai Storage Battery Japan Co., Ltd., which is equivalent to 16.67%. It is the joint venture company with Japan in order to be responsible for selling batteries of automobiles and batteries for electric forklifts, including providing after-sales service and other sale promotions in Japan.

Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. has registered to dissolve the company on 18th July 2018 and completed the liquidation procedure on 18th October 2018.

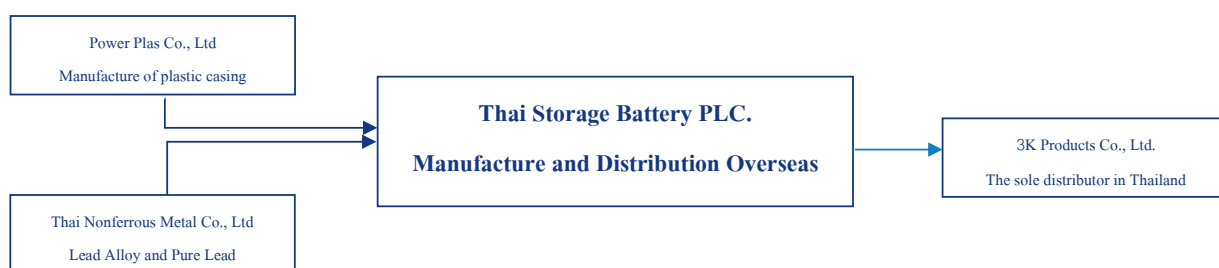


Figure 2. The company's operation in the group

Subsidiaries

3K Products Company Limited

Company Profile

Company Name	3K Products Company Limited
Head Office	396 Sukhumvit Road, Soi 103 Bang Na, Bangkok 10260
Telephone	0-2393-3333 Facsimile 0-2749-4153
Registration	As a limited company on September 10, 1987
Corporate Registration	No. 0105530046044
Type of Business	Distribution of batteries for automobiles, golf cars and general lighting
Distribution of Dividend	According to the annual general meeting of shareholders
Fiscal Year	1 January - 31 December
Auditor	Ms. Vilailuk Laohasrikul Certified Public Accountant License No. 6140. Ms. Visutta Jariyathanakorn Certified Public Accountant License No. 3853 Ms. Manee Rattanabunkut Certified Public Accountant License No. 5313

As of 31 December 2018

Registered Capital of Ordinary Shares 80,000 shares at the par value of 100 baht per share

Issued and Paid-up Capital	80,000 shares at the par value of 100 baht per share
Number of Shareholders	3 shareholders

Board of Directors as of 31 December 2018

1. Mr. Toshinori Osumi

Thai Nonferrous Metal Company Limited

Company Name	Thai Nonferrous Metal Company Limited
Factory	192, Moo 7, Gateway City Industrial Estate, HuaSamrongSubdistrict Plaengyao District, Chachoengsao Province 24190
Telephone	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
Facsimile	0-3857-5373
Registration	As a limited company on March 28, 1997
Corporate Registration	No. 0105540032437
Type of Business	Lead Alloy and Pure Lead
Distribution of Dividend	According to the annual general meeting of shareholders
Fiscal	Year 1 January - 31 December
Auditor	Ms.Vilailuk Laohasrikul Certified Public Accountant License No. 6140. Ms.Visutta Jariyathanakorn Certified Public Accountant License No.3853 Ms.Manee Rattanabunkut Certified Public Accountant License No. 5313

As of 31 December 2018

Registered Capital of Ordinary Shares	2,500,000 shares at the par value of 100 baht per share
Issued and Paid-up Capital	2,500,000 shares at the par value of 100 baht per share
Number of Shareholders	3 shareholders

Board of Directors as of 31 December 2018

1. Mr. Toshinori Osumi

Power Plas Company Limited

Company Name	Power Plas Company Limited
Head Office	298, Moo 4, Soi 5, Sukhumvit Road, PraeksaSubdistrict, Muang District,

	Samutprakarn Province 10280
Telephone	0-2709-4095
Facsimile	0-2709-4093
Registration	As a limited company on August 26, 2010
Corporate Registration	No. 011553011239
Type of Business	Manufacture and distribution of plastic casing for batteries
Distribution of Dividend	According to annual general meetings of shareholders
Fiscal	Year 1 January - 31 December
Auditor	Ms.Vilailuk Laohasrikul Certified Public Accountant License No. 6140. Ms.Visutta Jariyathanakorn Certified Public Accountant License No.3853 Ms.Manee Rattanabunkut Certified Public Accountant License No. 5313

As of 31 December 2018

Registered Capital of Ordinary Shares	10,000,000 shares at the par value of 10 baht per share
Issued and Paid-up Capital	5,000,000 shares at the par value of 10 baht per share 5,000,000 shares at the par value of 3 baht per share
Number of Shareholders	3 shareholders

Board of Directors as of 31 December 2018

1. Mr. Toshinori Osumi

Other reference persons

Share Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 62, The Stock Exchange of Thailand Building, 4th Floor, 6 - 7 Ratchadaphisek Road, Klong Toei, Bangkok 10110 Telephone 0 - 2229 – 2800
Auditor	Ms.Vilailuk Laohasrikul Certified Public Accountant License No. 6140. Ms.Visutta Jariyathanakorn Certified Public Accountant License No.3853 Ms.Manee Rattanabunkut Certified Public Accountant License No. 5313 EY Office Company Limited 33 rd Floor, Lake Ratchada Building

193 / 136-137 Ratchadaphisek

Khlong Toei, Bangkok 10110

Phone + 66-2264-9090

Fax + 66-2264-0789-90

Legal Advisor

Bunchong and Vidhaya Law office Co., Ltd

33/35,33/39-40 Wall Street Tower Building, 9th Floor, Surawongse Road, Bang

Rak, Bangkok 10500

Telephone 0 - 2236 - 2334

The Audit Committee's Report

To The Shareholders of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited

The audit committee (called hereinafter “the committee”) of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited (called hereinafter “the company”), has been appointed by the Board of Directors of the company on February 20, 2018 with a 2-year term of office. The current term will end on April 30, 2020.

The committee consists of 3 independent and non-executive directors of the company, one of the three member possesses accounting and financial literacy. The company's internal audit manager acts as secretary to the committee. The committee performs its duties in accordance with the Charter of the Audit Committee which was officially approved by the company's Board of Directors. In 2018 one committee member resigned during the year and the Board of Directors appointed another independent and non-executive director who has equivalent qualifications to replace him.

At the extraordinary meeting of the company's shareholders no. 2/2018 held on December 20, 2018, it was resolved that the company's name be changed from “Thai Storage Battery Public Company Limited” to a new name, that is “Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited”. The resolution had been filed with the Department of Business Development, the Ministry of Commerce and, on January 3, 2019, the Registrar of the Public Companies had officially approved the change.

In 2018, the committee held a total of 6 meetings. Certain executives of the company were invited to attend the meetings as the committee deemed it necessary and appropriate. The external audit team attended all committee meetings. One of the committee meetings was held exclusively for the committee members and the external audit team members with no attendance of the company's executives. Chairman of the Audit Committee and all other the committee members fully attended all those 6 meetings.

The committee acknowledged the external auditor's observations derived from her reviews of quarterly financial reports and from the audit of financial statements for the year 2018. In this regard, the committee has requested the auditor to recommend ways and means to improve the effectiveness of the company's internal control system or to reduce excessive costs (if any). The committee closely followed up on this request through discussions and enquiries with the audit team at every meeting sessions. The Committee emphasized the important of supporting the external and internal auditors so that they could perform their respective professional duties with sufficient independence.

In performing various duties as prescribed in the Audit Committee Charter, the committee sees it as important to listen to comments from the company's executives as well as other relevant staff at all levels.

For the year 2018, major activities undertaken by the committee were classified into the following categories:

Preparation of Financial Statements

1. Considering and discussion with the external auditor the results of interim reviews and annual examination of the company's quarterly financial reports and the annual consolidated financial statements for the year 2018; the committee sought additional explanations from the auditor as well as clarifications from the responsible staff and management of the company. In this regard, where appropriate the committee provided its comments on the issues which related to needed adjustment of the separate financial reports as well as the consolidated reports of the company and its subsidiaries in accordance with the applicable accounting standards as are applicable in Thailand requiring adequate disclosure of information to stakeholders.
2. In reviewing the adequacy of disclosure presented in the company's financial statements, the committee took into its Consideration both verbal and written explanations made by the auditor regarding related-party transactions between the company, its subsidiaries and executives as to whether there was possibility of occurring of material misconducts to ensure that the auditor had appropriately performed her duties in investigating into this issue.

Internal Control and Internal Audit

The committee reviewed internal audit system of the company to ensure its effectiveness and that the internal auditor can perform audit duties with proper independence. In this regard, the committee assigned the internal auditor to evaluate effectiveness of internal control activities of the company's various operating systems and required the internal auditor to report the evaluation results regularly at every committee meeting.

Internal audit plan needs prior approval by the committee before it can be put into implementation. During audit plan preparation process the internal auditor also told to consult with members of the management to collect information on their concerns which will be screened and properly included in the annual audit plan. This practice makes the internal audit results be of greatest benefit to the company. Also in supervising internal audit activities the committee gives explanations to questions the internal auditor might have to help improve of internal audit quality as well as to ensure that the audit services most enhances the company's operational efficiency and effectiveness in as much as the internal audit resources the company has could do.

The committee reviewed significant issues relating to the internal control of the company and, where necessary, the committee recommends corrective measures to both the management and the Board of Directors for their considerations.

The committee encouraged both the company's internal and external auditors to work under close cooperation especially in sharing and exchange of information among themselves. This, in the committee's opinion, would mutually enhance the quality of audit works.

There has been vacancies in the company's internal audit office long before the change of majority of shareholders of the company. The committee is of the opinion that the vacant positions be filled for the current internal audit staff is too small to cope with the workload. With proper number of staff the internal audit services can be of greater benefit to the company.

Related-Party Transactions

The committee reviewed if any related-party transactions did occur during the year. Such transaction can pose possible conflicts of interest. Objectives of the review was to evaluate whether related-party transactions did, in fact happen and if it did was it treated as other normal business transactions regarding the booking or recording into account, presentation in the financial reports and disclosures of such related-party transactions are well in compliance with the Thai Financial Reporting Standards. The committee reviewed each related-party transaction detected through discussion with the auditor and by making detailed inquiries into the matter. In case of need the committee requested further explanation from the management and other responsible staff.

The review by the auditor as well as the committee did not suggest existence of any significant related-party transaction that was not properly treated nor could pose possible problem of conflicts of interest.

Selection of Auditor

The Committee has selected and proposed alternate persons to be considered appointing as the company's auditor, namely Miss Wilailuck Laohsasakul (CPA(Thailand) Registration No. 6140) or Miss Vissuta Jariyathanakorn (CPA Registration No. 3853) or Miss Maneeratan Bannakit (CPA (Thailand) Registration No. 5313) all from the EY Company Limited, who are independent professionals with sufficient knowledge and skills to perform as the company's auditor. The proposed professional audit fee was also reasonable given the scope of responsibilities. The Committee has resolved and proposed to the Board of Directors for the Board's agreement and, then, to further propose for official approval of the shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders of the appointment of the company's auditors for the fiscal year 2019. In addition, the recommended professional fee for the audit of the company's 2019 financial statements be established at no more than 2,410,000 baht (Two Million Four Hundred and Ten Thousand Baht).

Compliance with Applicable Laws and Regulations

The committee reviewed as to whether the company operates in compliance with the Public Company Laws, the Regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission as well as other applicable laws and regulations relating to the industry in which the company operates.

IN SUMMARY

Both the management and the Board of Directors of the company firmly adhere to good corporate governance policy. As a result, internal control system has been effective and help prevent significant error or mistake from happening and in the case it does occur, a timely corrective actions can be taken.

The company's external auditor appointed by the shareholders can perform her duties with full independence.

Internal auditor reports to the chief executive, but does not have adequate independence of the business unit managers. The committee is of the opinion that current number of staff cannot cope with the workload and more staff should be recruited so that the internal auditor can cover wider scope of work and serve more effectively as one of the useful management tools.

All related-party transactions during the year were executed as usual business transactions and were properly treated. Normal benefits to the company were derived from such transactions.

The committee worked closely with the company's auditor and to the best of its knowledge, there is no material abnormal transaction.

The company complied fully and correctly with the applicable laws and regulations.

The auditor reported that the company's separate and consolidated financial statements for the fiscal year ending December 31, 2018 were prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards to present fairly the financial positions of the company and the results of its operations. Significant financial information has been adequately disclosed and there was no other undisclosed matters or transactions that might significantly affect the audited financial statements.



(Mr. Nontaphon Nimsomboon)

Chairman of the Audit Committee



(Mr. Suchat Chanlawong)

Audit Committee

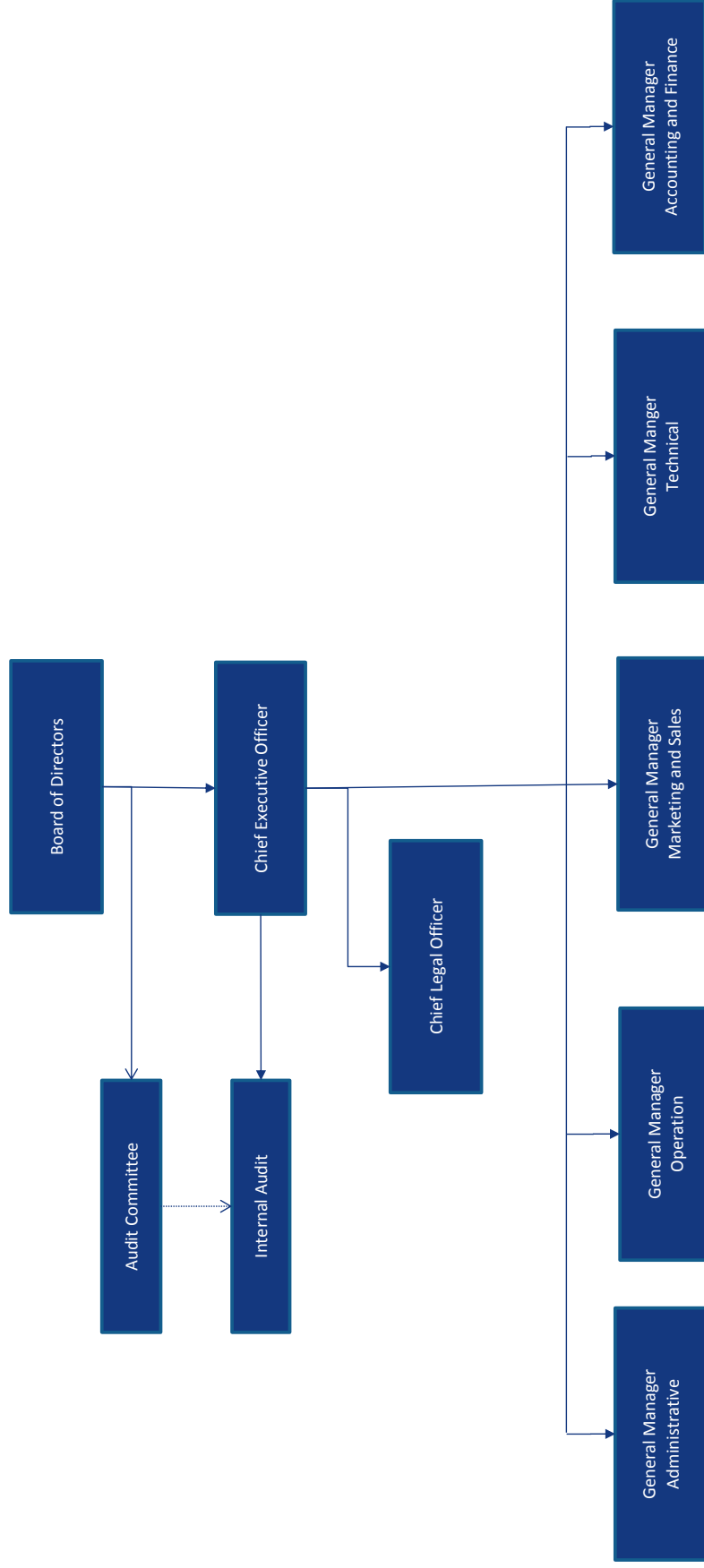


(Mr. Apichai Chvajarempun)

Audit Committee

February 22, 2019

Organization



Board of Director

Mr. Yoshihiro Nomura

Position Directors

Age 62 **Working Years** 2

Education

- Graduated School of Engineering, The University of Tokyo, Tokyo, Japan

Working Experience

- 2017 – Present – Chairman of the Board of Directors, Thai Storage Battery PLC.
- 2018 – Present – Senior Vice President & Executive Officer, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2015 – 2018 – Representative Executive Officer and Executive Vice President & Executive Officer, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2013 – Present – Director, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2013 – 2015 – Representative Executive Officer and Senior Vice President & Executive Officer, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2011 – 2013 – Chairman and President, Hitachi Chemical (China) Co., Ltd.
- 2010 – 2011 – Vice President & Executive Officer, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2008 – 2010 – Executive Officer, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2006 – 2008 – General Manager of Shimodate Works, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2005 – 2006 – General Manager of Goi Works, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 1980 – Joined Hitachi Chemical Co., Ltd.

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Toshinori Osumi

Position Vice Chairman of Board of Directors and Chief Executive Officer

Age 60 **Working Years** 2

Education

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwansei Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

Working Experience

- 2017 – Present – Vice Chairman of Board of Directors and Chief Executive Officer, Thai Storage Battery PLC.
- 2015 – 2017 – Executive Vice President, Hitachi Chemical Asia (Thailand) Co., Ltd.
- 2010 – 2015 – Managing Director, Hitachi Chemical Thailand Co., Ltd.
- 1990 – Joined Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 1981 – 1990 – Joined Nippon Chemical Trading Co., Ltd.

% of Share: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Hiroaki Yamaguchi

Position Directors

Age 51 **Working Years** 2

Education

- Graduated School of Engineering, Nagoya Institute of Technology, in Nagoya, Japan.

Working Experience

- 2017 – Present – Directors, Thai Storage Battery PLC.
- 2017 – Present – General Manager of Automotive Battery Business Sector, Energy Storage Business Headquarters, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2016 – Transferred to Hitachi Chemical Co., Ltd. by way of Merger
- 2015 – 2016 – General Manager of Saitama Works, Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.
- 1992 – 2015 – Joined Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.

% of Share: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Naoto Okada

Position Directors

Age 58 **Working Years** 2

Education

- Musashi Institute of Technology, Tokyo City University, Japan

Working Experience

- 2017 – Present – Directors, Thai Storage Battery PLC.
- 2017 – Present – President, Hitachi Chemical Asia (Thailand) Co., Ltd.
- 2015 – 2017 – General Manager, Global Production Operational Headquarters, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2013 – 2015 – Manager, Production Process Innovation Center, Production Operational Headquarters, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2011 – 2013 – Chief Engineer, Production Technology Dept. and Advanced Fundamental Technology Development Group, Production Technology Center, Manufacturing Management Sector.
- 2010 – 2011 – Deputy Managing Director, Hitachi Chemical Singapore Co., Ltd.
- 2008 – 2010 – General Manager of Ishioka Works, Hitachi AIC Co., Ltd.
- 1983 – Joined Hitachi Chemical Co., Ltd.

% of Share: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr.Nontaphon Nimsomboon

Position Independent Director and Chairman of the Audit Committee

Age 75, With the Company: 22 Years

Education

- B.A in Accountancy, B.Com.(Hons.) - Thammasat University
- M.B.A. University of Iowa, USA. (Under Royal Thai Government Scholarship)
- Doctorate Degree in Accountancy (Honorary) Thammasat University
- National Defense College Degree, Class 35
- C.P.A (Thailand)
- Fellow of The Canadian Comprehensive Auditing Foundation
- Director Capacity Building Programs with IOD
 - Director Accreditation Program (DAP) Class 4/2003
 - Director Certification Program (DCP), Class 89/2007
 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) Class 1/2009
 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR), Class 8/2010
 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA), Class 7/2010
 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR), Class 11/2010

Working Experience :

- 2005 – 2014 - Member of The Court of Directors, Audit Committee Chairman, The Bank of Thailand
- 2006 – 2014 -Member of the Audit Committee, Commission, Securities and Exchange Commission, Thailand
- 1999 – 2013 - Independent Director, CG Committee Chairman, Big C Super Center PLC.
- 1998 – Present - Independent Director, Audit Committee Chairman, Thai Storage Battery PLC.
- 2006 – 2008 - Independent Director, Audit Committee Chairman, Airports of Thailand PLC.
- 2002 – 2005 - Director, Vice Executive Chairman, Saha-Union PLC.
- 1997 – 2001 - Auditor General, Office of the Auditor General of Thailand
- 1997 – 2001 - President, The Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand

Other Current Positions :

- 2005 – Present - Chairman, AMC International Consulting
- 2008 – Present - Member of the Board of Trustees, Risk Oversight Committee Chairman, Audit Committee Chairman, Walailak University

- 2005 – Present - Member of the Audit Committee, Suranaree University of Technology
- 2008 – Present - Member of the Audit Committee, Mae Fah Luang University
- 2010 – Present - Finance and Property Management Committee, Mahachulalongkornrajavidyalaya University.
- 2010 – Present – Audit Committee Chairman, Bangkok University

% of Shareholding: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Apichai Chvajarernpun

Position Independent Director

Age 69 Working Years 10

Education

- Bachelor of Engineering (Industrial Chemical), Chulalongkorn University
- Master of Engineering (Nuclear Technology), Chulalongkorn University
- Graduate Diploma in Mini MBA Class 5, University of the Thai Chamber of Commerce
- Graduate Diploma in Senior Executive Class 26, Office of The Civil Service Commission
- Graduate Diploma in Information Technology Management, Office of The Civil Service Commission
- Certified of National Defence College Class 13
- Graduate Diploma in Government in democratic for Senior Executive Class 9, King Prajadhipok's Institute
- Graduate Diploma in Directors Certification Program (DCP) Class 91/2007 (IOD)

Working Experience

- 2009 – Present – Independent Director, Thai Storage Battery PLC.
- 2010 – 2017 – Director, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2009 – 2017 – Director 3K Products Co., Ltd.
- 2008 – 2009 – Deputy Permanent, Ministry of Natural Resources and Environment
- 2006 – 2008 – Director General, Department of Mineral Resources
- 2003 – 2006 – Director General, Pollution Control Department

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Suchat Chanlawong

Position Independent Director and Audit Committee

Age 72 **Working Years** 22

Education

- Bachelor of Civil Engineering, Kasetsart University
- Master of Science in Civil Engineer University of Missouri, USA.
- Director Accreditation Program. Class 19/2004, (IOD)

Working Experience

- 1997 – Present – Independent Director and Audit Committee, Thai Storage Battery PLC.
- 1997 – 2017 – Director, 3K Products Co., Ltd.
- 1997 – 2017 – Director, Thai Nonferrous Metal Co., Ltd.
- 2004 – 2008 – Inspector General, Ministry of Energy
- 2003 – 2004 – Deputy Director General Department of Mineral Fuels
- 2001 – 2003 – Deputy Director General Department of Industrial Works.
– Deputy Director General Department of Mineral Resources

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Management Team

Mr. Toshinori Osumi

Position Vice Chairman of Board of Directors and Chief Executive Officer

Age 60 **Working Years** 2

Education

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwasei Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

Working Experience

- 2017 – Present – Vice Chairman of Board of Directors and Chief Executive Officer, Thai Storage Battery PLC.
- 2015 – 2017 – Executive Vice President, Hitachi Chemical Asia (Thailand) Co.,Ltd.
- 2010 – 2015 – Managing Director, Hitachi Chemical Thailand Co.,Ltd.
- 1990 – Joined Hitachi Chemical Co.,Ltd.
- 1981 – 1990 – Joined Nippon Chemical Trading Co.,Ltd

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Masamichi Saito

Position Chief Legal Officer

Age 56 **Working Years** 1

Education

- Bachelor of Laws, Sophia University, Japan
- Master of Laws (LL.M.), University of California, Davis, USA

Working Experience

- 2018 – Present - Chief Legal Officer, Thai Storage Battery PLC.
- 2018 - Rejoined Hitachi Chemical Co., Ltd.
Manager, Legal Group
- 2017 – 2018 - Joined Adastria Co., Ltd.
General Manager, General Affairs and Legal Department
- 1985 – 2017 - Hitachi Chemical Co., Ltd.
Senior Manager, Group Management Promotion Group
General Manager, Legal Group

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Takahiro Tomiyama

Position General Manager- Technical integration

Age 47 Years, Working Years 2

Education

- Graduated Department of Electrical Engineering National Institute of Technology, Nara College

Working Experience

- 2017 – Present – General Manager-Technical integration, Thai Storage Battery PLC.
- 2016 – 2017 – Senior Engineer, Core Technology Center, Battery Technology Group, Production Innovation Headquarters, Production Integration Division. , Hitachi Chemical Co., Ltd.
- 2016 – Transferred to Hitachi Chemical Co., Ltd. by way of Merger
- 1993 – 2016 – Joined Shin Kobe Electric Machinery Co., Ltd

% of Share: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Chakkapan Sangkaew

Position General Manager- Operation

Age 46 Years

Working Years 24

Education

- Bachelor of Science in Electrical Engineering, Kasem Bundit University
- Master of Business Administration Courses (MBA), Bangkok University

Working Experience

- 2014 – Present – General Manager- Operation, Thai Storage Battery PLC.
- 2009 – 2014 – Manufacturing Factory Manager , Thai Storage Battery PLC.
- 2008 – 2008 – Assistant Production Factory Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2007 – 2007 – Senior Formation Production Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2000 – 2006 – Battery Plate Production Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 1998 – 1999 – Assistant Battery Plate Production Manager, Thai Storage Battery PLC

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Chayaphol Asavavallop

Position General Manager-Quality Assurance and Product Development

Age 50 Working Years 8

Education

- Bachelor Degree of Science in Mechanical Engineer from Boston University, USA.

Working Experience

- 2015 – Present – General Manager-Quality Assurance and Product Development, Thai Storage Battery PLC
- 2011 – 2015 – Assistant Factory Manager of Dry Charge Battery Assembly, Thai Storage Battery PLC
- 2006 – 2011 – Factory Manager of Thai Dai-ichi Co., Ltd.
- 2004 – 2006 – Factory Manager of Mik Denshi Kogyo Co., Ltd.
- 2002 – 2004 – Factory Manager of Marubeni Co., Ltd.
- 1997 – 2002 – Engineer Manager of Sony Mobile Electronics Thailand Co., Ltd.
- 1995 – 1997 – Quality Assurance Manager of Mitsui Siam Components Co., Ltd.
- 1991 – 1994 – Supervisor of Product development of Bridgestone Japan Co., Ltd.

% of Share : None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Suwittawat Kaewwichian

Position General Manager-Marketing and Sales

Age 50 Working Years 17

Education

- Bachelor of Science, Khonkaen University
- Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University

Working Experience

- 2015 – Present – General Manager-Marketing and Sales, Thai Storage Battery PLC.
- 2010 – 2015 – Business Development Division Senior Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2009 – 2009 – Business Development Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2008 –2008 – Domestic Sales Manager (SLI), Thai Storage Battery PLC.
- 2006 –2007 – Assistant Manager of Domestic Sales, Department Thai Storage Battery PLC.
- 2001– 2005 – Chief Domestic Sales Department, Thai Storage Battery PLC.

% of Share: None

Family relationship between executives: No family relationship

Mr. Wirachai Bunchuchuen

Position General Manager-Accounting and Finance

Age 49 Years, Working Years18

Education

- B.Acc : Faculty of Economics and Business Administration, Kasetsart University
- Master of Accountancy, Faculty of Management and Tourism Burapha University

Working Experience

- 2015 – Present – General Manager-Accounting and Finance
- 2006 – 2015 – Senior Accounting Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2003 – 2005 – Accounting Manager, Thai Storage Battery PLC.
- 2000 – 2002 – Assistant Accounting Manager, Thai Storage Battery PLC.

% of Share: None

Family relationship with the Company's executives: No family relationship

History and Background

Thai Storage Battery Public Company Limited was established on 10 June 1986 with an initial registered capital investment of 8 million baht for the manufacturing and distribution of automotive and motorcycle batteries under the “3K” trademark.

On 10 June 1994, the Company registered its transformation to a public company after receiving approval from the Stock Exchange of Thailand. The company’s shares were first traded on 10 February 1995.

As of 31 December 2018, the Company has registered capital of 200 million baht and 1,467million baht equity shares, worth 5,019 million baht, the proportion of domestic sales and exports at a rate of 58:42.

The Company’s batteries production, research & development have been accredited by the following international standards;

1. Thai Industrial Standards and received TISI 6 – 1981 logo on 15 May 1989
2. ISO 14001:2004 Quality management certification received on 24 May 2017
3. ISO 9001:2008 Quality management certification received on 26 November 2017
4. ISO 9001:2008 NAC Quality management certification received on 26 November 2017
5. ISO/TS 16949:2009 Quality management certification received on 26 November 2017
6. JIS-Japanese Industrial Standard
7. DIN – Detaches Institute Fur Norm
8. SAE – Society of Automotive Engineers
9. International Electro Technical Commission (IEC)

The Company’s products can be classified into five categories as following;

1. Conventional Type Battery: is a lead antimony alloy battery. Because of the use of antimony for grid structure, the battery has high rate of water loss during usage. Hence, users need to fill the battery with distilled water regularly.
2. Maintenance Free Battery (MF): is an alloy battery which uses lead, calcium and tin for grid structure. As a result of using calcium and tin components, the battery has low water loss rate. This allows users to use the battery conveniently as they do not need to fill in distilled water during usage (under specified working conditions).
3. Sealed Maintenance Free Battery (SMF): is an alloy battery which uses lead, calcium, tin and silver for grid structure. As a result of using calcium, tin and silver components, the battery has low water loss rate. In addition, the battery also has Polyethylene (PE) separator which increases power when start the engine and prolongs the usage life. The battery is designed to have covers by CAD / CAM / CAE program which allows the reduction of rate of water loss.
4. Valve Regulated Lead Acid Battery (VRLA): is an alloy battery which uses lead, calcium and tin for grid structure. As a result, using calcium and tin components, the battery has low rate of water loss. The battery also has Absorptive

Glass Mat (AGM) separator which prevents acid from spilling outside. The battery is designed to have secured pressure plates which increase the battery's lifetime and usage hour.

5. Deep Cycle Battery: is an alloy battery with grid structure with high antimony contents.
 - a. Golf: battery for golf cart.
 - b. EB: battery for uninterruptible power supply.
 - c. EV: battery for electric vehicle.
 - d. Traction: battery for electric forklift, with tubular plate, having high durability.

Product Types

The Company's batteries are suitable for all types of vehicles manufactured under European, Japanese and US standard and different weather conditions whether in cold or hot climate. The Company's products can be classified into the following eight groups:

1. Automotive Batteries
 - 1.1 Low Maintenance Batteries
 - 1.2 Maintenance-Free Batteries
2. Motorcycle Batteries
 - 2.1 Low Maintenance Batteries
 - 2.2 Valve-Regulated Lead-Acid Batteries (VRLA)
3. Lighting Batteries
4. Golf Cart Batteries – Deep cycle type; capable of supplying steady power for long periods of time. Suitable for all types of golf carts.
5. EB Battery – Deep cycle, easy to maintain, long life, capable of supplying power for long periods of time and rechargeable with a low current with environmentally friendly alternative power. There are several types and most are costly, depending upon production technology and maintenance, e.g. Ni-cd, Lead Acid Battery, and NiH. At present, Deep Cycle Lead Acid Batteries are the most popular and less expensive than other types.
6. Traction Batteries
7. Batteries (EV) – Suitable for electric vehicles, tour vehicles, electric wheelchairs; capable of supplying steady power for long periods of time.
8. Stationary Batteries – suitable for standby application in large power plants, telephone exchanges and other types of standby power systems.

Overview of the Company's Business Operations

The Company is one of the largest battery manufacturers in Thailand and possesses its own production technology. The Company's main shareholders are Thais. Battery production in Thailand is mainly used for batteries for automotive and motorcycle (Conventional Type).

In order to reduce imports and expand domestic market, the Company has pioneered and developed other types of batteries including batteries for electric forklift (Traction Battery), batteries for golf cart batteries and solar cells power panel (Deep Cycle Battery).

Industrial Conditions and Domestic Competition

Status of Manufacturers

There are eight major manufacturers in the Thai battery manufacturing industry:

Manufacturers	Brand
Thai Storage Battery Public Company Limited	3K
Siam GS Battery Company Limited	GS
Furukawa Battery Company Limited	FB
Yuasa Battery Public Company Limited, Thailand	YUASA
Panasonic Battery Company Limited, Thailand	PANASONIC
Siam Battery Industry Company Limited	BOLIDEN
Thai Petrochemical Company Limited	TPS
Hitachi Chemical Asia (Thailand) Company Limited	HITACHI

Most of battery manufacturers in Thailand are joint ventures between Thai and foreign companies, especially from Japan. These companies use technology that has been transferred from parent companies in Japan. Thai Storage Battery PLC, which is run possesses its own advanced production technology that is competitive in the battery manufacturing industry. Although the production technology has been developed for sometimes, lead still remains as main raw material for battery because of its competitive price when compare to other materials such as lithium.

Year	Passenger Car	Commercial Vehicles	Total	Growth Rate	Motorcycle	Growth Rate
2009	313,442	685,936	999,378	-28.30%	1,634,113	-14.30%
2010	554,387	1,090,917	1,645,304	64.63%	2,024,599	23.90%
2011	537,987	919,808	1,457,795	-11.40%	2,043,039	0.91%
2012	957,622	1,496,095	2,453,717	68.32%	2,606,161	27.56%
2013	1,071,076	1,385,981	2,457,057	0.14%	2,218,625	-14.87%
2014	742,678	1,137,329	1,880,007	-23.49%	1,842,708	-16.94%
2015	760,688	1,152,314	1,913,002	1.76%	1,807,325	-1.92%
2016	805,033	1,139,384	1,944,417	1.64%	1,820,358	0.72%
2017	818,440	1,170,383	1,988,823	2.28%	2,055,193	12.90%
2018	877,015	1,290,679	2,167,694	8.99%	2,063,076	0.38%

Source: The Thai Automotive Industry Association

Domestic Market

The marketing strategies employed by the Company include increasing the number of agencies, providing discounts to agencies and establishing new distribution channels, such as car care centers and modern trade service centers, building brand awareness to consumers via advertisements through media, organizing marketing activities and promotion events.

1. Original Equipment Market (OEM) is a stable market with operational standard and clear production target and delivery date. Car assembly plants are the main customers of battery manufacturers because most consumers choose to replace old batteries with the same type and brand of battery that originally came with the vehicle. However, most of the car assembly plants in Thailand belong to or co-owned by Japanese firms. Most of these plants would mainly purchase batteries from their joint ventures in Thailand. As a result, manufacturers would have more difficulties when dealing with Japanese assembly plants than the Europe and U.S. assembly plants. This is opportunity for operators to expand their customer bases.
2. Replacement Equipment Market (REM) – This market has large product varieties in order to meet the diversified needs of consumers in the market and replace the original batteries that are damaged or deteriorated. Presently, the REM is very competitive in terms of price, quality and product diversification offered from both domestic and overseas manufacturers.

The Company gives primary importance to the REM market, and the strategy employed is cutting costs while maintaining product quality. This strategy is implemented by increasing production in order to reduce the cost per unit and other

costs by employing modern production technology, thus enabling minimization of raw material used while maintaining product quality and efficiency.

Table -Total Production and Domestic Automotive & Motorcycle Battery Sales (Units)

	2018	2017	2016
Total Production (Pcs.)	17,684,027	18,290,467	18,309,224
Domestic Sales (Pcs.)	11,642,948	12,170,447	12,529,450
International distribution(Pcs.)	5,968,232	6,222,812	5,406,858
Total value of sales (MB)	21,434	22,205	20,868

Source: Office of Industrial Economics

Export Market

The production efficiency of the Thai battery manufacturing industry continues to improve due to the implementation of highly efficient technologies and machinery in the production process to increase battery quality and standards in order to be widely accepted in the international arena.

Currently, the Company’s target exports approximately 50 percent of the total revenue. The Company emphasizes on export market because of steady growth of global economy which impose positive impact on the automobile industry. The Company focuses on expanding export market into Asia Pacific, Middle East, Africa and South America. In addition, the Company has set survey and field work strategy supporting upcoming AEC market.

Pricing Strategy

Most of the operators are using advertisement and promotions, especially rebates, to compete with one another in battery market. The Company has policy to maintain selling prices of products which are similar or equivalent to other brands. Price adjustment will be determined by the responsible Board of Directors of the Company.

Distribution and Sales Channels

The Company sells its products to both domestic and overseas markets. Domestic sales accounted for approximately 58 percent of the total revenue. Regarding this, 49 percent are car batteries, 3 percent are motorcycle batteries and 6 percent are other sales. The Company also sells products solely through “3K Products Co., Ltd.” which is both distributor and subsidiary of the Company. 3K Products Co., Ltd. is distributing products directly and through more than 200 retail stores and distributing agents. Regarding this, the Company has a policy to increase more distributing agents by turning our major customers to become our agents. This strategy will stimulate the Company’s sales further.

The Company's export constitutes approximately 42 percent of the total sales. Regarding this, 37 percent are car batteries, 5 percent is motorcycle batteries. The Company is selling products directly to end users or through distribution agents to more than 50 countries around the world in Indochina region, East Asia, Southeast Asia, South Asia, South America, Middle East and Africa. Furthermore, the Company plans to stimulate its sales through increasing number of distributing agents in both domestic and overseas markets. In addition, the Company also has a policy to penetrate the U.S., Japan and Europe markets with its new products including Maintenance Free Battery and Traction Battery which are popular in those countries.

The Company focuses on the export market because steady global upward growth trends have been experienced by this market. Another reason for this emphasis is to reduce the impact of the aggressive price competition in the domestic market. Accordingly, the Company's exports account for approximately 42 percent of the Company's sales revenue. At present, the Company exports products to over 50 countries in Indo-China, East Asia, South-East Asia, South Asia, South America, Middle East, and Africa.

Characteristics and Relationship between Customers and the Company or Subsidiaries

For Replacement Equipment Market, 43 percent of the Company's total sales are distributed through 3K Products Co., Ltd. The Company is selling another 15 percent of the sales to auto manufacturers and other customers. Price adjustment will be determined by the responsible Board of Directors. The Company will consider new customers based on their past business operational history. Moreover, customers must have their own shops.

1.) **3K Product Company Limited.** The Company holds a total of 79,994 shares amounting to 99.99% of the total shares.

This subsidiary is a product distributor and planner of strategic marketing plans for the Replacement Equipment Market (REM). It distributes products through more than 200 representatives covering all regions of Thailand with over 3,000 retail shops.

2.) **Thai Non-Ferrous Metal Company Limited.** The Company holds a total of 2,425,000 shares amounting to 97% of the total shares.

This subsidiary consists of a plant that recycles lead from used batteries. Most of the lead produced is sold to Thai Storage Battery Public Company Limited to minimize the effects of price volatility and raw material scarcity.

3.) **Power Plas Company Limited.** The Company holds a total of 4,999,998 shares amounting to 100% of the total shares. The Company produces plastic casing for batteries.

Sales by Products of Thai Storage Battery Public Company Limited

	2018		2017		2016	
	Thousand	%	Thousand	%	Thousand	%
	Baht		Baht		Baht	
Domestic Sales						
Automotive and Other Batteries	2,469,210	49.20	2,352,722	44.54	2,714,347	51.10
Motorcycle and Lighting Batteries	152,424	3.04	184,326	3.49	179,095	3.37
Other	270,752	5.39	286,630	5.43	430,340	8.10
Total Domestic Sales	2,892,386	57.63	2,823,678	53.45	2,934,340	62.57
Export Sales						
Automotive and Other Batteries	1,878,591	37.43	2,257,265	42.73	1,718,827	32.36
Motorcycle and Lighting Batteries	248,088	4.94	201,863	3.82	267,991	5.05
Other	-	-	-	-	979	0.02
Total Export Sales	2,126,679	42.37	2,459,128	46.55	1,987,797	37.42
Export and Domestic Sales						
Automotive and Other Batteries	4,347,801	86.63	4,609,987	87.26	4,433,174	83.46
Motorcycle and Lighting Batteries	400,512	7.98	386,189	7.31	447,086	8.42
Other	270,752	5.39	286,630	5.43	431,319	8.12
Total Export and Domestic Sales	5,019,065	100.00	5,282,806	100.00	5,311,579	100.00
Sales Growth (%)	(4.99)		(0.54)		5.04	

Production Capacity of Thai Storage Battery Public Company Limited

	2018	2017	2016
Full Production Capacity (unit: batteries)			
Automotive and Other Batteries	4,200,000	4,200,000	4,200,000
Motorcycle and Lighting Batteries	1,800,000	1,800,000	1,800,000
Total	6,840,000	6,840,000	6,840,000

Risk Factors

Raw Material Risk Factors

Over 60% of the raw materials used in the manufacture of Lead Acid Batteries are pure lead and lead alloy. Therefore, the fluctuations (increases or decreases) in lead prices will directly affect the operating profit. The degree of the impact depends upon the Company's ability to manage costs. In order to manage this risk factor, the Company has divided the raw material risk into two main factors:

1. Raw Material Procurement Risk Factors

Lead

Domestic production remains insufficient and the quality is not as required by the current demands of the battery industry. Thus, there is a need to import pure lead, especially, from exporters such as China and Australia, etc.

- For pure lead, the Company manages risks by seeking raw materials from foreign distributors. When raw materials have passed tests and meet the Company's production standards criteria, an agreement is drafted for the purchase of pure lead to ensure sufficient supply to meet the Company's demands for the whole year.

- For lead alloy, the Company has managed risk by establishing Thai Nonferrous Metal Co., Ltd., a smelting plant that produces lead alloy from old batteries. The Company hopes to reduce the impacts of supply fluctuation with this risk prevention measure. The Company can also purchase lead alloy, which is equivalent in quality, from other suppliers.

Plastic

Domestic battery markets in Thailand have been growing continuously every year, resulting in the growing demand for parts used in producing batteries. The battery plastic casing is considered as a crucial part of the production and if the production cannot meet the demand due to the expanded battery markets, the Company, therefore, decides to prevent the risk from shortage by establishing the "Power Plas Company Limited" to manufacture and supply the battery plastic casing to the Company.

2. Raw Material Price Fluctuation Risks

Lead prices fluctuate depending upon supply and demand of the world market. The Company and its suppliers confirm prices one month preceding delivery by referring to the market price of the London Metal Exchange. Another Company's main material is battery casing which is made from polypropylene (PP), another raw material with prices tied to the price of crude oil and fluctuate according to world market prices. The Company purchases the polypropylene (PP) directly from the manufacturers and delivers it to the battery casing manufacturers. This measure enables the Company to negotiate for proper raw material prices and ensures sufficient raw material supplies to meet demands.

Marketing Risk Factors

The Company's goal is becoming a leader in all types of lead-acid batteries. The Company's ratio for domestic sales and export is approximately 50:50 as a means of dispersing the impact of marketing risks.

1. Domestic Market Risk Factors

1.1 The domestic automotive battery market can be classified into the following two types of market: Original Equipment Market (OEM) is a stable market with operational standard and clear production target and delivery date. Car assembly plants are the main customers of battery manufacturers because most consumers choose to replace old batteries with the same type and brand of battery that originally came with the vehicle. However, most of the car assembly plants in Thailand belonged or co-owned by Japanese firms. Most of these plants would mainly purchase batteries from their joint ventures in Thailand. As a result, manufacturers would have more difficulties when dealing with Japanese assembly plants than the Europe and U.S. assembly plants. This is the opportunity for operators to expand their customer bases.

1.2 Replacement Equipment Market (REM) – This market has large product varieties in order to meet the diversified needs of consumers in the market and to replace the original batteries that are damaged or deteriorated. Presently, the REM is very competitive in terms of price, quality and product diversification offered from both domestic and overseas manufacturers.

In order to manage the REM risks and increase the Company's competitiveness, the Company has a policy to enhance sales potential by developing new products, improving packages' appearances and design to be more modern and attractive. The Company also plans to publicize its brand by giving official support to sport activities such as Thai Boxing competition, being a sponsor of Football club, 3K / ISUZU One Make Race, etc. Furthermore, the Company also emphasizes on enhancing after-sales service through distribution channels under the name "3K Shop" and hotline for emergency assistance for our customers.

2. Export Market Risk

Automotive industry has been experiencing constant growth in the global market. This leads in increasing demand for batteries, particularly in the Asia-Pacific, Middle East and Africa region, as well as higher competition in the market. Our main competitors, in terms of price, quality, product varieties marketing strategies are manufacturers from Korea, China, India and Indonesia.

In managing export market risks, the Company has diversified its products, placed more suitable and tangible product positioning in each market, selected and recruited potential new dealers in the market in order to add distribution channels, adjusted strategic plan for market expansion, prepared market surveys and research to analyze and determined more effective and competitive marketing plan.

Technological Risks

Despite rapid technological advances in battery manufacturing, the Company faces no risks due to technological changes in production because the primary raw material remains lead, which is more commercially suitable than other more costly materials, such as silver or cadmium. Hence, developing technology for production procedures for lower production costs per unit is essential to the Company's competitive edge in the battery manufacturing industry. For this reason, the Company maintains policy for investments in modern machinery to minimize waste and improve production efficiency.

Exchange Rate Risk Factors

At present, the Company imports pure lead from overseas by paying in US dollars and thereby creating potential risks due to currency fluctuations.

Hence, the Company manages the aforementioned risk by exporting its products and receives payments in foreign currency such as US dollars and pays for imported raw materials with the same currency. In addition, the Company protects itself against risk due to exchange rate fluctuations by making future currency purchase/sale contracts in relation to the period of payment to be received. This helps the Company minimize the exchange rate fluctuation risks to some extents.

Risk from Interest Rate

The Company and its subsidiaries have the risk from significant interest rate related to the bank deposit, bank overdraft, short-term loan, and long-term loan with interests and liabilities according to the financial lease. Most financial assets and liabilities carry the interest rate which is changed in accordance with the market rate or carry the fixed interest rate similar to the current market rate. Significant financial assets and liabilities can be categorized based on the types of interest. For the assets and financial liabilities with fixed interest rate can be classified based on the maturity date or the repricing date (if this occurs before the maturity date) as follows;

Doubtful Debt Risk Factors

The Company is at risk in offering credit involving accounts receivable and trade debtors. However, the risk level is not high while the risk is manageable and the debts remain collectable. The Company has a wide customer base, so a Credit Committee has been established to approve credit and collect debts from each customer. For these reasons, the Company does not anticipate any significant losses due to the aforementioned debts. For existing agencies, the Company has shared good trade relationships for over 20 years, so existing agencies are unlikely to suspend/miss their payments to the Company.

Environmental Cost Management Risk Factors

Because lead is the main raw material in battery manufacturing industry, and lead is hazardous to health and environment, the Company must implement controls to prevent lead from contaminating the environment and establish measure to protect employees from exposure to the hazards of lead poisoning. In addition, the Company must operate

under the supervision of various government agencies in compliance with regulations or laws enforced by these agencies. As a result, the Company will inevitably incur additional costs for environmental management aimed at meeting government regulations. The aforementioned costs are incomparable to the costs for curing the environment in the event of any environmental impact for which the Company is liable.

Shareholder Structure and Management

A list of the top ten shareholders containing share holdings and percentage of total shares at the most recent closing of the share register book on 27 November 2018 is as below.

Name	Number of shares	Percent of shares (%)
SIAM MAGI COMPANY LIMITED	10,200,000	51.00%
HITACHI CHEMICAL CO., LTD.	7,170,346	35.85%
Mr. SOMI JOHNY ISSA MASSOUD	1,450,800	7.25%
Mrs. KATIA ABOUD ABD ELMASIH	600,000	3.00%
Ramkhamhaeng Hospital Public Company Limited	60,300	0.30%
Thai NVDR Company Limited	57,500	0.29%
Mrs. SIRINEE RANGSIYAPORNRAI	55,000	0.28%
Mr. BOONKIET OUASUDKIT	28,000	0.14%
Mr. SOMCHAD PONGPANAKRAI	25,600	0.13%
Mr. JANE WIPAWAPANICH	23,000	0.12%
	19,669,746	98.35%

Management and Control

The Company's board of directors values the Code of Best Practices and Corporate Governance according to the guidelines set forth by the Stock Exchange of Thailand.

Management and Control Policy

The Company's board of directors is well aware of its roles and responsibilities as the directors of a registered company and promotes activities leading to excellent corporate governance in order to raise the Company's competitive advantage and build confidence in shareholders, investors and all parties concerned with efficient and transparent management. The Company board's policy is for the Company to disclose all important and relevant information in an accurate, complete and timely manner in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Security Exchange Commission. Moreover, the Company encourages its directors to adhere to "Code of Best Practice for Directors of Listed Companies" and "Best Practice Guidelines for Audit Committees" provided by the Stock Exchange of Thailand.

Shareholder Rights

The Company's board of directors gives equal value and supervision to the rights that shareholders have or should have, which not only includes legal rights, but also the rights to attend and vote in the shareholder's general meeting in order to decide upon major changes in management policies and to exercise their rights to remove directors and the rights to receive the profit. The Vice Chairman who is Chief Executive Officer of the Company is always present at the shareholders' general meeting to provide

the shareholders an opportunity to ask questions regarding relevant matters. In addition, the Company also offers its shareholders the choice of appointing an Audit Committee Director, by proxy, when the shareholder is unable to attend the meeting.

Shareholders' Meeting

The Company holds an annual general shareholders' meeting within four months of the end of each fiscal year whereby the Company sends documents containing the date, time, venue and agenda concerning discussions and voting activities to its shareholders seven days before the meeting. In the meeting, the Company allows shareholders to freely inquire, comment and suggest issues concerned with the Company's business operations. Furthermore, all key inquiries, comments and suggestions are accurately recorded in the minutes of the meeting for future reference and examination by shareholders.

The Company arranged for the board of directors, Audit Committee Directors, executive committee, executives officers, auditor and legal consultants to attend the meeting and answer questions from shareholders.

The Board of Directors has complied with good corporate governance as the followings:

- Record Date used as a criteria to set shareholder list, the Annual General Meeting of Shareholders to allow shareholders to have more time to consider the invitation.
- Notification of the meeting date is announced to shareholders 1 month in advance of the meeting date so that shareholders can plan and schedule their attendance.
- Provide opinions of the Board of Directors on each agenda with annual report and proxy form, which contains a detailed statement of evidence required for the proxy, enclosed together with the invitation letter.
- Before the meeting the chairman of the meeting explained how to vote and count the votes for each agenda item.
- During the meeting, shareholders are given the equal opportunity to express their views and make inquiries and important issues is recorded in the minutes of the meeting. After the meeting the minutes are published through the channels of The Stock Exchange of Thailand and the Company's website.

Equal Treatment of Shareholders

The Board of Directors has complied with good corporate governance as the followings:

- Publish the meeting document 30 days prior to the meeting date.
- Open opportunities for shareholders to propose agenda items for the Annual General Meeting of Shareholders and to nominate a person to be the director in advance from January 1 until February 15 by informing the shareholders through the channel of The Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors holds the policy not to add unnecessary agenda without prior notice. Especially the important agenda that shareholders need to take time to study the information before making a decision.
- Encourages shareholders to use proxy forms that can determine voting direction (Form B) as well as to nominate two independent directors as an option for shareholders to appoint to attend the shareholders' meetings.
- Use voting cards on every agenda. Especially in the election of directors, the shareholders can vote individually, in which each person's votes equal to the number of shares he/she holds for one director election.
- Clearly state that the directors who have interest in the consideration have no right to vote and not to present at the meeting on such agenda.

- Establish an employee adherence to the Company's confidential information retention and not to exploit such information for himself/ herself or others.

Stakeholder Rights

The Company values the following important and related stakeholder rights:

Employees	The Company deals with all employees equally and provides them with fair and suitable returns.
Suppliers and Creditors	The Company deals with all of its trade partners and creditors fairly and in compliance with agreements.
Customers	The Company shows responsibility for its customers by manufacturing quality products that meet international standards and selling them at suitable prices.
Shareholders	The Company operated at maximum capability to achieve good performance so shareholders receive appropriate returns.
Competitors	The Company adheres to legal regulations and good competition practices to uphold the competition norm.
Community and Society	The Company meets international standards for pollution treatment systems, while operating responsibly and ensuring that there are no impacts on the community or social environments.

The Company is highly conscious of manufacturing processes involving the use of lead as a raw material. Hence, the Company has carefully chosen to situate its plant inside an industrial estate regulated by the Industrial Estate Authority of Thailand and established strict preventive rules and regulations related to industrial operations for employees in addition to arranging for semi-annual physical check-ups.

Leadership and Vision

The Company's board of directors is composed of individuals with ability, knowledge and experience in the Company's business field to perform the duty of setting company policy and direction in addition to overseeing the management team in operating the business by established policies with responsibility, integrity and corporate governance in the interests of the Company and its shareholders.

The Company also places importance on efficient internal control and audit and review systems to ensure that the Company operates under legal regulations and good control. The Company has also established employment rules and regulations for compliance with employee guidelines to follow.

Board of Directors

The board of directors is not only required to comply with the law, objectives, regulations and shareholder's resolutions, but also has the following responsibilities:

- Determining the issuance of interim dividends to shareholders.
- Determining the issuance of awards, bonuses or other benefits to part-time and fulltime employees, except for the board of directors themselves

- In performing work in line with its responsibilities, the board of directors may appoint one or many directors or other individuals to act on a director's behalf.
- The board of directors holds at least one meeting every quarter.
- The Company's board of directors appoints a number of directors to be executive officers as deemed fitting with supervisory responsibilities as set forth by the board.
- The Board is authorized to invite any individual to offer consultation involving the Company's operations to the Board.

Director and Executive Recruitment

The Company's board of directors consists of at least five directors, and more than half of the total number of directors must be Thai residents.

Nominations of directors have not been done by nominating committee because the Company has not established nominating committee and appointments to the Company's directors are carried out by the shareholders' general meeting under the following criteria:

1. Each shareholder is entitled to one vote per share held.
2. Directors can be elected individually or as a group, depending upon the shareholders' preference. During the election, each shareholder must cast all of his/her votes for only one person. Shareholders are not permitted to divide votes between two or more nominees.
3. The nominees with the most votes are elected as directors in a descending order according to the quota for each election. If remaining directors have equal amounts of votes, the Chairman of the meeting shall make the final decision.

Dismissal of Directors

The meeting of common shareholders can dismiss a director or directors before the end of their term. This can be done in the shareholders' meeting with no less than 75 percent of the total votes, and the total shares must be no less than half of the shares present at the meeting with rights to vote.

No ratios have been set for directors representing each group of shareholders and rights of minor shareholders in the appointment of directors.

Balance of Power for Non-Executive Directors

The Company's current organizational structure contains one board of directors made up of 7 directors:

1. Executive Directors 1
2. Non-Executive Directors 3
3. Independent Directors 3

As a result, there are 3 independent directors, which accounts for 42.86% of the total member of the board.

One Executive Director is:

Name list	Scope of duties
1.Mr. Toshinori Osumi	Chief Executive Officer

Three Independent Directors consisted of:

Name list	Independent Director
1. Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Suchat Chanlawong	Audit Committee
3. Mr. Apichai Chawacharoenpun	Audit Committee

Definition “Independent Committee”

The Company defines the “Independent Committee” in accordance with the Principle of the Good Corporate Governance and the SEC Rule of Practices to assure the investors and to maintain the equilibrium of effective management. Therefore, the Company defines “Independent Committee” as a committee, who does not take accountability in managing the Company, or subsidiaries, or joint ventures, and be independent out of management and potential shareholders, and has not engaged with the business of Company in the way that may restrict their expression of the independent opinion. “Independent Committee” shall be qualified as follows.

1. Being a person holding not more than 1% of the total number of shares with voting rights in the Company, affiliates or associated companies.
2. Have no participation in management or not an employee or consultant with salary. Not being a professional service provider, an auditor, an attorney or a professional who has limited opinion on performance of Company, affiliates or associated companies. Not the controlling person of the Company, affiliated company or associated company who may have a conflict of interest and must be vacated from the position or position that may arise at least for 2 years.
3. Have no business relationship in a manner that limits the independence of practice. No directorship duties which have a significant amount or value in proportion to the Company’s income in accordance with the criteria and have no interest or interests, either directly or indirectly, in finance and administration of the Company, affiliates or associated companies. Not persons who may have conflicts of interest in a manner that would render the Company incapable of being independent.
4. Not close relatives of senior executives, major shareholders of the Company, affiliates associates or persons who may have conflict of interest and are not appointed as agents who maintain benefit of directors or major shareholder.
5. Not appointed to represent the interests of the Company’s directors, major shareholders or shareholders who are related to the major shareholders of the Company.
6. Can perform duties and express opinions or report performance according to assigned duties by the Board of Directors independently without the control of managements or major shareholders of the Company, including those related or who are close relatives of such person.

These definitions are equivalent to the requirements set by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

Corporate Governance of Subsidiary and Joint Venture Company

Nomination and casting votes for appointing directors in the subsidiaries will be implemented by the management. The nomination and exercising of such right must be approved by the Board of Directors as well. Any persons appointed to be a director in the subsidiaries will be responsible for implementing the best performance for that subsidiary. In addition, the Company has established that such appointed person must be approved by the Board of Directors before resolving a resolution or exercising the right to cast a vote on significant matters at the same level being approved by the Board of Directors in case of the operation of that Company.

Additionally, in case of subsidiaries, any persons appointed by that company will be responsible for establishing the subsidiary's regulations on the connected transactions-related company, collecting data and recording accounts so that the Company is able to audit and collect for providing consolidated financial statements in time.

Director and Executive Remuneration

During 2018, director remuneration comprised of the following meeting allowances and individual director bonuses. (baht).

No.	Director's Name	Position	Remuneration			
			Remark	Board of Directors	Audit Committee	Total
1	Mr. Yoshihiro Nomura	Chairman of Board of Directors		-	-	-
2	Mr. Toshinori Osumi	Vice Chairman		-	-	-
3	Mr. Shohei Yasuda	Director	Resign 6/12/2018	-	-	-
4	Mr. Hiroaki Yamaguchi	Director		-	-	-
5	Mr. Naoto Okada	Director		-	-	-
6	Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of Audit Committee, Independent Director		330,000.00	100,000.00	430,000.00
7	Mr. Suchat Chanlawong	Audit Committee, Independent Director		330,000.00	60,000.00	390,000.00
8	Mr. Veerachai Srikajorn	Audit Committee, Independent Director	Resign 20/2/2018	25,000.00	12,000.00	37,000.00
9	Mr. Apichai Chvajarernpun	Audit Committee, Independent Director		330,000.00	48,000.00	378,000.00
Total				1,015,000.00	220,000.00	1,235,000.00

In the first annual general shareholders' meeting of 1/2018, a resolution was passed to approve remuneration for directors within a limit of no more than 2 million baht. This resolution will be effective until the shareholders make changes for other

arrangements. At present, the Company has no subcommittee to set remuneration rates. However, there are proper consideration processes by using information from other companies in the same industry and of comparable size. Company performance is also used in the process of consideration.

Directors who are employees of Hitachi Chemical Co., Ltd. do not receive allowances and bonus. Directors who are employees of Hitachi Chemical Co., Ltd. are as follows;

1. Mr. Yoshihiro Nomura As director on 25 July 2017
2. Mr. Toshinori Osumi As director on 25 July 2017
3. Mr. Shohei Yasuda As director on 27 September 2017
4. Mr. Hiroaki Yamaguchi As director on 27 September 2017
5. Mr. Naoto Okada As director on 27 September 2017

Furthermore, consideration of executive remuneration, which includes salary, bonuses and other benefits (fuel expenses, telephone allowances, food expenses, etc.), is based mainly upon Company performance, including evaluations of individual management performance. In 2018, the total compensation for 13 executives was at amount of 55.14 million baht, the average per person per year was 4.24 million baht.

For both non-monetary and non-monetary remuneration.

Director's remuneration in the past 3 years are as follows:

No.	Director's Name	Amount (Baht)					
		2018		2017		2016	
		Allowances	Bonus	Allowances	Bonus	Allowances	Bonus
1	Mr. Yoshihiro Nomura	-	-	-	-	-	-
2	Mr. Toshinori Osumi	-	-	-	-	-	-
3	Mr. Shohei Yasuda	-	-	-	-	-	-
4	Mr. Hiroaki Yamaguchi	-	-	-	-	-	-
5	Mr. Naoto Okada	-	-	-	-	-	-
6	Mr. Nontaphon Nimsomboon	230,000	200,000	280,000	200,000	210,000	200,000
7	Mr. Suchat Chanlawong	190,000	200,000	232,000	200,000	170,000	200,000
8	Mr. Veerachai Srikajorn	37,000	-	232,000	200,000	145,000	200,000
9	Mr. Apichai Chvajarenpun	178,000	200,000	160,000	200,000	110,000	200,000
Total		635,000	600,000	904,000	800,000	635,000	800,000

Board of Directors Meetings

With highly proficiency of management experience, now the Company has 7 sophisticated board of directors, which one is enable to take three-year-period position with unrestricted period frequency. All details of each delegated person are as followings;

No.	Director's Name	Position	Accreditation Year	Latest Accreditation Year	Next Accreditation Year	Been Appointed/ Nominated as One of Board Members for Year 2019
1	Mr. Yoshihiro Nomura	Chairman of Board of Directors	2017	-	2019	Yes
2	Mr. Toshinori Osumi	Vice Chairman	2017	-	2019	Yes
3	Mr. Hiroaki Yamaguchi	Director	2017	-	2019	Yes
4	Mr. Naoto Okada	Director	2017	-	2020	-
5	Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of the Audit Committee, Independent Director	1998	2016	2019	Yes
6	Mr. Suchat Chanlawong	Audit Committee, Independent Director	1997	2018	2021	-
7	Mr. Apichai Chawacharoenpun	Audit Committee, Independent Director	2009	2017	2020	-
8	Mr. Shohei Yasuda	Director	2017	2018	Reserved	Resign 6/12/2018
9	Mr. Veerawat Korphaibool	Director	2000	2017	Reserved	Resign 27/9/2017
10	Mr. Veerawin Korphaibool	Director	2005	2017	Reserved	Resign 27/9/2017

The Company will send invitations for every board of directors meeting along with the meeting agenda and accompanying documents at least seven days before the meeting so the Company's directors will have sufficient time to prepare for the meeting. Furthermore, the minutes to the meeting will be recorded in writing with copies for each director and one copy of the minutes will be kept at the Company's office for the inspection of related individuals. Mr. Wirachai Bunchuchuen is corporate secretary of the meetings.

The Board of Directors passed the resolution of appointing Mr. Wirachai Bunchuchuen to be the secretary of the Company on 26 February 2008.

The Biography of Company Secretary

- Mr. Wirachai Bunchuchuen
- B.Acc : Faculty of Economics and Business Administration, Kasetsart University
- Master of Accountancy, Faculty of Management and Tourism Burapha University

In the past year, the Board of Directors held 5 meetings. Each director attended the meetings as follows:

No.	Director's Name	Position	Meeting			Proportion Holding Company
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholder's Meeting	
1	Mr. Yoshihiro Nomura	Chairman of Board of Directors	3/5	-	0/3	-
2	Mr. Toshinori Osumi	Vice Chairman	5/5	-	3/3	-
3	Mr. Hiroaki Yamaguchi	Director	3/5	-	0/3	-
4	Mr. Naoto Okada	Director	5/5	-	0/3	-
5	Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of the Audit Committee, Independent Director	5/5	6/6	3/3	-
6	Mr. Suchat Chanlawong	Audit Committee, Independent Director	5/5	6/6	3/3	-
7	Mr. Apichai Chawacharoenpun	Audit Committee, Independent Director	5/5	5/5	3/3	-

Directors who resigned during the year attended the Board of Directors' Meeting as follows:

No.	Director's Name	Position	Meeting			Proportion Holding Company
			Board of Directors	Audit Committee	Shareholder's Meeting	
1	Mr. Shohei Yasuda	Director	4/4	-	2/2	-
2	Mr. Veerachai Srikajorn	Audit Committee	1/1	1/1	1/1	-

Subcommittees

At present, the Company has only one subcommittee consisting of the Audit Committee which was established on 14 December 1999 with a committee term of two years. Currently, there are three directors on the Audit Committee.

Mr. Nontaphon Nimsomboon	Chairman of the Audit Committee
Mr. Suchat Chanlawong	Audit Committee
Mr. Apichai Chawacharoenpun	Audit Committee

Mr. Nontaphon Nimsomboon is Chairman of the Audit Committee who has knowledge and experiences in reviewing the financial statements of the Company. The chief of the Internal Audit Department was appointed to be the secretary of the Audit Committee.

The Audit Committee has established the scope of authorization, duty, and responsibility of the Audit Committee. It focuses on the efficient mechanism of the Board of the Company for supervising the operations of departments of the Company and other sections in the Group to ensure that they are in compliance with good corporate governance principles, including providing the appropriate risk management, qualified internal control system and internal audit. These will help the Company to be an efficient, well accepted, and reliable organization based on the vision of the Company and the Charter of the Audit Committee approved by the Board of Directors on February 24, 2015.

The Audit Committee has to report relevant matters to the Board of Directors. Their primary responsibilities are:

1. Reviewing the internal performance and providing suggestions to the Board of Directors and/or the Management in case the Audit Committee is of the opinion that such suggestions are useful to the efficient governance and compliance of each department and achieve the objectives in line with the good governance principles.
2. Reviewing the internal control system, risk management, and security of the Company's information technology to be concisely and effectively in accordance with the generally accepted standards.
3. Reviewing the Company's operation to ensure that it is in compliance with policies, plans, rules, regulations, related laws, and ethical requirements.

4. Reviewing the accuracy and appropriateness of applied accounting policies and the financial reports of the Company and sections under the Group to ensure that they are accurate and reliable, and disclose sufficient information in conformity with generally accepted accounting principles.
5. Selecting and nominating an appropriate person to be the Company's auditor, and fixing the proper remuneration of the auditor so that the Board of Directors and shareholders can approve, respectively under the scope of related laws and regulations.
6. Promoting the independence of external auditors and supporting the operation of internal auditors to ensure that it is independent, accurate, and compliant with generally accepted standards, including encouraging the coordination among the management of the Company, external auditors, and internal auditors appropriately and sufficiently.
7. Studying letters submitted by external auditors to directors of the Company, reporting observations and suggestions relating to weakness, irregular statement, or significant error detected from the audit, considering and providing opinions to the Board of Directors. In case such observations or suggestions are not considered or implemented without sufficient reasons, discussing with the management and presenting to the Board of Directors for reconsideration.
8. Providing advices relating to appointment, withdrawal, and transfer of the chief of the Internal Audit Department to the Chief Executive Officer of the Company.
9. Providing advices relating to annually considering on merits of employees in the executive level and internal auditors to the Chief Executive Officer of the Company.
10. Supervising, advising, and supporting the independent operations of internal auditors reviewing the audit report of the internal auditors.
11. Granting an approval of action plans and audit plans, manpower plan, and the plan for development of knowledge, skill, and specific characteristics of personnel in the Internal Audit Department.
12. Reviewing conflict of interests between the Company and directors, executives, or employees of the Company.
13. Reviewing the summary and supporting evidence in case employees or directors possibly perform fraudulent act or abuse of official functions which cause damages to the Company, presenting such reviewing results to the Board of Directors for consideration immediately.
14. Auditing and revising the Company's rules, regulations, and practices regarding to authorization of internal auditors at regular intervals, at least every year, to ensure that they are appropriate and up-to-date, and provide sufficient independence to the internal auditors for the efficient operations. In this regard, the Audit Committee proposes the limitation and possibly existing weakness to the Board of Directors in order to modify and improve it.
15. Other issues assigned by the Board of Directors.

Internal Audit

In 2018, the chief of the Internal Audit Department is Miss. Patitta Arreesanan. The chief of the Internal Audit Department and the Audit Committee commented that auditors have performed their duties efficiently and suggested the executives of the Company to develop knowledge and skills of auditors since having good auditors will cause valuable benefits to the Company in the future.

Managing Conflicts of Interest

The Board of Directors will make decisions for cases involving transactions with conflicts of interests in order to maximize the Company's benefits. Furthermore, if conflicts of interest arise, the Audit Committee shall be responsible for rectifying the conflict. Related financial accounts must also be fully disclosed in the addendums to financial statements. The Audit Committee is also responsible for reviewing such matters.

Business Ethics

The Company strictly adheres to good business ethics in line with best practice associated with the corporate governance standards set forth by the Stock Exchange of Thailand. The Board of Directors, management teams and employees must follow company regulations and the Code of Best Practice for Directors of Listed Companies.

Internal Audit and Control Systems

Concerning the sufficiency and suitability of internal control, the Board of Directors defers to the opinions of the Audit Committee. Concerning risk management, the Board of Directors has not set up a specific committee for risk management. Therefore, risk management remains under the direct control and supervision of the Board of Directors.

Board of Directors Reports

The Board of Directors is well aware of its responsibilities as directors of a listed company in ensuring the accuracy and completeness of the Company's financial reports in terms of accounting information, including compliance with Generally Accepted Accounting Principles (GAAP) to help shareholders understand the Company's actual financial situation and performance.

The Board of Directors views the Company's financial statement for 2018, which has been audited by certified external auditors and reviewed by the Audit Committee, as being complete, correct, reliable and compliant with Generally Accepted Accounting Principles with use and regular adherence to proper accounting policy. The information disclosed is sufficient and in accordance with relevant laws and regulations.

Investor Relationships

The Board of Directors places great importance in the disclosure of information with impact on the Company's share price. The Company's management team has ensured the disclosure of information is accurate, reliable and thorough. At the moment, the Company has not set up an Investor Relations Department as the workload in this area remains limited. However, the Company publicizes its information through the channels provided by the Stock Exchange of Thailand. The Company has also assigned a Senior Accounting Manager to perform this duty instead. For more information, investors may call 02-709-3535, extension 1501, during office hours.

Controlling Use of Insider Information

The Company has issued policy to control the usage of insider information for personal gain. This code of conduct is as follows:

1. Directors, managers, spouses or children under 18 must not disclose to the public any insider information for the purpose of buying, selling, transferring or receiving transfer of shares issued by the Company, which means adherence to the laws governing securities businesses. Moreover, the aforementioned must notify the Company of such activities for the Company's subsequent reports.
2. Directors, managers, spouses or children who are minors must not buy, sell, transfer or receive transfer of shares issued by the Company for a period of one month before public disclosure of the Company's financial statement. The Company will consider penalties for individuals found in violation of the aforementioned code as deemed fitting in each case e.g. verbal or written warning, probation, suspension, decommitment or dismissal, depending upon the case. In addition, the Company has instructed the executives regarding their duties in reporting Company shares held and set penalties according to the Security and Stock Exchange Act (1992) and the stipulations of the Stock Exchange of Thailand.

Dividend Payment Policy

The Company has policy for paying "25 to 50 percent of its net profits from the consolidated income statement" as dividend to its shareholders. However, the Company's dividend payments must be in accordance with the law under the Public Company Act 1992, Section 115. The policy stipulating that subsidiaries must pay dividend to the Company, according to the annual net profit ratio of each company compared to the dividend that the Company is required to pay to shareholders, shall be used as a guideline.

The Sustainable Development

Sustainability

The Board of Directors has policies and operations of the Company and its subsidiaries by adhering to corporate and social sustainability as a whole, which is part of our business procedures.

To focus on the effectiveness of social responsibility through sustainability reporting according to the framework of the report, which are internationally accepted as follows:

1. Corporate governance
2. Business conduct with fairness
3. Anti-corruption
4. Respect for human rights
5. Fair labor practices
6. Consumer responsibility
7. Environmental preservation and Energy conservation
8. Social and community development
9. Innovation and Dissemination of innovation
10. Sustainability report

1. Corporate Governance

Our company shall operate the business in accordance with the laws relating to the business of the company. We must maintain the steps and procedures in conducting honest business. We are confident that conducting business under the scope of honesty, morality and ethics is a good business policy, which will result in sustainable business growth. Our company respects and adheres to local traditions

Our company will operate its business with honesty. This includes financial policy, budget scheme and evaluation of investment in various projects concisely and transparently. We aim for our directors, all executives and employees are of our company to faithfully adhere to the company's policy and accounting process and other measures. Employees are anticipated to report to the management team directly on any suspicions of organizational ethical violation which may be responsible for the offense or detrimental to the Company's reputation.

The Company has prepared the Code of Business Ethics and Operation and 2018 Operation Plan in order to communicate to employees to enhance their understanding, thus, could be implemented.

2. Business Conduct with Fairness

Treat all business partners equitably and fairly with integrity, as well as have respect to intellectual property including:

2.1 Fair Competition: Compliance with the terms agreed with sellers or creditors strictly as according to commitments given in the joint business practices.

Guidelines for Practice

- Specify terms and conditions in the contract of sale. If any of the conditions could not be met, notifications must be given to the parties to jointly consider solutions.
- Provide sufficient, accurate and timely information to customers.
- Deliver products on time and meet quality agreed with customers

2.2 Promote Corporate Social Responsibility: Provide opportunities for buyers and sellers to participate in the Company's social activities both directly and indirectly.

Guidelines for Practice

- Can participate in social activities with the Company with the support of capital or things as per ability and desire.

2.3 Respect for property rights: Promote the use of property and strictly enforce intellectual property rights.

Guidelines for Practice

- Encourage the managements and employees to utilize the Company's resources and assets effectively to enhance competitiveness. Promote the use of copyrighted products and services that are legitimate.

3. Anti-corruption:

Our company declares not to provide or accept any objects or benefits that influence decision-making in the performance of duties. (Anti-corruption policy)

Guidelines for Practice

- It is forbidden for directors, executives and employees to provide or receive items or other benefits to or from persons who are related to the Company.

- In cases where partners are involved in fraudulent activity, the Company reserves the right to suspend the business immediately.

The Board of Directors had and promulgated an Anti-Corruption Policy as follows:

Directors, executives and employees of the company must not accept fraud in any form, either directly or indirectly, such as offering a commission or gift in order to supply suppliers or suppliers of governmental or governmental suppliers or related persons and vice versa. However, this prohibition does not include gifts such as the appropriate festive or traditional gift that the recipient will receive is reasonable.

4. Respect for Human Rights:

The Company respects human rights and respects the human dignity of all employees, which is the foundation of the business.

Guidelines for Practice

- Manage work environment and system to ensure employees' safety of life, property and to have work condition with good hygiene.
- Provide health insurance for employees.
- Establish Provident Fund for employees.

In 2018, our company has conducted the following activities.

1. Medical and health checks up for all employees and managements
2. Distribution of drinking milk to all employees and managements daily

5. Fair Labor Practices:

The Company treats employees fairly according to the principles of universal human rights and good ethics to lead a peaceful society.

Guidelines for Practice

- Not restricting races, colors, genders, religions and nationalities in employment considerations and following laws relating to employment of people with disabilities
- Encouraging employees to regularly develop their skills and knowledge
- Fairness in employment terms and conditions including reasonable compensations in the form of wages, salaries and bonuses based on their competency
- Appointing and transferring the staff honestly and based on their knowledge, ability and suitability.

- Strictly following the laws and regulations in relation with employees.

6. Consumer Responsibility

Our company practices the ISO / TS 16949 quality management system with the quality policy of "Producing quality products and creating satisfaction for customers along with an ongoing quality improvement" so purchasers can be assured that in addition to receiving quality goods at fair prices. Our company is also aware of the safety that may affect the environment.

Guidelines for Practice

- The Rights of Trade Confidentiality: our company has taken measures to maintain the confidentiality of our customers and will not use our customers' data for the benefit of ourselves or others.
- The Rights to Express Opinions: our company has a process for customer enquiry and complaints regarding the quality, quantity and safety of the products, as well as being speedy responsive.
- The Rights to Receive Compensations: our customers receive a fair conduct in the case that our products did not meet the standards by setting the warranty under reasonable terms and periods which must comply with the Consumer Protection Act.
- The Rights to Information: our company is providing sufficiently and timely information and advice concerning products to customers.

2018 Automotive (OEM) Customers' Satisfaction Survey Results Importance placed on the followings:

Product quality performance	90.00%	Satisfaction	90.00 %
Personnel's responsiveness	90.00%	Satisfaction	80.00 %
Marketing support	80.00%	Satisfaction	80.00 %
Punctuality of product delivery	90.00 %	Satisfaction	90.00 %
Completeness of product delivered	90.00%	Satisfaction	80.00%
Error in product delivery	90.00%	Satisfaction	80.00 %
Competitive pricing	80.00%	Satisfaction	80.00 %

7. Environmental Preservation and Energy Conservation:

Our company practices the ISO 14001: 2004 Quality Management System with the policy of ongoing environmental improvement procedures and conducts, as well as to prevent pollutions caused by the products,

services and activities in the production of company's batteries, in which the managements and employees are committed to the following.

Guidelines for Environmental Management Practices

- Strictly conduct all actions to comply with the laws, rules and regulations concerning the environment, which are relating to our company.
- Strive to improve, control and reduce the environmental impact of air, water and soil pollution effectively and to be higher than the standard for control and protection of environmental impact, as well as conserve energy and resources with maximum efficiency.
- Strive to improve the environmental management system by setting clear goals and objectives. And to achieve the objectives and environmental goals by reviewing the objectives and environmental goals annually.
- Promote understanding and raise awareness concerning the environments to all employees within the Company by enhancing communication and environmental training.
- Disclose policies and information regarding the environmental policies to public and jointly develop the environment with the community.

Our company has been focusing on maximizing the use of resources to generate the highest effective outcome by following The Energy Promotion Conservation Act (No. 2) B.E. 2550 (2007) concrete actions. In 2018, our company conducted the following activities.

1. Energy conservation measures

- Installed 3 units of inverter reacting blower for lead powder.
- Changed the working methods of chiller water pump sets.
- Installed the motor inverter for chiller water pump.
- Installed current transformers on feed line pipes
- A project on replacing 250w light bulbs with LED 100w
Savings occurred of approximately 2 million baht per year.

2. The Company has appointed the Energy Committee to control environmental management with the following plans:

- Control of electrical usage
- Control of water usage
- Control of gas usage
- Passing 100% standard of air emissions control

- 100% waste separation

To continue with effective energy management operations and to meet the notification of the Ministry of Energy on the principles and methods of energy management in the factory and control buildings in 2009, the Energy Management Review Board has been appointed. It is responsible for monitoring and evaluating energy management within the organization; carry out audit on document and evidence related to energy management regarding whether or not it is completed; and summarize the monitoring results of the energy management operations.

3. The pollution preventions and monitoring of the environmental impacts with the ongoing environmental measurements

Air Quality

Our company has been using natural gas to fuel the production process to reduce amounts of air pollutions such as Nitrogen (NOx), Sulphuroxide (Sox), etc. There is high performance air pollution treatment system installed such as dust collectors, wet scrubbers, etc. before the air being released into the environment. There is regular maintenance performed by the experts, regular air quality testing and measurement both in the workplace and regular ventilators, as well as strictly following the official laws and regulations.

Water Quality

Our company installed waste water control system for water released from the production process by using chemical treatment to accelerate the precipitation and precautions on the waste water quality at risk on the daily, weekly and monthly productions. At the same time we strictly monitor waste water samples to find the parameter as implied by laws at waste water discharge points. Waste water measurement and analysis results are according to standard implied by laws.

Industrial Wastes

Our company has a systematic industrial wastes management and has assigned specialists to manage industrial wastes, to perform the duty of controlling and eliminating industrial waste to meet the requirements as implied by laws.

Summary of 2018 Environmental Measurements

Environmental Quality	Year 2018		Legal Criteria
	(Jan-Jun)	(Jul-Dec)	
Air Quality from the ventilators			
Amount of TSP released(mg/m ³)	3.0 – 7.2	1.0 – 5.1	≤ 400
Amount of H ₂ SO ₄ released (ppm)	0.014 - 0.016	0.006 – 0.016	≤ 25
Amount of Pb released (mg/m ³)	0.017 - 0.196	1.0 – 5.1	≤ 30
Workplace air quality			
Amount of Total dust (mg/m ³)	1.274 – 2.183		≤ 15
Amount of H ₂ SO ₄ (mg/m ³)	0.127 – 0.384		≤ 1
Amount of Pb (mg/m ³)	0.008 – 0.034		≤ 0.2
Amount of Asbestos (f/cc)	0.004 – 0.006		≤ 5
Workplace noise quality			
Average workplace noise level in 8 hrs- Leq 8 hr (dB(A))	83.36		≤ 90
Workplace highest noise level-Lmax (dB(A))	102.77		≤ 140
Average noise level in 24 hrs. within factory premise- Leq 24hr (dB(A))	63.7		≤ 70
Highest noise level within factory Lmax (dB(A))	97.1		≤ 115

1. Promote the knowledge relating to environment among employees so that they have better understanding, as well as cultivate this knowledge into our corporate culture which leads to sustainable practices as follows:

1. Offered environmental training program to all new employees
2. Offered environmental training program
3. Offered safety training program
4. Offered EMR ISO 14001 program
5. Offered INTERNAL AUDIT ISO14001 program

- 6. Offered electrical safety training program
- 7. Offered initial firefighting training and evacuation program and fire drills
- 8. Offered training program for safety officers, supervisors and annual administration safety officers

8. Community or Social Development:

Our company committed to developing and promoting our employees together with the development of the surrounding community and society to flourish alongside with our business operation in order to grow together sustainably.

Guidelines for Practice

- The opening of the factory as a learning center for various agencies to visit factory: To promote learning with the Company and government agencies and various institute, our company has the policy to open the factory to interested parties to learn the production management system and quality control of our company.
- The Company has encouraged employees to be good people of society.

In 2018, the Company has organized the following activities:

1. Supporting conservation activities for the restoration of mangrove forests and Kham Khlong on 30 August 2018



2. Joint mangrove forest planting on 12 August 2018



3. Donate gifts to the National Children's Day for the year 2018 on 11 January 2018



4. Donate batteries to support government agencies for the year 2018 (to Bangpoo Police Station).



5. Blood donation to make a good charity to Rama 10 on July 2018.



9. Innovation and Dissemination Innovation:

Innovation dissemination from responsible operations to the society, environment and the stakeholders: Our Company had the ability to design and manufacture products responsibly for the stakeholders and the society in order to lead to long-term value creation for the organization.

Guidelines for Practice

- Our company has the ability to design and manufacture environmentally friendly products which can reduce oil consumption and greenhouse gas emissions, such as
 - Batteries for electrically operated fork lift powered by battery energy
 - Battery for solar panels to support clean energy
- Our company has invested in the lead melting plant from old batteries, which is a subsidiary to help eliminating industrial waste. It is to use the right resources at the right cost and to reduce the use of limited natural resources, and compliance with the Environmental Impact Assessment (EIA) and the Environment and Health Impact Assessment (EHIA)

Related Transactions

In 2018, the Company had transactions with its subsidiaries and related companies, which were related through same shareholders and/or joint directors and management. The majority of the transactions were buying and selling of products, which were in accordance with conditions agreed between the Company and related companies, and in-line with general business practices. The Company had disclosed such transactions in the Note Number 6 of the annual financial statement, ending on December 31, 2018, which possessed the following details:

1. Measures and Procedures for Approval of Inter-Transaction

The Company has regulated the measures for controlling the inter-transactions between the Company, subsidiaries, joint ventures, and subsidiaries of the similar level and stakeholders or persons those who may engage of the futuristic interest conflict according to the Announcement of the Securities and the Exchange Commission. In doing so, the Audit Committee shall comment pertaining to the necessity of transactions and appropriateness of inventory prices based on conditions in normal commercial manner and compare price with that occurred with the outsiders.

In case that the Audit Committee have not specialized in contemplating the inter-transaction occurred, the company shall provide the independent specialists or internal auditor to make comments on such intertransactions so that it will be used to support the decision-making of the Board of Directors and/or Audit Committee and/or shareholders, as the case may be. Those individuals engaging with interest conflict or stakeholders in the inter-transactions shall have no right of voting for approval of such respective inter-transactions. Moreover, the company shall disclose the related transactions, acquisition, or distribution of the important assets of the Company and its subsidiaries according to the Stock and Exchange Commission's requirements, as well as the accounting standard imposed by the Institute of Certificated Public Accounts and Auditors of Thailand.

2. Policy and Futuristic Tendency toward Inter-Transactions

In the future, if there will be the inter-transactions, the Company shall apply the Securities and Exchange Commission Act, rules, announcement, order, or regulations required by the Stock Exchange of Thailand and the accounting standard required by Institute of Certificated Public Accounts and Auditors of Thailand. Under all of these, such inter-transaction shall not be construed as transfer or assignment for the interests

of the Company and Company's specific shareholders, but it shall be considered for the highest interest of all shareholders.

In case of normal commercial transactions and continuing transactions in the future, the Company shall arrange such transactions in accordance with normal commerce by referring to price and conditions for proper, fair, reasonable and identifiable normal trade, and will not cause transfer of the interest. Such arrangement shall be submitted to the Audit Committee for approval, and shall be further implemented by the management under the Securities and Exchange Commission Act, rules, announcement, order, or regulations required by the Stock Exchange of Thailand and the accounting standard required by Institute of Certificated Public Accounts and Auditors of Thailand. In some cases noted above, the management can proceed immediately without the consent of the Audit Committee. However, to meet the Good Corporate Governance, the Company requires that Internal Audit shall perform auditing on all such transactions on a monthly basis to see if the prices refer to the market price, and conditions and terms of normal trade are competitive as compared to the outsider traders. This is to maintain the highest benefits of the Company. The results of auditing shall be submitted and informed to the Audit Committee on quarterly basis. In case it is proven by Audit Committee that the execution has been inconsistent with the required policy, the Audit Committee shall notify the Company's Board of Directors or Chief Executive Officer for correction.

In respect of normal commercial transactions of the Company, it shall be characterized of normal business. If the related transactions are not carried out, the similar transactions engaging with other persons shall be conducted wherein such respective transactions shall include the conditions and terms of ordinary trade; including price and fair conditions that might not cause the transfer of interest as well as the following conditions and prices;

1. Price and conditions accepted by Company is similar to that of general persons.
2. Price and conditions accepted by related persons is similar to that of general persons.
3. Price and conditions manifested by the Company is that of other operators to follow in the similar way to general persons.

However, in case that the inter-transactions are characterized different from the above, the Company shall submit them to the Audit Committee to make comments on appropriateness of price, soundness of such respective transactions. In case that the Audit Committee has not specialized in contemplating the inter-transaction occurred, the Company shall provide the independent specialists or

internal auditor to make comments on such interring actions so that it will be used to support the decision making of the Board of Directors and/or Audit Committee and/or shareholders, as the case may be. This is to ensure that such transactions shall not be transfer or assignment of the interest between the Company and specific shareholders, and the highest interest of all shareholders shall be considered.

1. 3K Products Company Limited

Descriptions of Relationship	The Company holds 99.99 percent fully paid-up and registered capital. This juristic person includes a common director.
Type of Business	Distributing agent of batteries for automobiles, golf carts, general lighting, and motorcycles.
Pricing Policy	The Company sells its goods to 3K Products Company Limited, which is the sole distributor in Thailand. The transactions are conducted under regular conditions, the same as those of non-related companies, and prices are in line with market prices controlled by the Excise Department.

Type and Extend of Related transactions

Sales	Dividend income	Accounts receivable	Account payable	Cash Pooling	Interest Expense	Other Expense
1,788,444	13,239	187,056	491	382,967	428	916

Unit: Thousand Baht

2. Thai Nonferrous Metal Company Limited

Descriptions of Relationship	The Company holds 97.00 percent of fully paid-up and registered capital. This juristic person includes one common director.
Type of Business	Lead alloy and pure lead smelting
Pricing Policy	The Company purchases lead alloy and pure lead from Thai Nonferrous Metal Company Limited under regular business conditions.

Type and Extent of Related transactions

Sales	Interest income	Other income	Purchase	Account Receivable	Account Payable	Cash Pooling
6,815	851	54,693	816,206	7,388	61,662	385,000

Unit: Thousand Baht

3. Power Plas Company Limited

Descriptions of Relationship	The Company holds 100.00 percent of fully paid-up and registered capital. This juristic person includes one common director.
Type of Business	Manufacture and distribution of plastic casing for batteries.
Price Policy Related	The Company purchases plastics, and sale plastic casing for batteries.
Type and Extent of Related transactions	

Sale	Purchase	Other Income	Account Receivable	Account Payable	Cash Pooling	Interest Expenses
4,703	111,983	7,205	6,689	21,301	28,438	34

Unit: Thousand Baht

Transactions with related parties

Name	Transaction	Amount 2018 (Baht)	Transfer price policy	Remark
Hitachi Chemical Asia (Thailand) Co.,Ltd.	- Sale of goods	108,553,615	Market price	Agree upon basis, No contract
	- Commission income	9,265,606		Contract price
Hitachi Chemical Co.,Ltd.	- Purchase of raw material	31,294,069	Market price	Agree upon basis, No contract
	- Sale of goods	348,519	Market price	Agree upon basis, No contract
	- Other income	2,650,998		
	- Service fee	698,936		
	- Brand sublicensing fee	49,363,444		Contract Royalty Brand fee
Hitachi Asia (Thailand) Co.,Ltd	- Loan from cash pooling	827,468,358		Contract Cash Pooling Agreement
	-Interest income	671,830		Contract Cash Pooling Agreement
	- Purchase of raw material	113,641	Market price	Agree upon basis, No contract
	- Interest expense	13,908,881		Contract Cash Pooling Agreement
	- Other expense	2,895,836		
Hitachi Asia Co.,Ltd.	- Purchase of raw material	1,540,990	Market price	Agree upon basis, No contract
Hitachi Kasei Shoji Co.,Ltd.	- Purchase of raw material	1,023,135	Market price	Agree upon basis, No contract
Hitachi Chemical Asia-Pacific PTE	- Sale of goods	3,917,630	Market price	Agree upon basis, No contract

Analysis and Description of Managements Overall Business Operation and Significant Change

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2018 on 1 November 2018 approved the restructuring of the Company business by transferring the entire business from Power Plas Co., Ltd. and 3K Products Co., Ltd., 99.99 percent of shares of which are held by the Company, for the purpose of cost reduction and optimizing the efficiency of supervision and internal control. The Company will acquire all the assets and liabilities, rights, duties and obligations of Power Plastic Products Co., Ltd. and 3K Products Co., Ltd. on 1 April 2019.

3K Traction Battery Co., Ltd. registered the dissolution of the company on 30 November 2018. Currently, the company is in the process of liquidation. Thai Storage Battery Japan Co., Ltd. has dissolved the company on 18 July 2018

On 9 November 2018, the Board of Directors meeting ratified the connected transaction by entering into the Hitachi Brand Value Agreement and Cash Pooling Agreement.

The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2018, held on 20 December 2018, approved the change of the company name to "Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited" instead of "Thai Storage Battery Public Company Limited.

In this transformation in 2018, the Company was able to use the "Hitachi" brand on its products and cooperate with Hitachi Chemical Company Limited, the parent of the Company, continue to develop, improve and transfer production technology, customer database, administration system, internal control and working capital with lower financial costs and sharing important resources of the Hitachi Group to achieve the mission and vision of the organization in order to ensure the consumer's confidence in the Company's products.

The domestic sales revenue of battery in year 2018, increasing by about 2.43% the same trend of the domestic car industry which grew by about 9% and the trend continued expansion although the higher price competition in the market, where cheaper batteries were imported from abroad to compete in the domestic market.

The Company's total revenue for the year 2018 slightly decreased by approximately 5% compared to 2017 due to decrease in raw material prices. As a result, price competition in the battery market has intensified. However, the market share of the Company was maintained and resulted in a slight decrease in total revenue.

For investment in 2018, the Company has expanded its investment to increase its traction battery capacity to 800 sets per month with an investment of approximately Baht 290 million and start earning in early 2019.

The price of lead in the London Metal Exchange (LME) has increased. The price closed at US \$ 1,965 per metric ton and US \$ 2,508 per metric ton as of December 2018 and 2017, respectively.

Operation Performance and the Ability to Make Profit

Our company and our subsidiaries operate mainly as stated in the report of only a single duty which is a manufacturer and distributor of batteries and operate in a single geographic area, which is in Thailand. The Company evaluated performance of each segment based on profit or loss from the operations, which are measured using the same criteria used to measure the profit or loss of operations in the financial statements. Therefore, the revenues, earnings from operations and assets reflected in the financial statements are already reported as according to segment operations and geographic area.

Total Revenue

In the year 2018, the Company had sales revenue in the consolidated financial statements of Baht 5,019 million, a decrease of Baht 264 million compared to the year 2017 when the Company had revenue of Baht 5,283 million or a decrease of 5% due to the higher competition in international market.

Gross Profit Margin and Net Profit.

The Company's gross margin for the years 2018 and 2017 were 18.30% and 14.91% respectively and decreased by 3.39% percent. The company could reduce such cost of raw material prices and the company can reduce the fixed production cost.

Selling and administrative expenses in 2018 amounted to Baht 951.27 million or 18.95% of the revenue from sales compared to 2017 which amounted to Baht 989.95 million or 18.74% of the revenue from sales. This was a decrease from the previous year with the amount of Baht 38.68 million because the Company could reduce fixed administrative expenses. However, the Company increased in sale promotion expenses.

In 2018 and 2017, the Company had tax and surcharge from tax assessment of Baht 2.90 million and Baht 177.99 million, respectively.

In 2018 and 2017, the Company recognized a product warranty expenses for products sold to a foreign customer and domestic Baht 178.69 million and Baht 9.42 million, respectively.

Asset Management Capability

Liquidating Asset

The ratio of the Company's current assets to total assets decreased by 47.95% in 2018, while the ratio in 2017 was at 50.54%, due to lower inventories.

On 31 December 2018 and 2017, our company has the remaining balance of Baht 801 million and Baht 964 with Baht 163 million decreased. Most Company's raw materials are lead and battery's sheets, shells and lids. There is no limitation on raw material life, thus, there is no raw material expiration date. From the production process to finished products, we operate raw materials on the 'First-In- First-Out' (FIFO) method and will consider the reserve for expired products according to the life of stock inventory. Our policy is to reduce cost into the net receivable for the whole lot of remaining products with more than 1-year non-performing inventory which on 31 December 2018 and 2017 at Baht 15.36 million and Baht 53.96 million respectively.

In 2018, the Company's fixed asset and total asset ratio was 38.68% with 36.73% reduction from that of 2017's. The total land, buildings and equipment on 31 December 2018 and 2017 was Baht 1,206.90 million and Baht 1,265.89 million respectively. There were also of real estate for investment and land in 2018 and 2017 worth Baht 136.88 million and Baht 306.50 million respectively. The Company is now conducting the research on the possibility of a project which could bring the highest potential benefit to the Company. If considering the current real-estate market price, this land has gained more value.

In 2018 and 2017, the Company had an average collection period of 32.99 days and 44.35 days respectively, thus, an decrease of 11.36 days in accordance to market conditions of higher competition.

Company's total trade receivable on 31 December 2018 and 2017 were Baht 316.30 million and Baht 585.38 million respectively, with the 3 months credit length and delayed payment of Baht 296.60 million or 93.77 % of trade receivable, however, in 2017 was Baht 553.12 million or 94.49 % of account receivable.

In battery distribution and export, Company will consider the ability to pay of each individual customer for example setting 30 days credit term of payment before delivering to new customers after the Bill of Landing dates, etc. For within the country transaction, the Company's policy is for customers to settle the invoice every 15 days. However, for selling other products, credit term is as normal business practice of 30-60 days.

For the reserve for non-performing account receivable, we mainly consider the evaluation of life of account receivable and debtor's payment history by reserving the whole amount of more than 12 months non-performing account receivable.

In 2018, the Company has increased its provision for doubtful accounts of Baht 14.30 million to Baht 40.46 million.

Liquidity and capital adequacy of the company

In 2018 and 2017, our company has the remaining cash balance of Baht 251.18 million and Baht 176.74 million respectively, with Baht 74.44 million increased. The Company's current ratio to current liabilities is 0.94 times. Compared to the previous year, the ratio was 0.96 times, because the Company's inventories were Baht 801.33 million, a decrease of Baht 964.58 million from the previous year and decrease of Baht 163.25 million.

In conducting business, the Company will use working capital from operating activities, the cost of financing of which is low, to purchase property, plant and equipment and to repay loan. The Company and its subsidiaries have various credit facilities from financial institutions amounting to Baht 4,900 million and Baht 4,158 million, respectively, as unused credit facilities as at 31 December 2018 and 2017, respectively, to support the Company's business operations.

As of 31 December 2018, and 31 December 2017, the Company had a debt to equity ratio of 1.13: 1.19, respectively.

Factors which may impact the future operations

Important risk factors which may impact Company's future operations include the followings:

1. Marketing risk factor from within Thailand and export market decelerated because of the ongoing world economic down turn in 2018. Therefore, battery types of products are likely to also be affected as the supplies are greater than demands. However, the Company will try to retain the market share.

2. Trend of consumers turning to the ready-to-use battery types with acid already added and power already charged from the manufacturer's plants have gained popularity. This increases the convenience of not having to worry about filling water frequently. The Company has production technology and production capacity sufficient enough to accommodate future growth with ready action plans and goals for the future.

- During the years 2016-2018, the Company invested in new machinery to enhance the efficiency in production with less energy consumption and reduced workers. This investment will reduce production costs per unit to increase market competitiveness and compensate for future fluctuations in price of raw materials.
- Our company focuses on supporting and developing skills for labors to be flexible in order to adjust to economic environment changes.
- Use production resource wisely to minimize the damage from production process.
- Designate the work group to work on reducing the risks in the current exchange rate and commodity prices.

Debt Obligations (Note for financial report no. 27).

Obligation to Capital Expenditure

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries made capital commitments related to the purchase of machinery and equipment amounted to Baht 31 million EUR 2 million and Yen 3 million, respectively.

Obligations on Operating Leases and service commitments

The Company and its subsidiaries have started to oblige in operating lease agreements in respect of lease of land, warehouse and motor vehicle and service agreements. with the contract periods between one to five years.

The Company and its subsidiaries have a minimum amount to be paid under non-cancellable operating leases in the future, all of which are as follows:

	(Million Baht)			
	Consolidated financial Statement		Separate Financial Statement	
	As of December 31		As of December 31	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Payable				
Within 1 year	26	17	5	3
More than 1, but not more than 5 year	47	26	10	12

Guarantee

As at 31 December 2018, the Company and its subsidiaries had letters of guarantee issued by banks on behalf of the Company. The Company and its subsidiaries have outstanding commitments amounting to Baht 28 million and Baht 26 million to the Company only, which are in respect of the performance guarantee of the Company and the electricity usage of the Company and its subsidiaries.

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries have received a total of Baht 4,158 million of unused credit facilities from financial institutions totaling Baht 2,569 million. These loans are guaranteed by the Company and its subsidiaries.

Tax Assessment

On 4 January 2013, the Company received a letter of notification for the assessment of import duty and VAT and the amount claimed increased from the Customs Department with a total of 135 entries from the import of raw materials and machinery for the years 2007 to 2010. In the form of assessment notice, the Customs Department claimed the import duties and VAT amounted to Baht 9.92 million and Baht 89.57 million to the Company, respectively, totaling Baht 99.49 million. In addition, the Company received additional amount of Baht 60.12 million, which makes the total Baht 159.61 million

on 9 September 2017, the Company received the decision from the Appeal Committee of the Revenue Department dated 5 July 2017 regarding the appeal related to value added tax submitted by the Company dated 23 June 2016 and 19 September 2016. The decision was to rescind the additional tax assessment of Baht 90.36 million in accordance with the second tax assessment notice following the unlawful provisional tax assessment.

In addition, the decision also addressed the disputes under the first tax assessment notice which called for the shortfall and surcharges totaling of Baht 159.61 million. Based on the foundation of the truth and relevant law enforcement, the Company did not submit an appeal for the first tax assessment notice. Therefore, the disputes arising from the tax assessment were resolved. As a result, in 2017, the management has recognized the tax liabilities in accordance with the first tax assessment notice amounting to Baht 159.61 million plus the surcharges of Baht 39.37 million. In 2018, the Company recognized the additional surcharges of Baht 2.61 million or in aggregate of Baht 201.59 million. Subsequently on 25 October 2018, the Company made the payment of Baht 152.24 million for the value added tax and the surcharges to the Revenue Department according to the Notice of assessment No.1 from the Custom Department. The outstanding balance are presented in “tax liabilities from tax assessment” in the financial position.

Warranty Expense Estimate

In December 2016, the Company received a claim from a foreign customer for the product damages under warranty policy approximately EUR 28.50 million regarding the goods sold during the years 2013 - 2016. In 2018, the Company received a debit note issued for such claim amounting to EUR 13 million. The management of the Company has been negotiating with the customer and the Company has requested necessary information from its customer to investigate the cause of such damages whether they were caused by the production process of the Company. However, the management determined that the product claim will depend on the outcome of negotiations and investigation in the future. In this respect, the management has estimated the provision for product claim under this matter of Baht 185 million and expects that claim would not exceed the provision reserved.

Provision and contingent liabilities for litigations

(a) In 2013, a subsidiary received a summons and a copy of a labour complaint from the Labour Court (Region 2), resulting in a legal claim by a former employee for damages resulting from unfair termination of employment. The claim amounted to Baht 14.50 million, plus interest accruing from the date of the complaint until payment of the compensation. During the current year, the Central Labour Court ordered the Company to pay compensation of Baht 3.00 million to the claimant for unfair termination. The subsidiary made the payment in full on 15 August 2018. However, the management had estimated and recorded the liability for this litigation at Baht 7.53 million in the 2017 financial statement and therefore reversed Baht 4.53 million of this estimated amount in the profit and loss statement for the year ended 31 December 2018.

(b) During the year, the Group received 6 civil lawsuit summons together with copies of complaints filed by its former employees. The former employees petitioned the Thai courts to order the Group to pay compensation amounting to Baht 181 million for alleged breaches of contract arising from the termination of their employment, together with pre and post judgment interest. Currently, the lawsuits are at the preliminary stage. However, the Group's management believes that the evidence it has will enable it to defend the case.

Agreement Regarding Hitachi Brand Value

The Group entered into license agreements with Hitachi, Ltd., its ultimate parent company, to grant the right to use the trademark. The trademark can be used "Hitachi/HITACHI" on business documents, goods and/or services as well as representing to any third parties that the Group is affiliated with the Hitachi Group. The rate is as stipulated in the agreements. The agreements are effective for a period of 5 years and will be automatically renewed for further periods of one year unless terminated.

The Remuneration of the Auditor

1) The Audit Remuneration

The Company and its subsidiaries had paid the amount of Baht 3.65 million to an audit company in which the auditors work for in the past fiscal year.

2) Other Non-audit Fee

The Company and its subsidiaries did not pay any of the other services provided by the auditors or the audit firm for which the auditors work including the agreement of incomplete services in the past fiscal year.

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited
(Formerly known as "Thai Storage Battery Public Company Limited")

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2018, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries and of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited as at 31 December 2018, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Emphasis of Matter

I draw attention to note 27.6 (b) to the financial statements regarding the former employees file lawsuit against the Group due to the termination of their employment. The outcome of the case is still uncertain. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matter

Key audit matter is those matters that, in my professional judgement, was of most significance in my audit of the financial statements of the current period. This matter was addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on this matter.

I have fulfilled the responsibilities described in the *Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements* section of my report, including in relation to this matter. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matter below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matter and how audit procedures respond for the matter is described below.

Allowance for diminution in value of inventory

The Group had a significant outstanding balance of inventory in manufacture and distribution of batteries as at 31 December 2018 amounting to Baht 801 million since prices of lead as raw material for batteries fluctuated in line with changing supply and demand in the global market, leading to effect on battery production costs. The Group was limited in its ability to increase the selling prices of batteries. As a result, estimating the net realisable value of inventory as disclosed in Note 9 to the financial statements requires detailed analysis of the product life cycle, the competitive environment, economic circumstances, situations within the industry and basis applied in estimating prices of batteries. There is thus a risk with respect to the amount of provision set aside for diminution in the value of inventory.

I assessed and tested the internal controls of the Group relevant to the determination of provision for diminution in the value of inventory. I also evaluated the method and the assumptions applied by the management in determining such provision. The procedures that I performed included:

- Gaining an understanding of the basis applied in determining the provision for diminution in value of inventory and reviewing the consistency of the application of that basis.
- Analysing the inventory holding periods and inventory movements to identify products with indicators of lower than normal inventory turnover.
- Comparing details of sales contract occurring after the date of the financial statements with the cost of inventory for each product line.

Other Matter

The consolidated financial statements of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited for the year ended 31 December 2017, presented herein as comparative information, were audited by another auditor who expressed an unqualified opinion on those financial statements, under his report dated 20 February 2018.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group’s internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group’s ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor’s report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor’s report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am

responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Vilailak Laohasrisakul

Certified Public Accountant (Thailand) No. 6140

EY Office Limited

Bangkok: 22 February 2019

Statement of financial position

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	251,182,525	176,739,132	119,214,979	21,071,662
Trade and other receivables	6, 8	338,724,531	583,862,940	363,011,150	422,195,697
Short-term loans to related party	6	-	-	385,000,000	-
Inventories	9	801,331,229	964,575,712	537,405,927	538,047,479
Input tax refundable		104,865,394	16,809,438	104,410,604	12,715,892
Total current assets		1,496,103,679	1,741,987,222	1,509,042,660	994,030,730
Non-current assets					
Investments in subsidiaries	10	-	-	315,164,449	315,164,449
Investment properties	11	136,878,204	306,502,276	98,723,449	101,130,882
Property, plant and equipment	12	1,206,895,829	1,265,894,292	887,657,665	953,884,472
Intangible assets	13	20,774,874	22,513,973	17,298,302	19,345,967
Deferred tax assets	20	150,256,829	99,650,944	78,647,425	38,382,240
Other non-current assets	14	109,529,593	10,082,276	103,436,077	4,126,948
Total non-current assets		1,624,335,329	1,704,643,761	1,500,927,367	1,432,034,958
Total assets		3,120,439,008	3,446,630,983	3,009,970,027	2,426,065,688

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of financial position (continued)

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

As at 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Short-term loans from banks	15	-	1,105,000,000	-	470,000,000
Trade and other payables	6, 16	480,239,218	436,455,429	413,192,076	432,129,846
Short-term loans from related parties	6	827,468,358	-	1,238,873,186	-
Tax liabilities from tax assessment	27.5	49,649,376	198,986,506	49,649,376	198,986,506
Provision for product warranty	17	216,968,887	50,773,371	185,426,935	50,773,371
Provision for litigation	27.6	-	7,246,000	-	-
Income tax payable		13,313,798	11,169,870	-	-
Total current liabilities		1,587,639,637	1,809,631,176	1,887,141,573	1,151,889,723
Non-current liabilities					
Provision for long-term employee benefits	18	66,094,079	65,215,446	35,077,891	35,535,788
Total non-current liabilities		66,094,079	65,215,446	35,077,891	35,535,788
Total liabilities		1,653,733,716	1,874,846,622	1,922,219,464	1,187,425,511
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
20,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Issued and fully paid-up					
20,000,000 ordinary shares of Baht 10 each		200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
Share premium		389,501,173	389,501,173	389,501,173	389,501,173
Deficit from changes in ownership interests					
in a subsidiary		(1,643,687)	(1,643,687)	-	-
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	21	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
Unappropriated		856,488,443	961,346,310	478,249,390	629,139,004
Equity attributable to owners of the Company		1,464,345,929	1,569,203,796	1,087,750,563	1,238,640,177
Non-controlling interests of the subsidiaries		2,359,363	2,580,565	-	-
Total shareholders' equity		1,466,705,292	1,571,784,361	1,087,750,563	1,238,640,177
Total liabilities and shareholders' equity		3,120,439,008	3,446,630,983	3,009,970,027	2,426,065,688

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of comprehensive income

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2018	2017	2018	2017
Revenues					
Sales		5,019,065,178	5,282,806,012	4,349,685,215	4,754,888,307
Other income					
Dividend income	10.1	-	-	13,239,007	23,998,345
Gain on exchange		18,584,367	2,309,761	18,584,367	2,309,760
Others		87,956,640	40,118,724	108,778,516	74,873,485
Total revenues		5,125,606,185	5,325,234,497	4,490,287,105	4,856,069,897
Expenses					
Cost of sales		4,100,595,943	4,495,114,794	3,916,699,064	4,342,561,291
Selling and distribution expenses		507,156,920	519,296,510	320,304,398	304,166,124
Administrative expenses		444,117,920	470,657,380	292,710,356	241,190,328
Product warranty expenses		178,688,582	9,415,900	134,653,564	9,415,900
Tax and surcharge from tax assessment		2,898,938	177,986,506	2,898,938	177,986,506
Total expenses		5,233,458,303	5,672,471,090	4,667,266,320	5,075,320,149
Loss before finance cost and income tax benefits		(107,852,118)	(347,236,593)	(176,979,215)	(219,250,252)
Finance cost		(22,524,229)	(28,092,153)	(14,175,584)	(15,641,572)
Loss before income tax benefits		(130,376,347)	(375,328,746)	(191,154,799)	(234,891,824)
Income tax benefits	22	25,298,272	22,354,002	40,265,185	13,208,566
Loss for the year		(105,078,075)	(352,974,744)	(150,889,614)	(221,683,258)
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</i>					
Actuarial loss - net of income tax		-	21,293,539	-	8,004,512
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		-	21,293,539	-	8,004,512
Other comprehensive income for the year		-	21,293,539	-	8,004,512
Total comprehensive income for the year		(105,078,075)	(331,681,205)	(150,889,614)	(213,678,746)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of comprehensive income (continued)

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Profit attributable to:				
Equity holders of the Company	(104,857,867)	(348,726,881)	(150,889,614)	(221,683,258)
Non-controlling interests of the subsidiaries	(220,208)	(4,247,863)		
	<u>(105,078,075)</u>	<u>(352,974,744)</u>		
Total comprehensive income attributable to:				
Equity holders of the Company	(104,857,867)	(327,630,713)	(150,889,614)	(213,678,746)
Non-controlling interests of the subsidiaries	(220,208)	(4,050,492)		
	<u>(105,078,075)</u>	<u>(331,681,205)</u>		
Basic earnings per share	24			
Loss attributable to equity holders of the Company	<u>(5.24)</u>	<u>(17.44)</u>	<u>(7.54)</u>	<u>(11.08)</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as "Thai Storage Battery Public Company Limited")

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements									
Equity attributable to the Company's shareholders									
	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Deficit from changes in ownership interest in a subsidiary	Appropriated - statutory reserve	Retained earnings	Total equity attributable to shareholders of the Company	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity	
Balance as at 1 January 2017	200,000,000	389,501,173	-	20,000,000	1,348,977,023	1,958,478,196	47,421,025	2,005,899,221	
Loss for the year	-	-	-	-	(348,726,881)	(348,726,881)	(4,050,492)	(352,777,373)	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	21,096,168	21,096,168	-	21,096,168	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(327,630,713)	(327,630,713)	(4,050,492)	(331,681,205)	
Dividend paid (Note 19)	-	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)	(2,041,655)	(62,041,655)	
Purchase of non-controlling interest of subsidiary	-	-	(1,643,687)	-	-	(1,643,687)	(38,748,313)	(40,392,000)	
Balance as at 31 December 2017	200,000,000	389,501,173	(1,643,687)	20,000,000	961,346,310	1,569,203,796	2,580,565	1,571,784,361	
Balance as at 1 January 2018	200,000,000	389,501,173	(1,643,687)	20,000,000	961,346,310	1,569,203,796	2,580,565	1,571,784,361	
Loss for the year	-	-	-	-	(104,857,867)	(104,857,867)	(220,208)	(105,078,075)	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(104,857,867)	(104,857,867)	(220,208)	(105,078,075)	
Subsidiary paid dividends to its non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	(994)	(994)	
Balance as at 31 December 2018	200,000,000	389,501,173	(1,643,687)	20,000,000	856,488,443	1,464,345,929	2,359,363	1,466,705,292	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Statement of changes in shareholders' equity

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as "Thai Storage Battery Public Company Limited")

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

Separate financial statements

	Issued and fully paid-up share capital	Share premium	Retained earnings		Total shareholders' equity
			Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	
Balance as at 1 January 2017	200,000,000	389,501,173	20,000,000	902,817,750	1,512,318,923
Loss for the year	-	-	-	(221,683,258)	(221,683,258)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	8,004,512	8,004,512
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(213,678,746)	(213,678,746)
Dividend paid (Note 19)	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)
Balance as at 31 December 2017	200,000,000	389,501,173	20,000,000	629,139,004	1,238,640,177
Balance as at 1 January 2018	200,000,000	389,501,173	20,000,000	629,139,004	1,238,640,177
Loss for the year	-	-	-	(150,889,614)	(150,889,614)
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	(150,889,614)	(150,889,614)
Transferred to retained earnings	-	-	-	-	-
Balance as at 31 December 2018	200,000,000	389,501,173	20,000,000	478,249,390	1,087,750,563

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flows statement

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from operating activities				
Loss before tax	(130,376,347)	(375,328,746)	(191,154,799)	(234,891,824)
Adjustments to reconcile loss before tax to net cash provided by (paid from) operating activities				
Depreciation and amortisation	179,667,965	191,331,500	146,878,508	152,569,426
Allowance for doubtful accounts (reversal)	14,030,181	(4,433,723)	14,238,166	(5,047,920)
Impairment loss of assets	3,235,006	9,150,608	3,373,176	-
Reduction of inventory to net realisable value (reversal)	(38,596,046)	27,000,582	(28,200,052)	9,781,292
Loss on disposal/write-off of equipment	2,024,222	1,950,900	97,114	1,901,969
Gain on disposal of investment property	(34,549,360)	-	(265,965)	-
Write-off assets	836,937	9,103,197	571,121	6,451,135
Provision for product warranty	178,688,582	6,797,913	134,653,564	6,797,913
Tax liabilities from tax assessment	2,898,938	177,986,506	2,898,938	177,986,506
Provision for litigation (reversal)	(4,246,000)	7,246,000	-	-
Provision for long-term employee benefits	8,611,665	11,368,390	5,087,556	5,435,351
Dividend income	-	-	(13,239,007)	(23,998,345)
Interest income	(2,534,601)	(533,651)	(1,066,622)	(316,103)
Interest expenses	21,891,582	28,092,153	12,247,410	15,641,572
Profit from operating activities before changes in operating assets and liabilities	201,582,724	89,731,629	86,119,108	112,310,972
Operating assets (increase) decrease				
Trade and other receivables	230,973,789	142,872,007	45,565,812	68,501,000
Inventories	201,840,529	29,890,497	28,841,604	90,487,554
Value added tax refundable	(88,055,956)	-	(91,694,712)	-
Other non-current assets	(523,405)	3,289,211	(221,515)	442,645
Operating liabilities increase (decrease)				
Trade and other payables	40,691,064	(199,794,943)	(22,544,451)	(115,549,223)
Cash flows from operating activities	586,508,745	65,988,401	46,065,846	156,192,948
Cash paid for long-term employee benefits	(7,733,032)	(7,765,200)	(5,545,453)	(5,314,320)
Cash paid for product warranty	(12,493,066)	-	-	-
Cash paid for litigation	(3,000,000)	-	-	-
Cash paid for tax liabilities from tax assessment	(152,236,068)	-	(152,236,068)	-
Cash paid for interest expenses	(21,184,295)	(27,614,542)	(10,952,653)	(15,229,654)
Cash paid for income tax	(23,700,649)	(27,316,859)	(573,419)	(15,816,875)
Net cash flows from (used in) operating activities	366,161,635	3,291,800	(123,241,747)	119,832,099

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Cash flows statement (continued)

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

For the year ended 31 December 2018

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash flows from investing activities				
Increase in loans to related party	-	-	(385,000,000)	-
Proceed from sale of investment properties	203,827,000	-	2,339,000	-
Acquisitions of property, plant and equipment	(220,864,466)	(70,486,405)	(178,437,313)	(59,439,395)
Proceeds from sales of equipment	1,745,389	4,541,441	524,394	575,923
Acquisition of intangible assets	(1,421,450)	(1,896,000)	(602,699)	(1,296,000)
Dividend received	-	-	13,239,007	23,998,345
Cash received from interest income	2,526,927	533,651	449,489	316,103
Net cash flows used in investing activities	(14,186,600)	(67,307,313)	(547,488,122)	(35,845,024)
Cash flows from financing activities				
Cash payment for investment in subsidiary	-	(40,392,801)	-	(45,682,819)
Increase (decrease) in short-term loans from banks	(1,105,000,000)	177,834,028	(470,000,000)	28,834,028
Increase in short-term loans from related parties	827,468,358	-	1,238,873,186	-
Dividend paid	-	(62,041,655)	-	(60,000,000)
Net cash flows from (used in) financing activities	(277,531,642)	75,399,572)	768,873,186)	(76,848,791)
Net increase in cash and cash equivalents	74,443,393)	11,384,059)	98,143,317)	7,138,284)
Cash and cash equivalents at beginning of year	176,739,132	165,355,073	21,071,662	13,933,378
Cash and cash equivalents at end of year	251,182,525)	176,739,132)	119,214,979)	21,071,662)
	-	-	-	-
Supplemental cash flows information				
Non-cash items consist of				
Increase (decrease) in accounts payable for purchases of assets	2,384,444	(1,968,730)	2,311,924	(2,867,930)
Increase in deposits for purchases of assets	99,087,614	-	99,087,614	-
Transfer assets under installation/other non-current assets to intangible assets	2,023,782	-	1,860,080	-
Dividend payable to non-controlling interests of subsidiary	994	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

Notes to consolidated financial statements

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited and its subsidiaries
(Formerly known as “Thai Storage Battery Public Company Limited”)

For the year ended 31 December 2018

1. General information

Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand. Its major shareholders are Siam Maki Company Limited and Hitachi Chemical Company Limited, which were incorporated in Thailand and Japan, respectively. The Company is principally engaged in the manufacture and distribution of batteries. The registered office of the Company is at 387 Moo 4, Soi Patana 3, Bangpoo Industrial Estate, Sukhumvit Road, Praeksa Sub-district, Muang District, Samutprakarn.

On 20 December 2018, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company passes a resolution to approve the change of the Company’s name from “Thai Storage Battery Public Company Limited” to “Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited”. The Company registered the amendment of the Company’s name with the Ministry of Commerce on 3 January 2019.

2. Basis of preparation

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

a) The consolidated financial statements include the financial statements of Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited (“the Company”) and the following subsidiaries (hereinafter called as “the Group”).

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2018 (%)	2017 (%)
Held by the Company				
3K Products Company Limited	Local distribution agency of batteries	Thailand	100	100
Thai Nonferrous Metal Company Limited	Manufacturer of lead alloy and pure lead	Thailand	97	97
Power Plas Company Limited	Manufacturer and distribution of plastic casing for batteries	Thailand	100	100
3K Traction Battery Company Limited	Sales, leasing of forklift batteries and fabrication of metal casing for forklift truck batteries*	Thailand	100	100

*Completed the liquidation process in the year 2018

- b) The Company is deemed to have control over an investee or subsidiaries if it has rights, or is exposed, to variable returns from its involvement with the investee, and it has the ability to direct the activities that affect the amount of its returns.
- c) Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control ceases.
- d) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
- e) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- f) Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries under the cost method.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Group has adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised and new financial reporting standards and interpretations (revised 2018) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group believes that most of the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied. However, the new standard involves changes to key principles, as summarised below.

TFRS 15 Revenue from Contracts with Customers

TFRS 15 supersedes the following accounting standards together with related Interpretations.

TAS 11 (revised 2017)	Construction contracts
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers

Entities are to apply this standard to all contracts with customers unless those contracts fall within the scope of other standards. The standard establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers, with revenue being recognised at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer. The standard requires entities to exercise judgement, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model.

The management of the Group is currently evaluating the impact of this standard to the financial statements in the year when it is adopted.

(c) Financial reporting standards related to financial instruments that will become effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2020

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

Financial reporting standards:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Sales of goods

Sales of goods are recognised when the significant risks and rewards of ownership of the goods have passed to the buyer. Sales are the invoiced value, excluding value added tax, of goods supplied after deducting discounts and allowances.

Interest income

Interest income is recognised on an accrual basis based on the effective interest rate.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.4 Inventories

Finished goods and work in process are valued at the lower of average cost and net realisable value. The cost of inventories is measured using the standard cost method, which approximates actual cost and includes all production costs and attributable factory overheads.

Raw materials, spare parts and factory supplies are valued at the lower of average cost and net realisable value and are charged to production costs whenever consumed.

4.5 Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are accounted for in the separate financial statements, are stated at cost net of allowance for impairment loss (if any).

4.6 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment (if any).

Depreciation of investment properties is calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Building	30 years
Condominium units	30 years

Depreciation of the investment properties is included in determining income.

No depreciation is provided on land.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the period when the asset is derecognised.

4.7 Property, plant and equipment/Depreciation

Land is stated at cost. Buildings and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment are calculated by reference to their costs on the straight-line basis over the following estimated useful lives.

Buildings	30	years
Buildings improvements	5 and 20	years
Machinery and equipment	3 - 10	years
Furniture and office equipment	4 and 5	years
Vehicles	4 and 5	years

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land and assets under construction and installation.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on disposal of an asset is included in profit or loss when the asset is derecognised.

4.8 Intangible assets and amortisation

Computer software is carried at cost less accumulated amortisation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Computer software with finite useful lives are amortised on a systematic basis over the economic useful life and tested for impairment whenever there is an indication that the computer software may be impaired. The amortisation period and the amortisation method of such computer software are reviewed at least at each financial year end. The amortisation expense is charged to profit or loss.

The estimated useful lives of computer software are 10 years.

4.9 Related party transactions

Related parties comprise individuals or enterprises that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies, and individuals or enterprises which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.10 Long-term leases

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on the straight line basis over the lease term.

4.11 Foreign currencies

The consolidated and separate financial statements are presented in Baht, which is also the Company's functional currency. Items of each entity included in the consolidated financial statements as measured using the functional currency of the entity.

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated into Baht at the exchange rate ruling at the end of reporting period.

Gains and losses on exchange rate are included in determining income.

4.12 Impairment of assets

At the end of each reporting period, the Group performs annual impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.13 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Group and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Group. The fund's assets are held in separate trust funds and the Group's contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Group has obligations in respect of the severance payments it must make to employees upon retirement under labor law. The Group treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligations under the defined benefit plan are determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected unit credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

4.14 Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.15 Income tax

Income tax expenses represent the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Group recognises deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while it recognises deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Group reviews and reduces the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Group records deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.16 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows.

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. Significant accounting judgements and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures, and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows.

Allowance for doubtful accounts for receivables

In determining an allowance for doubtful accounts for receivables, the management needs to exercise judgement and make estimates based upon consideration of, among other things, ability to make debt repayment, past collection history, the aging profile of outstanding debts and the prevailing economic conditions.

Allowance for diminution in value of inventory

In determining an allowance for diminution in value of inventory, the management makes judgement and estimates net realisable value of inventory based on the amount of the inventories are expected to realise. These estimates take into consideration fluctuations of selling price directly relating to events occurring after the end of the reporting period. Also, the management makes judgement and estimates the expected loss from obsolete and slow-moving inventories based upon aging profile of inventories and the prevailing economic condition.

Property, plant and equipment and depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligations under the defined benefit plan are determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Litigations

The Group has contingent liabilities as a result of litigations. The Group's management has used judgement to assess the results of the litigations and recorded these provisions in the financial statements.

6. Related party transactions

During the years, the Group had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Group and those related parties.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	2018	2017	2018	2017	
Transactions with subsidiaries					
(eliminated from the consolidated financial statements)					
Sales of goods	-	-	1,800	2,078	Agree upon basis
Dividend income	-	-	13	24	As declared
Interest income	-	-	1	-	1.65% -1.90% p.a.
Other income	-	-	55	46	Contract price
Utilities income	-	-	7	6	Contract price
Purchases of raw materials	-	-	928	1,027	Agree upon basis
Rental expenses	-	-	1	2	Contract price

(Unit: Million Baht)

	Consolidated		Separate		Transfer pricing policy
	financial statements		financial statements		
	2018	2017	2018	2017	
Transactions with related parties					
Sales of goods	109	24	84	24	Agree upon basis
Commission income	9	-	9	-	Contract price
Interest income	1	-	-	-	1.65% -1.68% p.a.
Other income	10	-	10	-	Contract price
Purchase of raw materials	34	-	34	-	Agree upon basis
Service fee	4	-	3	-	Agree upon basis
Brand sublicensing fee	49	14	43	13	Contract price
Interest expense	14	-	8	-	1.65% -1.68% p.a.

The balances of the accounts between the Company and those related parties as at 31 December 2018 and 2017 are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Trade and other receivables - related parties (Note 8)				
Subsidiaries	-	-	195,778	215,966
Related companies	26,846	2,063	21,413	18,652
Total	26,846	2,063	217,191	234,618
Trade and other payables - related parties (Note 16)				
Subsidiaries	-	-	78,099	100,994
Related companies	46,375	14,807	41,835	13,663
Total	46,375	14,807	119,934	114,657

Loan to related party and loans from related party

The balances of loans between the Company and those related parties as at 31 December 2018 and 2017, and the movement are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements			
	Balance as at 31 December 2017	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2018
Short-term loans to related party				
Subsidiary	-	480,000	(95,000)	385,000
Total	-	480,000	(95,000)	385,000

(Unit: Thousand Baht)

Short-term loans from related party	Consolidated financial statements			
	Balance as at 31 December 2017	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2018
Related company (common shareholder/ director)	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468
Total	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468

(Unit: Thousand Baht)

Short-term loans from related party	Separate financial statements			
	Balance as at 31 December 2017	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2018
Subsidiaries	-	481,486	(70,081)	411,405
Related company (common shareholder/ director)	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468
Total	-	2,687,290	(1,448,417)	1,238,873

Short-term loans to related party and short-term loans from related party are transactions under “Cash Management Agreement” between Hitachi Group and the bank. Cash management services are provided by the bank with an objective to centralise cash transactions of the companies in Hitachi Group and help manage their cash liquidity. Under the agreement, a related company is the agent and holds cash balances on behalf of the Hitachi group companies. The Group has entered into a “Cash Pooling Agreement” with that agent company.

The short-term loans to related party and the short-term loans from related party carry interest at the rates stipulated in the agreements.

Directors and management’s benefits

During the years ended 31 December 2018 and 2017, the Group had employee benefit expenses payable to their directors and management as below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Short-term employee benefits	67,273	124,778	54,661	70,027
Post-employment benefits	768	2,294	479	2,294
Total	68,041	127,072	55,140	72,321

Guarantee obligations with related parties

The Company has outstanding guarantee obligations with its related parties, as described in Note 27.3 to the financial statements.

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cash	760	1,135	620	993
Bank deposits	247,044	166,299	118,595	20,079
Cheque on hand	3,379	9,305	-	-
Total	251,183	176,739	119,215	21,072

As at 31 December 2018, bank deposits in savings accounts and fixed deposits of the Group carried interest at the rates between 0.05% and 1.00% per annum (2017: between 0.13% and 0.75% per annum), the Company only: between 0.13% and 0.38% per annum (2017: between 0.13% and 0.75% per annum).

8. Trade and other receivables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
<u>Trade receivables - related parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	14,714	2,063	142,337	175,845
Past due				
Up to 3 months	1,495	-	55,495	39,410
3 - 6 months	-	-	-	711
Total trade receivables - related parties, net	16,209	2,063	197,832	215,966
<u>Trade receivables - unrelated parties</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	185,635	333,386	88,529	166,239
Past due				
Up to 3 months	94,751	217,675	46,007	12,265
3 - 6 months	5,738	7,936	3,132	74
6 - 12 months	4,794	32	-	32
Over 12 months	25,377	26,326	-	1,175
Total	316,295	585,355	137,668	179,785
Less: Allowance for doubtful accounts	(40,458)	(26,160)	(15,472)	(1,233)
Total trade receivables - unrelated parties, net	275,837	559,195	122,196	178,552
Total trade receivables - net	292,046	561,258	320,028	394,518

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Advances - unrelated parties	936	1,399	922	781
Prepaid expenses	20,372	6,860	18,319	4,505
Others receivable - related parties	10,637	-	19,359	18,652
Others receivable - unrelated parties	8,407	3,445	2,463	387
Others	9,162	14,005	1,920	3,353
Total	49,514	25,709	42,983	27,678
Less: Allowance for doubtful accounts	(2,836)	(3,104)	-	-
Total other receivables - net	46,678	22,605	42,983	27,678
Total trade and other receivables - net	338,724	583,863	363,011	422,196

9. Inventories

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Finished goods	293,055	443,416	(9,633)	(41,579)	283,422	401,837
Work in process	193,708	165,897	(1,441)	(372)	192,267	165,525
Raw materials	291,462	345,818	(2,044)	(9,016)	289,418	336,802
Spare parts and factory supplies	32,125	34,284	(2,246)	(2,994)	29,879	31,290
Goods in transit	6,345	29,121	-	-	6,345	29,121
Total	816,695	1,018,536	(15,364)	(53,961)	801,331	964,575

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements					
	Cost		Reduce cost to net realisable value		Inventories - net	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Finished goods	93,873	141,673	(3,831)	(24,360)	90,042	117,313
Work in process	180,105	154,583	(102)	(372)	180,003	154,211
Raw materials	237,891	219,351	(2,044)	(8,698)	235,847	210,653
Spare parts and factory supplies	27,415	29,743	(2,246)	(2,994)	25,169	26,749
Goods in transit	6,345	29,121	-	-	6,345	29,121
Total	545,629	574,471	(8,223)	(36,424)	537,406	538,047

During the year 2018, the Group reversed the write-down of cost of inventories by Baht 38.6 million (The Company only: Baht 28.2 million), and reduced the amount of inventories recognised as expenses during the year (2017: the Group reduced cost of inventories by Baht 27.0 million, the Company only: Baht 9.8 million, to reflect the net realisable value. This was included in cost of sales and administrative expenses.)

10. Investments in subsidiaries

10.1 Details of investments in subsidiaries as presented in the separate financial statements are as follows.

Company	Paid-up capital		Shareholding percentage		Cost		(Unit: Thousand Baht) Dividend received during the year	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
			(%)	(%)				
3K Products Company Limited	Baht 8 million	Baht 8 million	100	100	8,000	8,000	13,239	22,038
Thai Nonferrous Metal Company Limited	Baht 250 million	Baht 250 million	97	97	229,632	229,632	-	-
Power Plas Company Limited	Baht 65 million	Baht 65 million	100	100	72,242	72,242	-	1,960
3K Traction Battery Company Limited	Baht 5 million	Baht 5 million	100	100	5,290	5,290	-	-
Net					315,164	315,164	13,239	23,998

On 1 November 2018, the Extraordinary General Meeting of the Shareholders no.1/2018 approved a business restructuring, with the Company to acquire the entire business of two subsidiaries, as follows.

- (a) Acquire the business of 3K Products Co., Ltd., with the Company receiving all assets, liabilities, rights, duty and obligations of that company. The value of the acquisition is not to exceed Baht 600 million.
- (b) Acquire the business of Power Plas Co., Ltd., including the operations under the promotional privileges granted by the Board of Investment, with the Company receiving all assets, liabilities, rights, duty and obligations of that company. The value of the acquisition is not to exceed Baht 100 million.

The Company expects to complete the acquisition by 1 April 2019 or such other date as is mutually agreed between the Company and those two subsidiaries.

On 30 November 2018, the Extraordinary General Meeting of 3K Traction Battery Co., Ltd. passed the resolutions to close the company due to absence of any operations and had completed its dissolution process with the Ministry of Commerce on 30 November 2018.

10.2 Details of subsidiary that has material non-controlling interests

(Unit: Million Baht)

Company	Proportion of equity interest held by non-controlling interests		Accumulated balance of non-controlling interests		Profit/loss allocated to non-controlling interests during the year		Dividend paid to non-controlling interests during the year	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
	(%)	(%)						
Thai Nonferrous Metal Company Limited	3	3	2.3	2.5	0.2	(5.0)	-	-

10.3 Summarised financial information that based on amounts before inter-company elimination of subsidiary that has material non-controlling interests

Summarised information about financial position as at 31 December 2018 and 2017

(Unit: Million Baht)

Company	Current assets		Non-current assets		Current liabilities		Non-current liabilities	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Thai Nonferrous Metal Company Limited	274	400	237	219	(425)	(539)	(8)	(7)

Summarised information about comprehensive income for the years ended December 2018 and 2017

(Unit: Million Baht)

Company	Revenue		Profit (loss)		Other comprehensive income		Total comprehensive income	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Thai Nonferrous Metal Company Limited	1,094	1,149	4	(167)	-	7	4	(160)

Summarised information about cash flows for the years ended 31 December 2018 and 2017

(Unit: Million Baht)

Company	Cash flows from operating activities		Cash flows from investing activities		Cash flows from financing activities		Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Thai Nonferrous Metal Company Limited	131	(110)	(35)	(4)	(100)	115	(4)	1

11. Investments properties

The net book value of investment properties as at 31 December 2018 and 2017 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements				Separate financial statements		
	Land	Building	Condominium		Land	Condominium	
			units	Total		units	Total
31 December 2018:							
Cost	135,962	1,047	10,325	147,334	94,371	10,325	104,696
Less: Accumulated depreciation	-	(23)	(5,973)	(5,996)	-	(5,973)	(5,973)
Less: Allowance for loss on impairment	(3,793)	(667)	-	(4,460)	-	-	-
Net book value	<u>132,169</u>	<u>357</u>	<u>4,352</u>	<u>136,878</u>	<u>94,371</u>	<u>4,352</u>	<u>98,723</u>
31 December 2017:							
Cost	303,167	1,047	13,250	317,464	94,371	13,250	107,621
Less: Accumulated depreciation	-	(12)	(6,490)	(6,502)	-	(6,490)	(6,490)
Less: Allowance for loss on impairment	(3,793)	(667)	-	(4,460)	-	-	-
Net book value	<u>299,374</u>	<u>368</u>	<u>6,760</u>	<u>306,502</u>	<u>94,371</u>	<u>6,760</u>	<u>101,131</u>

A reconciliation of the net book value of investment properties for the years 2018 and 2017 is presented below.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Net book value at beginning of year	306,502	304,214	101,131	94,371
Disposals - net book value	(169,278)	-	(2,073)	-
Transfers	-	6,760	-	6,760
Depreciation charged	(346)	(12)	(335)	-
Allowance for loss on impairment	-	(4,460)	-	-
Net book value at end of year	<u>136,878</u>	<u>306,502</u>	<u>98,723</u>	<u>101,131</u>

The fair value of the investment properties as at 31 December 2018 and 2017 stated below:

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Land	294,330	478,820	229,410	229,410
Building	380	380	-	-
Condominium units	11,495	14,080	11,495	14,080

The fair value of the above investment properties has been determined based on market valuation performed by an accredited independent valuer.

12. Property, plant and equipment

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						Total
	Land	Building and building improvements	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
Cost							
1 January 2017	310,408	768,574	2,311,444	200,039	49,532	77,467	3,717,464
Acquisitions	-	96	16,284	3,165	295	48,678	78,518
Disposals/write-off	-	(828)	(84,958)	(26,072)	(20,582)	(1,278)	(133,718)
Transfer to investment properties	-	(13,250)	-	-	-	-	(13,250)
Transfer to intangible assets	-	-	-	(230)	-	-	(230)
Transfer in (out)	-	9,308	45,590	8,150	-	(63,048)	-
31 December 2017	310,408	763,900	2,288,360	185,052	29,245	61,819	3,638,784
Acquisitions	-	1,572	6,521	8,712	104	107,253	124,162
Disposals/write-off	-	(7,046)	(66,649)	(3,159)	(6,219)	-	(83,073)
Transfer to intangible assets	-	-	-	-	-	(1,860)	(1,860)
Transfer in (out)	-	2,582	10,348	5,415	-	(18,345)	-
Adjustments	-	-	4	86	-	(247)	(157)
31 December 2018	310,408	761,008	2,238,584	196,106	23,130	148,620	3,677,856

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						
	Land	Building and building improvements	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
Accumulated depreciation							
1 January 2017	-	413,295	1,681,908	177,827	43,231	-	2,316,261
Depreciation for the year	-	21,245	153,356	9,697	2,078	-	186,376
Depreciation on disposals/write-off	-	(669)	(82,811)	(25,546)	(18,200)	-	(127,226)
Transfer to investment properties	-	(6,490)	-	-	-	-	(6,490)
Transfer in (out)	-	306	3	(309)	-	-	-
31 December 2017	-	427,687	1,752,456	161,669	27,109	-	2,368,921
Depreciation for the year	-	21,409	139,675	11,964	1,092	-	174,140
Depreciation on disposals/write-off	-	(4,978)	(65,056)	(3,055)	(6,214)	-	(79,303)
Adjustments	-	-	(34)	35	-	-	1
31 December 2018	-	444,118	1,827,041	170,613	21,987	-	2,463,759
Allowance for impairment loss							
1 January 2017	-	-	128	10	-	-	138
Increase	-	-	3,831	-	-	-	3,831
31 December 2017	-	-	3,959	10	-	-	3,969
Increase	-	1,201	1,868	156	7	-	3,232
31 December 2018	-	1,201	5,827	166	7	-	7,201
Net book value							
31 December 2017	310,408	336,213	531,945	23,373	2,136	61,819	1,265,894
31 December 2018	310,408	315,689	405,716	25,327	1,136	148,620	1,206,896
Depreciation for the years							
2017 (Baht 171 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)							186,376
2018 (Baht 158 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)							174,140

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements						Total
	Land	Building and building improvements	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	
Cost							
1 January 2017	201,085	573,474	1,870,317	147,109	19,291	74,478	2,885,754
Acquisitions	-	-	11,184	1,807	95	43,486	56,572
Disposals/write-off	-	-	(38,581)	(2,419)	(3,661)	(820)	(45,481)
Transfer to investment properties	-	(13,250)	-	-	-	-	(13,250)
Transfer to intangible assets	-	-	-	(230)	-	-	(230)
Transfer in (out)	-	8,566	40,206	7,584	-	(56,356)	-
31 December 2017	201,085	568,790	1,883,126	153,851	15,725	60,788	2,883,365
Acquisitions	-	1,425	3,583	4,879	105	71,670	81,662
Disposals/write-off	-	-	(8,220)	(794)	(2,041)	-	(11,055)
Transfer to intangible assets	-	-	-	-	-	(1,860)	(1,860)
Transfer in (out)	-	1,817	10,348	5,415	-	(17,580)	-
31 December 2018	201,085	572,032	1,888,837	163,351	13,789	113,018	2,952,112
Accumulated depreciation							
1 January 2017	-	380,962	1,363,709	129,805	16,207	-	1,830,683
Depreciation for the year	-	15,870	123,500	7,498	1,423	-	148,291
Depreciation on disposals/write-off	-	-	(37,150)	(2,404)	(3,449)	-	(43,003)
Transfer to investment properties	-	(6,490)	-	-	-	-	(6,490)
31 December 2017	-	330,342	1,450,059	134,899	14,181	-	1,929,481
Depreciation for the year	-	15,474	116,272	9,386	905	-	142,037
Depreciation on disposals/write-off	-	-	(7,599)	(794)	(2,042)	-	(10,435)
31 December 2018	-	345,816	1,558,732	143,491	13,044	-	2,061,083

(Unit: Thousand Baht)

	Separate financial statements						
	Land	Building and building improvements	Machinery and equipment	Furniture and office equipment	Vehicles	Assets under construction and installation	Total
Allowance for impairment loss							
1 January 2017	-	-	-	-	-	-	-
31 December 2017	-	-	-	-	-	-	-
Increase	-	1,201	1,997	166	7	-	3,371
31 December 2018	-	1,201	1,997	166	7	-	3,371
Net book value							
31 December 2017	201,085	238,448	433,067	18,952	1,544	60,788	953,884
31 December 2018	201,085	225,015	328,108	19,694	738	113,018	887,658
Depreciation for the years							
2017 (Baht 139 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)							148,291
2018 (Baht 131 million included in manufacturing cost, and the balance in administrative expenses)							142,037

As at 31 December 2018, certain building, machinery and equipment items of the Group have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation and allowance for impairment loss of those assets amounted to Baht 1,206 million (2017: Baht 1,185 million), the Company only: Baht 1,033 million (2017: Baht 966 million).

13. Intangible assets

The net book value of intangible assets as at 31 December 2018 and 2017 is presented below.

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated financial statements	Separate financial statements
Computer software		
31 December 2018:		
Cost	67,580	56,403
<u>Less: Accumulated amortisation</u>	(46,802)	(39,102)
<u>Less: Allowance for diminution in value</u>	(3)	(3)
Net book value	<u>20,775</u>	<u>17,298</u>
31 December 2017:		
Cost	63,006	53,940
<u>Less: Allowance for diminution in value</u>	40,492	34,594
Net book value	<u>22,514</u>	<u>19,346</u>

A reconciliation of the net book value of intangible assets for the years 2018 and 2017 is presented below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2018	2017	2018	2017
Net book value at beginning of year	22,514	25,332	19,346	22,100
Acquisition of computer software	1,422	1,896	602	1,296
Amortisation	(5,181)	(4,944)	(4,507)	(4,280)
Allowance for impairment loss	(3)	-	(3)	-
Transfers	2,023	230	1,860	230
Net book value at end of year	<u>20,775</u>	<u>22,514</u>	<u>17,298</u>	<u>19,346</u>

14. Other non-current assets

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Export tax subsidy receivable	3,376	3,106	3,376	3,106
Deferred expenses	3,384	4,473	-	-
Deposits	2,650	1,219	-	-
Advance payment for fixed assets	99,088	-	99,088	-
Others	1,032	1,284	972	1,021
Total	109,530	10,082	103,436	4,127

15. Short-term loans from banks

(Unit: Thousand Baht)

	Interest rate		Consolidated		Separate	
	(% per annum)		financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Promissory notes	-	1.80 - 2.10	-	1,105,000	-	470,000
Total			-	1,105,000	-	470,000

Short-term loans from banks are unsecured. Under those agreements, the Group has to comply with certain conditions and restrictions stipulated in the agreements.

16. Trade and other payables

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial		Separate financial statements	
	statements		statements	
	2018	2017	2018	2017
Trade and other payables - related parties	46,375	14,807	119,934	114,657
Trade and other payables - unrelated parties	230,586	241,563	191,814	224,766
Payables for purchase of assets - unrelated parties	8,620	6,235	8,097	5,785
Accrued sales incentives	51,295	38,193	-	-
Advance received from customers	7,223	4,842	7,223	4,842
Excise tax payable	15,410	18,338	15,410	18,111
Accrued expenses	110,678	101,978	67,492	60,660
Others	10,052	10,499	3,222	3,309
Total	480,239	436,455	413,192	432,130

17. Provision for product warranty

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
At beginning of year	50,773	43,975	50,773	43,975
Increase during the year	178,689	6,798	134,654	6,798
Utilisation	(12,493)	-	-	-
At end of year	<u>216,969</u>	<u>50,773</u>	<u>185,427</u>	<u>50,773</u>

The Group recognises a provision for expected warranty claims on products sold, based on past experience of the level of returns. In addition, the Company recognised liabilities related to product warranty for products sold to a foreign customer as follows .

In December 2016, the Company received a claim from a foreign customer for the product damages under warranty policy approximately EUR 28.50 million regarding the goods sold during the years 2013 - 2016. In 2018, the Company received a debit note issued for such claim amounting to EUR 13 million. The management of the Company has been negotiating to the customer and the Company has requested necessary information from its customer to investigate the cause of such damages whether they were caused by the production process of the Company. However, the management determines that the product claim is depend on the outcome of negotiations and investigation in the future. In this respect, the management has estimated the provision for product claim under this matter of Baht 185 million and expects that claim would not exceed the provision reserved.

18. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	65,215	88,229	35,536	45,420
Included in profit or loss:				
Current service cost	7,213	9,161	4,374	4,339
Interest cost	1,399	2,207	713	1,096
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	-	633	-	344
Financial assumptions changes	-	1,010	-	675
Experience adjustments	-	(28,260)	-	(11,024)
Benefits paid during the year	(7,733)	(7,765)	(5,545)	(5,314)
Provision for long-term employee benefits at end of year	66,094	65,215	35,078	35,536

Line items in profit or loss under which long-term employee benefit expenses are recognised are as follows.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Cost of sales	3,120	2,611	2,309	1,802
Selling and administrative expenses	5,492	8,757	2,778	3,633
Total expenses recognised in profit or loss	8,612	11,368	5,087	5,435

The Group expects to pay Baht 2.1 million of long-term employee benefits during the next year (2017: Baht 9.2 million), the Company only: Baht 1.9 million (2017: Baht 6.2 million).

As at 31 December 2018 and 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefits is 7 - 11 years (the Company only: 7 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

(Unit: % per annum)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Discount rate	2.1 - 2.6	2.1 - 2.6	2.1	2.1
Salary increase rate	3.0 - 6.5	3.0 - 6.5	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2018 and 2017 are summarised below:

(Unit: million Baht)

	As at 31 December 2018			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(2.1)	2.2	(1.1)	1.2
Salary increase rate	2.5	(2.4)	1.30	(1.3)

(Unit: million Baht)

	As at 31 December 2017			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(2.1)	2.2	(1.1)	1.2
Salary increase rate	2.1	(2.0)	1.0	(1.1)

On 13 December 2018, The National Legislative Assembly passed a resolution approving the draft of a new Labour Protection Act, which is in the process being published in the Royal Gazette. The new Labour Protection Act stipulates additional legal severance pay rates for employees who have worked for an uninterrupted period of twenty years or more. Such employees are entitled to receive not less than 400 days compensation at the latest wage rate. This change is considered a post-employment benefits plan amendment. The Group is currently evaluating the effect of the change and reflect the effect of the change by recognising past services costs as expenses in the income statement of the period in which the law is effective.

19. Dividend paid

Dividend	Approved by	No. of shares (Thousand shares)	Dividend per share (Baht)	Dividend paid (Thousand Baht)
Final dividend for 2016	The Annual General Meeting of shareholders on 27 April 2017	20,000	3.0	60,000
Total for 2017				<u>60,000</u>

20. Income tax

Income tax benefits for the years ended 31 December 2018 and 2017 are made up as follows.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2018	2017	2018	2017
Current income tax:				
Current income tax charge	25,095	14,069	-	-
Adjustment in respect of income tax of previous year	212	-	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	(50,605)	(36,423)	(40,265)	(13,209)
Income tax benefits reported in the statement of comprehensive income	<u>(25,298)</u>	<u>(22,354)</u>	<u>(40,265)</u>	<u>(13,209)</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2018 and 2017 are as follows.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax on actuarial gain	-	5,323	-	2,001

The reconciliation between accounting loss and income tax benefits is shown below.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Accounting loss before tax	(130,376)	(375,329)	(191,155)	(234,892)
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting loss before tax multiplied by income tax rate	(26,075)	(75,066)	(38,231)	(46,978)
Adjustment in respect of income tax of previous year	212	-	-	-
Unrecognised deferred tax assets - tax losses	-	9,382	-	-
Reversal of previously recognised deferred tax assets	-	4,082	-	3,967
Effects of:				
- Dividend income	-	-	(2,648)	(4,800)
- Non-deductible expenses and eliminations	2,995	41,575	2,849	36,929
- Additional expense deductions allowed	(2,327)	(2,327)	(2,327)	(2,327)
- Others	(103)	-	92	-
Income tax benefits reported in the statement of comprehensive income	(25,298)	(22,354)	(40,265)	(13,209)

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities as at 31 December 2018 and 2017 are as follows.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Statement of financial position			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax assets				
Allowance for doubtful accounts	8,540	5,399	3,094	-
Allowance for diminution in value of inventories	7,802	9,429	1,645	7,285
Allowance for asset impairment	2,451	1,658	674	-
Provision for product warranty	43,394	10,155	37,086	10,154
Provision for long-term employee benefits	13,219	13,044	7,015	7,107
Unused tax losses	81,795	65,555	31,346	15,092
Others	-	172	-	-
Total	157,201	105,412	80,860	39,638

(Unit: Thousand Baht)

	Statement of financial position			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Deferred tax liabilities				
Accumulated depreciation - building and equipment	6,944	5,477	2,213	1,256
Others	-	284	-	-
Total	6,944	5,761	2,213	1,256
Net	150,257	99,651	78,647	38,382

As at 31 December 2018 and 2017, a subsidiary has unused tax losses totaling Baht 78.5 million, on which deferred tax assets have not been recognised as the management believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the unused tax losses.

The unused tax losses of the Group totaling of Baht 409 million will expire by 2025.

21. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5% of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10% of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution. At present, the statutory reserve has fully been set aside.

22. Expenses by nature

Significant expenses classified by nature are as follows.

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated		Separate	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2018	2017	2018	2017
Salaries, wages and other employee benefits	549,525	619,841	389,638	398,983
Depreciation and amortisation	179,668	191,332	146,879	152,569
Sales promotion expenses	121,854	148,264	6,680	7,539
Excise tax expenses	216,793	236,084	216,793	236,084
Repair and maintenance expenses	75,024	64,052	62,019	51,426
Electricity expenses	158,695	164,798	143,871	148,909
Shipping expenses	65,730	65,582	30,666	31,445
Rental expenses	27,798	36,049	3,288	4,150
Tax and surcharge from tax assessment	2,899	177,987	2,899	177,987
Raw materials and consumables used and purchase of finished goods	4,150,400	3,620,657	3,206,011	3,554,136
Changes in inventories of finished goods and work in process	67,258	60,217	22,278	19,088

23. Promotional privileges

Power Plas Company Limited, which is a subsidiary, has received promotional privileges from the Board of Investment for the manufacture of plastic part for industries, pursuant to the investment promotion certificate No. 2406(5)/2553 issued on 22 December 2010 and for the manufacture of compound plastic recycle, pursuant to the investment promotion certificate No. 58-1837-1-01-1-0 issued on 7 July 2015. Subject to certain imposed conditions, the privileges include an exemption from corporate income tax for a period of 8 years and 5 years, respectively, from the date the promoted operations commenced generating revenues (13 January 2011 and 28 July 2015, respectively) and exemption of import duty on machinery as approved by the board.

24. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing loss for the year attributable to equity holders of the Company (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares issue during the year.

25. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as Chief Executive Officer.

The Group is principally engaged in the manufacture and distribution of batteries. Its operations are carried on only in Thailand. Segment performance is measured based on operating profit or loss, on a basis consistent with that used to measure operating profit or loss in the financial statements. As a result, all of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

The Group's geographical segment information based on location of customers for the years ended 31 December 2018 and 2017 were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	Revenue	
	2018	2017
Thailand	2,892	2,824
Other countries	2,127	2,459
Total	5,019	5,283

For the year 2018, the Group has revenue from one major customer in amount of Baht 645 million (2017: Baht 771 million derived from one major customer).

26. Provident fund

The Company and certain subsidiaries and their employees have jointly established provident funds in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Both employees and the Company and certain subsidiaries contribute to the funds monthly at rates of 2% - 5% of basic salary. The funds, which is managed by UOB Asset Management (Thailand) Company Limited and TMB Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2018 amounting to Baht 6 million (2017: Baht 9 million), the Company only: Baht 4 million (2017: Baht 5 million) were recognised as expenses.

27. Commitments and contingent liabilities

27.1 Capital commitments

As at 31 December 2018 and 2017, the Group had capital commitments relating to the acquisition of machinery and equipment from unrelated parties as follows.

(Unit: Million)

Currency	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Baht	31	15	29	15
EUR	2	-	-	-
JPY	3	-	3	-

27.2 Operating leases and service commitments

The Group has entered into operating lease agreements in respect of the lease of land, building, warehouse and motor vehicle and service agreements. The terms of the agreements are generally between 1 and 5 years.

As at 31 December 2018 and 2017, the Group had future minimum lease and service payments required under these non-cancellable operation lease and service agreements as follows.

(Unit: Million Baht)

Payable	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
In up to 1 year	26	17	5	3
In over 1 to up to 5 years	47	26	10	12

27.3 Guarantees

As at 31 December 2018 and 2017, there were outstanding bank guarantees issued by the banks on behalf of the Group as follows.

(Unit: Million Baht)

Bank guarantees	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018	2017	2018	2017
Bank guarantee for performance bonds	11	11	11	11
Bank guarantee for electricity use	17	17	15	15

As at 31 December 2018, the Group has been granted various types of credit facilities, by several financial institutions of which Baht 4,900 million (2017: Baht 4,158 million), has not been utilised. Most of the facilities have been cross-guaranteed among the Group.

27.4 Brand sublicensing agreements

The Group entered into license agreements with Hitachi Ltd., its ultimate parent company, to grant the right to use the trademark. The trademark can be used "Hitachi/HITACHI" on business documents, goods and/or services as well as representing to any third parties that the Group is affiliated with the Hitachi Group. The rate is as stipulated in the agreements. The agreements are effective for a period of 5 years and will be automatically renewed for further periods of one year unless terminated.

27.5 Tax liabilities of tax assessment

On 4 January 2013, the Company received the first assessment notice from the Customs Department which included 135 copies concerning assessments of customs duty, value added tax and surcharges on imports of raw materials and machineries during the years 2007 - 2010. According to the notices, the Company was called for underpayments of tax and was required to pay the customs duty and value added tax shortfall of Baht 9.92 million and Baht 89.57 million, respectively or a total of Baht 99.49 million together with the surcharges of Baht 60.12 million or in aggregate of Baht 159.61 million.

In making the preliminary review over the documentations, the Company found that the serial numbers and amounts stipulated in Import Declaration Forms specified in the Notices from the Customs Department did not match to the Company's record. In addition on 5 October 2010, the Customs Department, the authority conducting the investigation, informed the Company that its freight forwarders have forged the customs documents and receipts and provided fraudulent documents to the Company. The Company has requested the related documents and received 3 set of related documents from the Customs Department. Subsequently on 19 October 2010, the Company sued its freight forwarders including their authorised representatives. The Civil Court has ruled that there were sufficient on ground under the Criminal Code to accept the lawsuit against the freight forwarders together with their authorised representatives.

On 25 May 2016, the Company received the second assessment notice from the Customs Department which included 135 copies concerning assessments of customs duty, value added tax and surcharges on imports of raw materials and machineries during the years 2007 - 2010 on the basis of which the officials did not include in the first assessment notice. According to the notices, the Company was called for underpayments of tax and was required to pay the shortfall and surcharges totaling of Baht 90.36 million.

To the best of its knowledge, the management believes that the Company has been made appropriate actions and has no intention to defraud to the government. The Company believes that the evidences showing the customs clearing and receipts from the Customs Department which contained the signature of custom officials were certified that the transactions were true and correct. Moreover the management believes that the tax assessment will not have the impact to the Company or otherwise not exceeding the shortfall of custom duty and value added tax of Baht 21.28 million (surcharges included). As a result, the Company has reserved the tax liability assessment of Baht 21 million in the 2016 financial statements.

Subsequently on 9 September 2017, the Company received the decision from the Appeal Committee of the Revenue Department dated 5 July 2017 regarding the appeal related to value added tax submitted by the Company dated 23 June 2016 and 19 September 2016. The decision was to rescind the additional tax assessment of Baht 90.36 million in accordance with the second tax assessment notice following the unlawful provisional tax assessment.

In addition, the decision also addressed the disputes under the first tax assessment notice which called for the shortfall and surcharges totaling of Baht 159.61 million. Based on the foundation of the truth and relevant law enforcement, the Company did not submit an appeal for the first tax assessment notice. Therefore the disputes arising from the tax assessment were resolved. As a result, in 2017, the management has recognised the tax liabilities in accordance with the first tax assessment notice amounting to Baht 159.61 million plus the surcharges of Baht 39.37 million, in 2018, the Company recognised the additional surcharges of Baht 2.61 million or in aggregate of Baht 201.59 million. Subsequently on 25 October 2018, the Company made the payment of Baht 152.24 million for the value added tax and the surcharges to the Revenue Department according to the Notice of assessment No.1 from the Custom Department. The outstanding balance are presented in “tax liabilities from tax assessment” in the financial position.

27.6 Provision and contingent liabilities for litigations

- (a) In 2013, a subsidiary received a summons and a copy of a labour complaint from the Labour Court (Region 2), resulting in a legal claim by a former employee for damages resulting from unfair termination of employment. The claim amounted to Baht 14.50 million, plus interest accruing from the date of the complaint until payment of the compensation. During the current year, the Central Labour Court ordered the Company to pay compensation of Baht 3.00 million to the claimant for unfair termination. The subsidiary made the payment in full on 15 August 2018. However, the management had estimated and recorded the liability for this litigation at Baht 7.53 million in the 2017 financial statement and therefore reversed Baht 4.53 million of this estimated amount in the profit and loss statement for the year ended 31 December 2018.
- (b) During the year, the Group received 6 civil lawsuit summons together with copies of complaints filed by its former employees. The former employees petitioned the Thai courts to order the Group to pay compensation amounting to Baht 181 million for alleged breaches of contract arising from the termination of their employment, together with pre and post judgment interest. Currently, the lawsuits are at the preliminary stage. However, the Group's management believes that the evidence it has will enable it to defend the case.

28. Fair value hierarchy

As at 31 December 2018 and 2017, the Group had significant assets that were disclosed at fair value using levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements							
	2018				2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets for which fair value are disclosed								
Investment properties	-	-	306	306	-	-	493	493

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements							
	2018				2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets for which fair value are disclosed								
Investment properties	-	-	241	241	-	-	243	243

29. Financial instruments

29.1 Financial risk management

The Group's financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, short-term loan to, trade and other payables, short-term loan. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, loans to and other receivable. The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. In addition, the Group does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans to and other receivables as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at bank, and interest-carrying short-term loans. Most of the Group's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

As at 31 December 2018 and 2017, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date or the repricing date if this occurs before the maturity date.

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			Effective interest rate (% per annum)
	2018			
	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	
<u>Financial Assets</u>				
Cash and cash equivalent	195	56	251	0.05 - 1.00
Trade and other receivables	-	339	339	-
	<u>195</u>	<u>395</u>	<u>590</u>	
<u>Financial liabilities</u>				
Trade and other payables	-	480	480	-
Short-term loans from related parties	827	-	827	1.65 - 1.68
	<u>827</u>	<u>480</u>	<u>1,307</u>	

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	2017			
	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
<u>Financial Assets</u>				
Cash and cash equivalent	166	11	177	0.13 - 0.75
Trade and other receivables	-	584	584	-
	166	595	761	
<u>Financial liabilities</u>				
Short-term loans from banks	1,105	-	1,105	1.80 - 2.10
Trade and other payables	-	436	436	-
	1,105	436	1,541	

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	2018			
	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective interest rate (% per annum)
<u>Financial Assets</u>				
Cash and cash equivalent	118	1	119	0.13 - 0.38
Trade and other receivables	-	363	363	-
Short-term loans to related party	385	-	385	1.65 - 1.90
	503	364	867	
<u>Financial liabilities</u>				
Trade and other payables	-	413	413	-
Short-term loans from related parties	1,239	-	1,239	1.65 - 1.68
	1,239	413	1,652	

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			Effective interest rate (% per annum)
	2017			
	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	
<u>Financial Assets</u>				
Cash and cash equivalent	20	1	21	0.13 - 0.75
Trade and other receivables	-	422	422	-
	20	423	443	
<u>Financial liabilities</u>				
Short-term loans from banks	470	-	470	2.00 - 2.10
Trade and other payables	-	432	432	-
	470	432	902	

Foreign currency risk

The Group's exposure to foreign currency risk arises mainly from purchase/sales of goods and purchases of machinery transactions that are denominated in foreign currencies.

As at 31 December 2018 and 2017, the balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies are summarised below.

Foreign currency	Financial assets		Financial liabilities		Average exchange rate	
	2018 (Million)	2017 (Million)	2018 (Million)	2017 (Million)	2018 (Baht per 1 foreign currency unit)	2017
US dollar	6	3	-	1	32.4498	32.6809
JPY	82	1	5	1	0.2931	0.2898

30. Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2018, the Group's debt-to-equity ratio was 1.13:1 (2017: 1.19:1) and the Company's debt-to-equity ratio was 1.77:1 (2017: 0.96:1).

31. Events after the reporting period

On 22 February 2019, the Company's Board of Directors' Meeting passed a resolution approving a dividend payment from retained earnings of 2018 at Baht 0.50 per share for 20,000,000 ordinary shares, amounting to Baht 10 million. However, the approval for the dividend payment shall be proposed to the Annual Shareholders' Meeting for the year 2019 for further consideration and approval.

32. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2019.



3K
BATTERY



© Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมานับเป็นปีแห่งความท้าทายอย่างยิ่งของบริษัทฯ ที่ต้องล้างผลการดำเนินงานที่ขาดทุนของปี 2560 ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย 5,019 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 233 ล้านบาท สาเหตุจากมูลค่าการขายต่างประเทศลดลงจากการปรับราคาเพื่อรักษาผลกำไรของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงรักษามูลค่าขายในประเทศได้ใกล้เคียงกับปีก่อน แม้ว่าการแข่งขันในตลาดซื้อขายเบตเตอรีจะสูงขึ้น จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีต้นทุนการขาย ค่าใช้จ่ายการตลาด และการบริหารลดลง และเนื่องจากการลดลงของราคาวัตถุดิบในช่วงครึ่งหลังของปี รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลประกอบการที่ดีขึ้นในปี 2561 แม้ว่าเราจะไม่สามารถก้าวข้ามผลการดำเนินงานที่ขาดทุนได้ทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทฯ และบริษัทในเครือต่างอยู่ระหว่างการดำเนินการปรับโครงสร้างบริษัทเพื่อวัตถุประสงค์ในการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล และการควบคุมภายในกลุ่มบริษัทฯ ไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance)

ทั้งนี้ ผม ในนามของผู้บริหารขอกล่าวขอบคุณ ผู้ถือหุ้น กลุ่มลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน พนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจต่อบริษัทฯ ตลอดมา

ผมมีความเชื่อมั่นอย่างสุดซึ้งว่าความสามัคคีและความร่วมมือของเราจะผลักดันให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองและมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้นในอนาคต

โทชิโนริ โอสุมิ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

	2561	2560	2559	อัตราการขยายตัว (%)	
สินทรัพย์รวม	3,120,439,008.00	3,446,630,983.00	3,759,252,675.00	(9.46)	(8.32)
หนี้สินรวม	1,653,733,716.00	1,874,846,622.00	1,753,353,454.00	(11.79)	6.93
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	1,464,345,929.00	1,569,203,796.00	1,958,478,196.00	(6.68)	(19.88)
รายได้จากการขาย	5,019,065,178.00	5,282,806,012.00	5,311,578,585.00	(4.99)	(0.54)
รายได้รวม	5,125,606,185.00	5,325,234,497.00	5,355,818,312.00	(3.75)	(0.57)
ต้นทุนสินค้าขาย	4,100,595,943.00	4,495,114,794.00	4,022,228,676.00	(8.78)	11.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,132,862,360.00	1,177,356,296.00	1,106,858,099.00	(3.78)	6.37
กำไรขั้นต้น	918,469,235.00	787,691,218.00	1,289,349,909.00	16.60	(38.91)
กำไรสุทธิ	(104,857,867.00)	(348,726,881.00)	156,512,330.00	(69.93)	(322.81)
มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้ว(บาท)	200,000,000.00	200,000,000.00	200,000,000.00		
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(2.05)	(6.55)	2.92		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(6.91)	(19.77)	8.19		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(3.19)	(9.68)	4.28		
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(5.24)	(17.44)	7.83		
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	73.22	78.46	97.92		

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

อัตลักษณ์ของกลุ่มบริษัทอิตาซี เคมิคอล

"อัตลักษณ์ของกลุ่มบริษัทอิตาซี เคมิคอล" คือ หลักปรัชญาและค่านิยม ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทอิตาซี ทุกภูมิภาคและทุกภาคธุรกิจ

พันธกิจ

ทุ่มเทให้กับสังคมโดยการพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น

คุณค่า : จิตวิญญาณการก่อตั้ง

“การบุกเบิก”

การทำงานอย่างสร้างสรรค์โดยใช้แนวทางใหม่ๆ ในการเข้าสู่พื้นที่ใหม่ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บุกเบิกโดยใช้ด้านความเชี่ยวชาญของเรา มีความมุ่งมั่นที่จะติดตามเป้าหมายที่สูงเกินกว่าความสามารถของเรา

“ความจริงใจ”

การกระทำด้วยความรู้สึกของการเป็นเจ้าของและความซื่อสัตย์ตลอดเวลา ใช้จิตวิญญาณเพื่อตอบสนองความคาดหวังของสังคมและสร้างความน่าเชื่อถือสำหรับอิตาซี

“ความสามัคคี”

เต็มใจที่จะเคารพความคิดเห็นของผู้อื่นและให้ความสำคัญในรายละเอียดและปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเป็นกลาง ให้ความร่วมมือในการทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

ด้วยจิตวิญญาณที่บุกเบิกเพื่อสำรวจพื้นที่ที่ไม่คุ้นเคยเราพัฒนาโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมที่เหนือกว่าขอบเขตของเคมีสังเคราะห์ "สิ่งมหัศจรรย์" ที่เกินความคาดหวังของลูกค้าและสังคม

บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2529 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ในปี 2537 ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107537002141 บริษัทประกอบธุรกิจหลักผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด จำหน่ายในประเทศภายใต้เครื่องหมายการค้า 3K และส่งออกกว่า 50 ประเทศทั่วโลก ภายใต้แบรนด์ 3K และ KV ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีทั้งหมด 8 กลุ่ม ดังนี้

1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์
2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์
3. แบตเตอรี่แสงสว่าง / จัปส์ตัว
4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ
5. แบตเตอรี่สำหรับรถโฟล์คคลิฟไฟฟ้า
6. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์
7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟ
8. แบตเตอรี่สำหรับสำรองไฟ

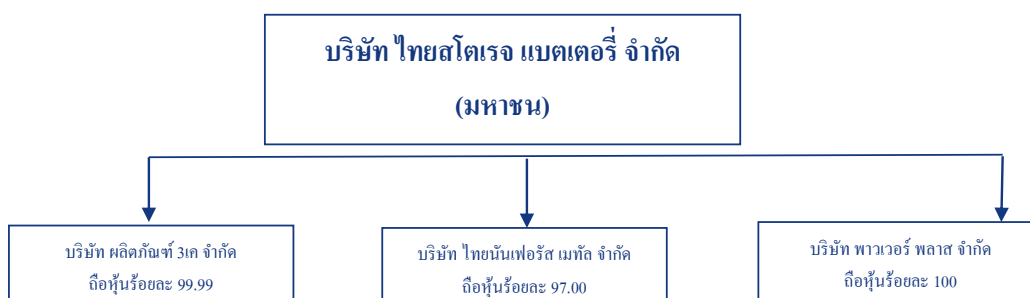
บริษัทมีสำนักงานและโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ 0-2709-3535 (อัตโนมัติ 16 คู่สาย)

Home Page: www.hitachi-chem-bt.com ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนออกจำหน่ายและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท มีกำลังการผลิตแบตเตอรี่รถยนต์เฉลี่ย 420,000 ลูกต่อเดือน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ได้อนุมัติการปรับโครงสร้างกิจการของบริษัทฯ โดยการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งทั้งสองบริษัท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เพื่อวัตถุประสงค์ ในการลดต้นทุน และการเพิ่มประสิทธิภาพของ การกำกับดูแลและการควบคุมภายใน ซึ่งบริษัทฯจะได้รับสินทรัพย์ หนี้สิน ทั้งหมด และ สิทธิหน้าที่และภาระหน้าที่ของ บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด และ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2562

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ได้อนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท อิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” แทน “บริษัท ไทยสโตร์จ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)” โดยได้จดทะเบียนแล้วเสร็จในวันที่ 3 มกราคม 2562

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทดังต่อไปนี้



แผนภาพ 1. โครงสร้างการถือหุ้น

บริษัทฯ มีการแบ่งดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังนี้

ธุรกิจแบบต้นน้ำ

บริษัท ไทย นั้่นเฟอร์ริส เมทล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00 เป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้วเป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว

บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 4,999,996 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00 เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับเปลือกพลาสติกสำหรับแบตเตอรี่ และรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด

ธุรกิจแบบกลางน้ำ คือ บริษัท ไทยสโตร์จ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจแบบปลายน้ำ

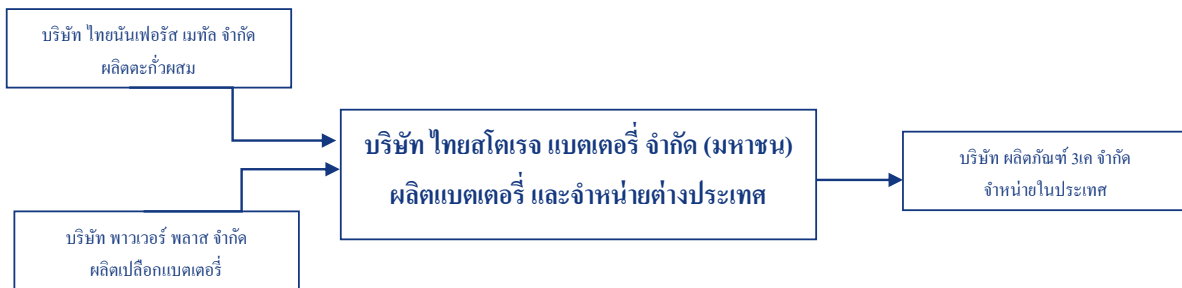
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นตัวแทนจำหน่าย และวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ประเภทตลาดทดแทน (REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 200 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 ร้านค้าย่อย

บริษัท 3 เค แท้ริคชั่น แบตเตอรี่ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 499,993 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 99.99 เป็นบริษัทผลิตถังโครมโลหะสำหรับใส่แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ ให้กับบริษัทฯ และให้เช่า ดูแล และบำรุงรักษา แบตเตอรี่ รถฟอร์คลิฟท์ รวมทั้งให้บริการหลังการขาย กับบริษัทฯ ทั่วไป

บริษัท 3 เค แท้ริคชั่น แบตเตอรี่ จำกัด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 10 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 16.67 เป็นบริษัทร่วมในประเทศญี่ปุ่น เพื่อดูแลการขายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และแบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ ไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการหลังการขาย และการส่งเสริมการขายต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น

บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561 และดำเนินการชำระบัญชีแล้วเสร็จในวันที่ 18 ตุลาคม 2561



แผนภาพ 2 การดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่ม

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด
สำนักงานใหญ่	ตั้งอยู่เลขที่ 396 ถนนอุดมสุข แขวงบางนา เขตบางนา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0-2393-3333
โทรสาร	0-2749-4153
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2530
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0105530046044
ประเภทธุรกิจ	จำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม -31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลลักษณ์ เลาหศิริสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140

นางสาววิศสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853
นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 80,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 192 หมู่ 7 นิคมอุตสาหกรรมเกตเวย์ ตำบลหัวสำโรง อำเภอแปลงยาว จังหวัดฉะเชิงเทรา 24190
โทรศัพท์	0-3857-5368-9, 0-3857-5381-6
โทรสาร	0-3857-5373
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2540
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0105540032437
ประเภทธุรกิจ	โรงงานหลอมตะกั่ว
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม -31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลลักษณ์ เลาหศิริสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 นางสาววิศสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 100 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 100 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด
โรงงาน	ตั้งอยู่เลขที่ 298 หมู่ที่ 4 ซอย 5 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์	0-2709-4095
โทรสาร	0-2709-4093
จดทะเบียน	เป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2553
ทะเบียนนิติบุคคล	เลขที่ 0115553011239
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิดและรับจ้างผลิตหรือแปรรูป หรือ ขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด
การจ่ายเงินปันผล	ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
รอบบัญชี	1 มกราคม -31 ธันวาคม
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ทุนจดทะเบียนหุ้นสามัญ	จำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 10 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 10 บาท
	จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่เรียกชำระ	หุ้นละ 3 บาท
จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	จำนวน 3 ราย	

คณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. นายโทชิโนริ โอสุมิ

บุคคลที่อ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800
ผู้สอบบัญชี	นางสาววิไลลักษณ์ เลาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 นางสาววิสสุตา จริยธนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3853 นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136-137 รัชดาภิเษก

คลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ +66-2264-9090

โทรสาร +66-2264-0789-90

ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย

บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์วิทยา จำกัด

33/35,33/39-40 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุขุมวงศ์ แขวงสุริยวงศ์

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 0-2236-2334

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อิตาชี เคมิคอล สโตเรจ แบทเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ(ต่อไป เรียกในรายงานนี้ว่า “คณะกรรมการฯ”)ของ บริษัท อิตาชี เคมิคอล สโตเรจ แบทเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ต่อไปเรียกในรายงานนี้ว่า “บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยวาระปัจจุบันจะสิ้นสุดในวันที่ 30 เมษายน 2563

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 3 คน ในจำนวนนี้ 1 คน มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในระหว่างปี กรรมการตรวจสอบท่านหนึ่งขอลาออก และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการอิสระอีกท่านหนึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบทดแทนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

อนึ่ง ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ได้มีมติของที่ประชุมให้บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากชื่อเดิม “บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอร์ จำกัด (มหาชน)” เป็นชื่อใหม่ “บริษัท อิตาชี เคมิคอล สโตเรจ แบทเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงชื่อดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ นายทะเบียนบริษัทมหาชน เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการฯ จัดประชุมรวม 6 ครั้ง โดยได้เชิญผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วยในโอกาสที่เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม ผู้สอบบัญชีภายนอกร่วมประชุมด้วยกับคณะกรรมการฯ ทุกครั้ง หนึ่งในหกครั้งเป็นการประชุมเฉพาะระหว่างคณะกรรมการฯ กับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีผู้บริหารร่วมด้วย

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมในปีที่ผ่านมา ครบ ทั้ง 6 ครั้ง

คณะกรรมการฯ ได้รับทราบข้อสังเกตและหรือความเห็นของผู้สอบบัญชีจากรายงานผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2561 ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้กำหนดให้ผู้สอบบัญชีเสนอแนะสิ่งที่จะช่วยปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และมาตรการที่เห็นว่าจะช่วยลดต้นทุนค่าใช้จ่าย โดยได้ติดตามปรึกษาหารือและซักถามผู้สอบบัญชีในที่ประชุมร่วมกันทุกครั้งจนสิ้นสงสัย คณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ของตนได้อย่างเป็นอิสระเต็มที่

ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติตามที่กำหนดหน้าที่ไว้ในกฎบัตรทุกประการโดยคณะกรรมการฯ ให้ความสำคัญกับการรับฟังความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ประกอบการพิจารณาเสมอ

ในรอบปี 2561 กิจกรรมสำคัญที่คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติ จำแนกเป็นรายการกิจกรรม มีดังนี้

การจัดทำงบการเงิน

1. พิจารณาผลการสอบทานและการตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2561 โดยผู้สอบบัญชีโดยได้หารือ ขอคำอธิบายประกอบเพิ่มเติม จาก ผู้สอบบัญชี รวมทั้งขอให้เจ้าหน้าที่และผู้บริหารของบริษัทฯ ชี้แจงเพิ่มเติมหากมีประเด็นสงสัย ในการนี้คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อคิดเห็นเพื่อประกอบการปรับข้อมูลที่แสดงในรายงานทาง

การเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยให้มีความถูกต้องตามควรในสาระสำคัญโดยเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานการบัญชีที่บังคับใช้ในประเทศไทย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้มีส่วนได้เสียฝ่ายต่าง ๆ

2. ในการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินนั้น ได้รวมถึงการพิจารณาข้อมูลจากผู้สอบบัญชีทั้งที่รายงานโดยวาจาและเป็นลายลักษณ์อักษรต่อคณะกรรมการฯ เกี่ยวกับรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย และ ผู้บริหาร รวมถึงการสอบทานโอกาสที่อาจเกิดกรณีทุจริตอันมีสาระสำคัญเพื่อความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่ในการตรวจสอบประเด็นต่าง ๆ เหล่านี้เหมาะสมแล้วหรือไม่

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการฯ สอบทานระบบงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ด้านความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาจากความเป็นอิสระและอำนาจกำลังของหน่วยตรวจสอบภายใน และได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในสอบทานการควบคุมภายในที่ใช้กับระบบงานด้านต่าง ๆ โดยให้เสนอรายงานผลการตรวจและการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการฯอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการฯ เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในโดยประสานงานเพื่อทราบความต้องการของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยเพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นประโยชน์แก่การบริหารงานมากที่สุด ในการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการฯ ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้นเท่าที่บริษัทฯพึงได้รับประโยชน์จากทรัพยากรด้านการตรวจสอบภายในเท่าที่มีอยู่พึงอำนวยความสะดวก

จุดอ่อน หรือ ข้อบกพร่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งคณะกรรมการฯได้รับทราบจะสรุปและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบพร้อมข้อเสนอแนะเพิ่มเติมของคณะกรรมการฯ เพื่อคณะกรรมการบริษัทฯและผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณานำไปใช้พิจารณาแก้ไขและปรับปรุง

คณะกรรมการฯ ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายใน ประสานงานกับ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ร่วมกันสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ของทั้งสองฝ่าย

ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ วางลงหลายอัตราตั้งแต่ก่อนมีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ คณะกรรมการฯ เห็นว่า บริษัทฯ ควรสรรหาบุคลากรมาเติมให้เต็มอัตราที่ยังว่าง เพราะอำนาจกำลังของหน่วยตรวจสอบภายในที่มีในปัจจุบันน้อยไป ไม่เพียงพอกับ workload หากได้ผู้ที่เหมาะสมมาเพิ่มงานตรวจสอบภายในจะเป็นประโยชน์ได้อีกมาก

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการฯ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้สอบทานว่ารายการระหว่างกันได้รับการปฏิบัติเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และถูกบันทึกบัญชีหรือเปิดเผยข้อมูลไว้ตามหลักเกณฑ์ที่มาตรฐานการบัญชีระบุแล้วหรือไม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทมหาชน โดยได้สอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างใกล้ชิด ทั้งพิจารณาจากรายงานการสอบบัญชีและตั้งคำถามในรายละเอียดกับผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้ขอ

ข้อมูลจากผู้บริหารและพนักงานตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผลการพิจารณาไม่พบว่ามีรายการที่มีนัยสำคัญอันอาจเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีผลกระทบด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การคัดเลือกผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและมีความเห็นว่า นางสาววิไลลักษณ์ เลาหศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6140 หรือ นางสาววิศสุตา จริชนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3853 หรือ นางสาวมณี รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5313 ทั้งหมดสังกัด บริษัท สำนักงานอวิชัย จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้ รวมถึงค่าธรรมเนียมวิชาชีพที่เสนอมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ จึงมีมติให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีมติแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ต่อไป อัตราค่าธรรมเนียมวิชาชีพการสอบบัญชีสำหรับการตรวจงบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2562 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,410,000 บาท (สองล้านสี่แสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน)

การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาผลการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้ปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

ความเห็นโดยสรุป

บริษัทฯ โดยฝ่ายกำกับดูแล คือคณะกรรมการ และ ฝ่ายบริหารนำโดยกรรมการผู้จัดการ ได้ถือปฏิบัติสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพดีเพียงพอที่จะช่วยป้องกันข้อผิดพลาดที่มีนัยสำคัญมิให้เกิดขึ้นได้โดยง่ายหรือหากเกิดขึ้นก็จะทราบได้โดยเร็วเพื่อให้แก้ไขได้ภายในเวลาอันเหมาะสม

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีความเป็นอิสระเต็มที่ ฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นอยู่กับกรรมการผู้จัดการ โดยมีความเป็นอิสระจากผู้รับตรวจพอสมควร แต่ยังคงขาดการกำลังซึ่งควรได้รับการบรรจุแต่งตั้งเพิ่มเติมต่อไป ผู้ตรวจสอบภายในเท่าที่มีอัตรากำลังอยู่ได้พยายามปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในหลายๆ ด้าน คณะกรรมการฯ มีความเห็นว่า หากบริษัทฯ สรรหาบุคลากรด้านนี้เพิ่มจำนวนขึ้นให้สามารถปฏิบัติงานครอบคลุมได้อย่างกว้างขึ้น จะอำนวยประโยชน์เพิ่มแก่การบริหารงานมากยิ่งขึ้นได้

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นรายการทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไปจริง และได้ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผล ให้ประโยชน์อย่างเหมาะสมแก่บริษัทฯ

คณะกรรมการ ฯ ประสานงานใกล้ชิดกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และไม่พบรายการผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางราชการที่เกี่ยวข้องเป็นไปโดยถูกต้อง งบการเงินของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทในเครือสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้สอบบัญชีรายงานว่าได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงินรวมถึงได้เปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญทางการเงินไว้อย่างเพียงพอสำหรับการทำความเข้าใจของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยไม่มีเหตุการณ์ใดแสดงถึงปัญหาหรือรายการที่อาจมีผลกระทบต่อ งบการเงินอย่างมีสาระสำคัญนอกจากที่ได้เปิดเผยไว้แล้ว

N. Nimsorn

(นายหนทพล นิ่มสมบุญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

Sudat

(นายสุชาติ จันลาวงค์)

กรรมการตรวจสอบ

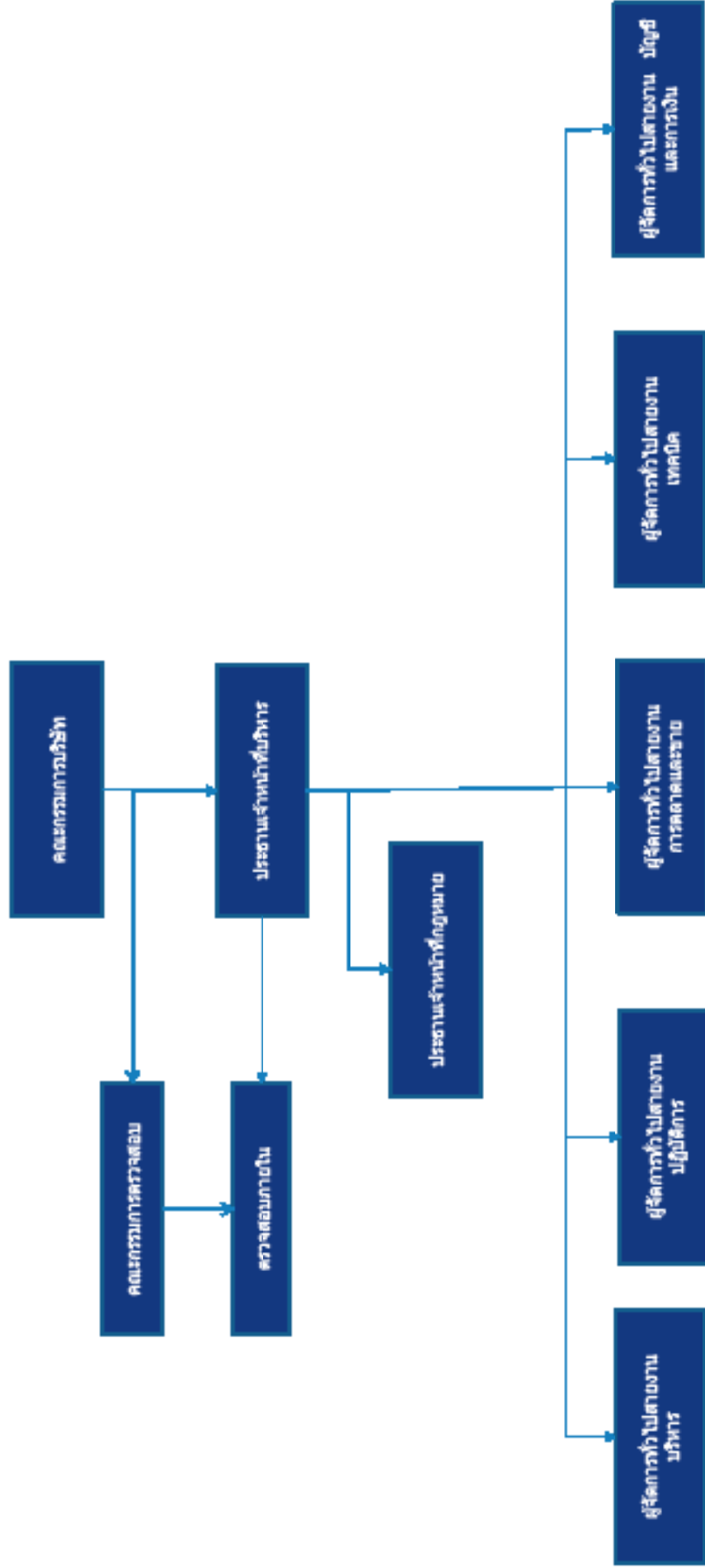
Apich

(นายอภิชัย ชาวเจริญพันธ์)

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

ผังองค์กร



คณะกรรมการ

นายโยชิฮิโระ โนมูระ

ตำแหน่ง ประธานกรรมการ

อายุ 62 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated School of Engineering, The University of Tokyo, Tokyo, Japan

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – ประธานกรรมการบริษัท , บมจ. ไทยสโตเรจ
- พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน – รองประธานบริษัทอาวูโตะ และ กรรมการบริหาร บ. ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2561 – กรรมการบริหาร และ รองประธานบริษัทบริหาร,สำนักงานใหญ่โตเกียว,บ. ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2556 – ปัจจุบัน – กรรมการบริษัท, บ.ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2558 – กรรมการบริหารและรองประธานบริษัทอาวูโตะ สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2554 – พ.ศ. 2556 – ประธานกรรมการและประธานบริษัท, Hitachi Chemical (China) Co.,Ltd.
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2554 – รองประธานบริษัทและกรรมการบริหาร, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2553 – กรรมการบริหาร, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บมจ. ฮิตาชิ เคมิคอล
- พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2551 – ผู้จัดการทั่วไป, Shimodate Works, Hitachi Chemical Co., Ltd.
- พ.ศ. 2548 – พ.ศ. 2549 – ผู้จัดการทั่วไป, Goi Works, Hitachi Chemical Co. Ltd
- พ.ศ. 2523 –เข้าร่วมงานบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายโทชิโนริ โอสุมิ

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 60 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwansai Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไทยสโตนเรจแบดเดอร์
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2560 – รองประธานบริษัทบริหาร, บ. ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2558 – กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2533 – ร่วมงานกับ บ.ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2524 – พ.ศ. 2533 – ร่วมงานกับ บ.นิปปอน เคมิคอล เทคคิง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายอิโรอากิ ยามาอุชิ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 51 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated School of Engineering, Nagoya Institute of Technology, in Nagoya, Japan.

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – กรรมการบริษัท, บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ ,
- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปกลุ่มธุรกิจแบตเตอรี่ยานยนต์ สำนักงานใหญ่ด้านการจัดเก็บพลังงาน, สำนักงานใหญ่โตเกียว, บ.ฮิตาชิ เคมีคอล
- พ.ศ. 2559 – โอนย้ายมายัง บ.ฮิตาชิ เคมีคอล จำกัด โดยการโอนธุรกิจ
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2559 – ผู้จัดการทั่วไป Saitama Works, Shin-Kobe Electric Machinery Co.,Ltd.
- พ.ศ. 2535 – พ.ศ. 2558 – เข้าร่วมงาน Shin-Kobe Electric Machinery Co.,Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายนาโอโตะ โอกาดะ

ตำแหน่ง กรรมการ

อายุ 58 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Musashi Institute of Technology, Tokyo City University, Japan

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – กรรมการบริษัท, บมจ. ไทยสโตร์จ แบทเตอรี
- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – ประธานบริษัท, ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2560 – ผู้จัดการทั่วไป Global Production Operational Headquarters, บ.ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2558 –ผู้จัดการฝ่ายผลิตด้านขบวนการนวัตกรรม,Production Operational Headquarters, บ. ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2554 – พ.ศ. 2556 –ประธานเจ้าหน้าที่วิศวกรฝ่ายผลิตเทคโนโลยีและศูนย์พัฒนาเทคโนโลยีพื้นฐานขั้นสูง Production Technology Center, ส่วนบริหารงาน โรงงาน บ. ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2554 – รองกรรมการผู้จัดการ, บมจ.ฮิตาชิ เคมิคอล (Singapore)
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2554 –ผู้จัดการทั่วไป, บ. Ishioka Works, Hitachi AIC Co., Ltd.
- พ.ศ. 2526 –เข้าร่วมบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายหนทพล นิมสมบุญ

ตำแหน่ง กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 75 ปี อายุงาน 22 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต พาณิชยศาสตร์บัณฑิต(เกียรตินิยม ดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- M.B.A. The University of Iowa, USA (ศึกษาภายใต้ทุนรัฐบาลไทย)
- บัณฑิตดุขฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 35
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- Fellow of Canadian Comprehensive Auditing Foundation
- การฝึกอบรม จาก สถาบัน IOD

Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 4/2546

Director Certification Program (DCP) รุ่น 89/2550

Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2552

Monitoring The System of Internal Control And Risk Management (MIR) รุ่น 8/2010

Monitoring The Internal Audit Function (MIA) รุ่น 7/2553

Monitoring The Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่น 11/2553

ประสบการณ์

- พ.ศ.2548 - 2557 – กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- พ.ศ.2549 - 2557 – กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- พ.ศ. 2542 - 2556 – กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บมจ.บีทีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์
- พ.ศ. 2541 - ปัจจุบัน – กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสโตร์จ แบทเตอร์รี่
- พ.ศ. 2549 - พ.ศ. 2551 – กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.ท่าอากาศยานไทย
- พ.ศ. 2545 - พ.ศ. 2548 – กรรมการ และ รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2544 – ผู้อำนวยการสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- พ.ศ. 2540 - พ.ศ. 2544 – นายกสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งสำคัญอื่นในปัจจุบัน

- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน – ประธานกรรมการ AMC International Consulting Co.,Ltd.
- พ.ศ.2551 - ปัจจุบัน – กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- พ.ศ.2548 - ปัจจุบัน – กรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- พ.ศ.2551 - ปัจจุบัน – กรรมการตรวจสอบและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง
- พ.ศ.2553 - ปัจจุบัน – กรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- พ.ศ.2553 – ปัจจุบัน – ประธานกรรมการตรวจสอบประจำสถาบัน มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายอภิชัย ขวเจริญพันธ์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ

อายุ 69 ปี อายุงาน 10 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (อุตสาหกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (นิวเคลียร์เทคโนโลยี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรมินิเอ็มบีเอ รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 26 สำนักงาน ก.พ.
- ประกาศนียบัตรผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง สำนักงาน ก.พ.
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program Class 91/2007 (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2552 – ปัจจุบัน – กรรมการอิสระ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2560 – กรรมการ บจ. ไทย นันเฟอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2560 – กรรมการ บจ. ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2552 – รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- พ.ศ. 2549 – พ.ศ. 2551 – อธิบดีกรมทรัพยากรธรณี
- พ.ศ. 2546 – พ.ศ. 2549 – อธิบดีกรมควบคุมมลพิษ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นายสุชาติ จันลาวงค์

ตำแหน่ง กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

อายุ 72 ปี อายุงาน 22 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Master of Science in Civil Engineer University Of Missouri, USA.
- Director Accreditation Program. Class 19/2004 (IOD)

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน – กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2560 – กรรมการ บจ.ผลิตภัณฑ์ 3เค
- พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2560 – กรรมการ บจ.ไทย นันเฟอร์ส เมทัล
- พ.ศ. 2547 – พ.ศ. 2551 – ผู้ตรวจราชการกระทรวงพลังงาน
- พ.ศ. 2546 – พ.ศ. 2547 – รองอธิบดี กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ
- พ.ศ. 2544 – พ.ศ. 2546 – รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม / รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คณะผู้บริหาร

นายโทชิโนริ โอสุมิ

ตำแหน่ง รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ 60 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Faculty of Business Administration, Kwasei Gakuin University Hyogo, Japan
- Advanced Management Program of The Wharton School, University Pennsylvania, United States of America

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2558 – พ.ศ. 2560 – รองประธานบริษัทบริหาร, บ. ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2558 – กรรมการผู้จัดการ บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล ไทยแลนด์ จำกัด
- พ.ศ. 2533 – ร่วมงานกับ บ.ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2524 – พ.ศ. 2533 – ร่วมงานกับ บ.นิปปอน เคมิคอล เทคคิง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายมาชามิชิ ไซโตะ

ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย

อายุ 56 ปี อายุงาน 1 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Laws, Sophia University, Japan
- Master of Laws (LL.M.), University of California, Davis, USA

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2561 – ปัจจุบัน – ประธานเจ้าหน้าที่กฎหมาย บมจ. ไทยสโตนเรจ แบดเตอรั้
- พ.ศ. 2561 – ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย กลุ่มบริษัท บ.อีตาซี เคมิคอล จำกัด
- พ.ศ. 2560 – พ.ศ. 2561 – ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายธุรการและกฎหมาย บริษัท Adastria Co., Ltd.
- พ.ศ. 2528 – พ.ศ. 2560 – Senior Manager, Group Management Promotion Group General Manager, Legal Group บริษัท บ.อีตาซี เคมิคอล จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายทาคาอิโร โทมियาม่า

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานเทคนิค

อายุ 46 ปี อายุงาน 2 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Graduated Department of Electrical Engineering National Institute of Technology, Nara College, Japan

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปสายงานเทคนิค บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2559 – พ.ศ. 2560 – ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายวิศวกร Core Technology Center, Battery Technology Group, Production Innovation Headquarters, Production Integration Division, บ.ฮิตาชิ เคมีคอล จำกัด
- พ.ศ. 2559 – เข้าร่วมงานกับทางบริษัท บ.ฮิตาชิ เคมีคอล จำกัด
- พ.ศ. 2536 – พ.ศ. 2559 – เข้าร่วมงานกับทางบริษัท Shin-Kobe Electric Machinery Co., Ltd.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายจักรพันธ์ สังข์แก้ว

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานปฏิบัติการ

อายุ 46 ปี อายุงาน 24 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2557 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปสายงานปฏิบัติการ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2552 – พ.ศ. 2557 – ผู้จัดการโรงงานด้านการผลิต บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2551 – พ.ศ. 2551 – ผู้ช่วยผู้จัดการโรงงาน ด้านการผลิตแบตเตอรี่ Dry Charge
- พ.ศ. 2550 – พ.ศ. 2550 – ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายประจุไฟแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 – พ.ศ. 2549 – ผู้จัดการผลิตแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2541 – พ.ศ. 2542 – ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิตแผ่นธาตุ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายชยพล อัสววัลลภ

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานบริหาร

อายุ 50 ปี อายุงาน 8 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปสายงานประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2554 – พ.ศ.2558 – ผู้ช่วยผู้จัดการ โรงงานประกอบแบตเตอรี่แห่ง บมจ. ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่
- พ.ศ. 2549 – พ.ศ.2554 – ผู้จัดการ โรงงาน บจ.ไทย ไดอิจิ เซ โท
- พ.ศ. 2547 – พ.ศ. 2549 – ผู้จัดการ โรงงาน บจ.มิก เดนชิ โคเจียว
- พ.ศ. 2545 – พ.ศ. 2547 – ผู้จัดการ โรงงาน บจ.มารูเบนิ
- พ.ศ. 2540 – พ.ศ. 2545 – ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม บจ.โซนี่ โมบาย อิเล็กทรอนิกส์ ไทยแลนด์
- พ.ศ. 2538 – พ.ศ. 2540 – ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพ บจ.มิตซูฮิ สยาม คอมโพเนนท์
- พ.ศ. 2534 – พ.ศ. 2537 – หัวหน้าฝ่ายปรับปรุงผลิตภัณฑ์ใหม่ บจ.บริดสโตน เจแพน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายสุวิวัฒน์ แก้ววิเชียร

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาดและขาย

อายุ 50 ปี อายุงาน 17 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปสายงานการตลาดและขาย บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี
- พ.ศ. 2553 – พ.ศ.2558 – ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี
- พ.ศ. 2552 – พ.ศ.2552 – ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี
- พ.ศ.2551 – พ.ศ.2551 – ผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ (SLI) , บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี
- พ.ศ.2549 – พ.ศ.2550 – ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายในประเทศ บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี
- พ.ศ. 2544 – พ.ศ. 2548 – หัวหน้าฝ่ายขายในประเทศ บมจ. ไทยสโตร์เจก แบริเตอรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

นายวีระชัย บุญชูชื่น

ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน

อายุ 49 ปี **อายุงาน** 18 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- **ปริญญาตรี** บัญชีบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- **ปริญญาโท** บัญชีมหาบัณฑิต คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์การทำงาน

- พ.ศ. 2558 – ปัจจุบัน – ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน บมจ.ไทยสโตนเรจแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2549 – พ.ศ.2558 – ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเรจแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2546 – พ.ศ.2548 – ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเรจแบตเตอรี่
- พ.ศ. 2543 – พ.ศ.2545 – รองผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.ไทยสโตนเรจแบตเตอรี่

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ไทยสโตนโดเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2529 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก จำนวน 8 ล้านบาท เพื่อผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “3K”

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2537 ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยรับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2538

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และมีส่วนของผู้อถือหุ้น 1,467 ล้านบาท มีมูลค่าขาย 5,019 ล้านบาท มีสัดส่วนการขายในประเทศ และ ส่งออก ในอัตราร้อยละ 58:42

ผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ของบริษัทฯทุกชนิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่ บริษัทฯวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต และได้มาตรฐานสากลเป็นผลให้ได้รับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

1. มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและได้รับตรา ม.อ.ก. 6-2524 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2532 เป็นต้นมา
2. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 14001:2004 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560
3. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
4. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 โดย NAC เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
5. ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO/TS16949:2009 เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2560
6. มาตรฐานญี่ปุ่น (JIS-Japanese Industrial Standard)
7. มาตรฐานเยอรมัน (DIN – Detutsches Institut Fur Normung)
8. มาตรฐานอเมริกัน (SAE – Society of Automotive Engineers)
9. มาตรฐาน IEC (International Electro Technical Commission)

แบตเตอรี่แบ่งตามลักษณะได้เป็น 5 ประเภท ได้แก่

1. แบตเตอรี่ชนิดธรรมดา (Conventional Type Battery): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมพลวงในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้พลวงเป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสียน้ำกลั่นในอัตราสูงระหว่างการใช้งานจึงต้องมีการดูแลเติมน้ำกลั่นอย่างสม่ำเสมอ
2. Maintenance Free Battery (MF): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกในการผลิตโครงแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุก เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสียน้ำกลั่นลดลงสะดวกต่อผู้ใช้งาน ไม่ต้องเติมน้ำกลั่นขณะใช้งาน (สำหรับการใช้งานที่เป็นไปตามเงื่อนไข)

3. Sealed Maintenance Free Battery (SMF): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกและเงิน ในการผลิต โครมแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุกและเงิน เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลงในระดับที่ต่ำมาก และแบตเตอรี่ชนิดนี้มีการใช้แผ่นกั้น Polyethylene (PE) แบบห่อซอง ซึ่งทำให้กำลังไฟในการสตาร์ทสูงขึ้นและอายุการใช้งานยาวนานขึ้น รวมถึงการ ออกแบบฝาสองชั้นด้วยระบบคอมพิวเตอร์ CAD/CAM/CAE ทำให้ลดการสูญเสีย น้ำกลั่น ได้ดียิ่งขึ้น
4. Valve Regulated Lead Acid Battery (VRLA): เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ตะกั่วผสมแคลเซียม ดีบุกในการผลิต โครมแผ่นกริด และจากการใช้แคลเซียม ดีบุก เป็นส่วนประกอบทำให้เกิดการสูญเสีย น้ำกลั่นลดลง รวมถึงการใช้แผ่นกั้นชนิด Absorptive Glass Mat (AGM) ในการประกอบทำให้น้ำกรดภายในไม่หกออกมามากภายนอก แบตเตอรี่ชนิดนี้ถูกออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตเพื่อให้มีแรงกดที่แผ่นธาตุ ช่วยเพิ่มอายุการใช้งานให้ยาวนานขึ้น
5. Deep Cycle Battery: เป็นแบตเตอรี่ที่ใช้ผสมพลวงที่มีส่วนผสมสูงในการผลิตแผ่นกริด
 - a. Golf: battery สำหรับใช้งานกับรถ golf car
 - b. EB: battery สำหรับใช้งานสำรองไฟ
 - c. EV: battery สำหรับใช้งานกับรถไฟฟ้า (Electric vehicle)
 - d. Traction: battery สำหรับรถ forklift ไฟฟ้า ผลิตโดยใช้แผ่นชนิดหลอด (Tubular plate) ทำให้มีความทนทานสูงสุด

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีแบตเตอรี่ ที่เหมาะสมกับรถประเภทต่างๆ ทั้งรถญี่ปุ่น รถยุโรป และรถอเมริกันและตามสภาพภูมิอากาศที่แตกต่างกันให้สามารถใช้งานได้ในพื้นที่ร้อน หรือเขตอากาศหนาวผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด แบ่งตามการใช้งานออกเป็น 8 กลุ่มผลิตภัณฑ์

1. แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ (Automotive Battery)
 - 1.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
 - 1.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (Maintenance Free)
2. แบตเตอรี่สำหรับรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Battery)
 - 2.1 แบตเตอรี่ชนิดต้องดูแลรักษา (Low Maintenance)
 - 2.2 แบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องดูแลรักษา (VRLA)
3. แบตเตอรี่แสงสว่าง

4. แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟ เป็นแบตเตอรี่ชนิด Deep Cycle สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่อย่างต่อเนื่องได้เป็นระยะเวลานาน เหมาะสำหรับรถกอล์ฟทุกประเภท
5. แบตเตอรี่สำหรับเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ (EB Battery) เป็นแบตเตอรี่ในกลุ่ม Deep Cycle บำรุงรักษาง่าย อายุการใช้งานยาวนาน สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้เป็นระยะเวลานานและสามารถชาร์จกลับได้ง่ายด้วยกระแสไฟฟ้า เป็นพลังงานทดแทนไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม มีด้วยกันหลายชนิดและส่วนใหญ่ราคาค่อนข้างสูงโดยขึ้นอยู่กับเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต การบำรุงรักษา เช่น ชนิดนิกเกิลแคดเมียม (Ni-cd) ชนิดตะกั่วกรด(Lead Acid Battery) ชนิดนิกเกิลไฮไดรด์ (NiH) เป็นต้น ปัจจุบันแบตเตอรี่ชนิดตะกั่วกรด แบบ Deep cycle เป็นที่นิยมใช้มากที่สุดและราคาจะถูกกว่าชนิดอื่น
6. แบตเตอรี่สำหรับรถฟอร์คลิฟท์ไฟฟ้า (Traction Battery)
7. แบตเตอรี่สำหรับรถไฟฟ้า (EV Battery) เหมาะสำหรับรถไฟฟ้า รถนำเที่ยว หรือรถเข็นไฟฟ้า สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าคงที่ได้อย่างต่อเนื่อง
8. แบตเตอรี่สำหรับสำรองไฟ (Stationary Battery) เหมาะสำหรับติดตั้งเพื่อสำรองไฟ (Standby Application) ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่, ชุมสายโทรศัพท์ และระบบสำรองไฟขนาดใหญ่อื่น ๆ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตแบตเตอรี่รายใหญ่ของไทย มีความสามารถในการผลิตเป็นอันดับหนึ่งของประเทศโดยเป็นบริษัทที่ลงทุนโดยคนไทย และมีการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเป็นของตนเอง การผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยนั้น โดยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตแบตเตอรี่เพื่อใช้สำหรับรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นแบตเตอรี่พื้นฐาน (Conventional Type)

ดังนั้นเพื่อเป็นการทดแทนการนำเข้าและขยายตลาดแบตเตอรี่ในประเทศ บริษัทฯ ได้มีการริเริ่มและพัฒนาจนสามารถผลิตและจำหน่าย แบตเตอรี่สำหรับรถยกไฟฟ้า (Traction Battery) แบตเตอรี่สำหรับรถกอล์ฟและแบตเตอรี่สำหรับแผงไฟฟ้า โซลาร์เซลล์ (Deep Cycle Battery) ได้แล้ว

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานภาพของผู้ผลิต

อุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่ของไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่จำนวน 8 ราย มีดังต่อไปนี้

ชื่อผู้ผลิต	ตราผลิตภัณฑ์	
บมจ. ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่	3K	(สามเค)
บริษัท สยามอีเอสแบตเตอรี่ จำกัด	GS	(จีเอส)
บริษัท ฟูรูกาวาแบตเตอรี่ จำกัด	FB	(เอฟบี)
บมจ. ยัวร์ซ่าแบตเตอรี่ (ประเทศไทย)	YUASA	(ยัวร์ซ่า)
บริษัท พานาโซนิค แบตเตอรี่ (ประเทศไทย)	PANASONIC	(พานาโซนิค)
บริษัท สยามแบตเตอรี่ อินดัสตรี จำกัด	BOLIDEN	(โบลีเด็น)
บริษัท น้ำมันปิโตรเลียมไทย จำกัด	TPS	(ทีพีเอส)
บริษัท ฮิตาชิ เคมีคอล เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	Hitachi	(ฮิตาชิ)

ผู้ผลิตแบตเตอรี่ในประเทศไทยแต่ละรายจะเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างผู้ประกอบการไทยและผู้ประกอบการต่างชาติโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่น ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ได้รับการถ่ายทอดจากบริษัทแม่ในญี่ปุ่น อย่างไรก็ตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแม้จะมีการพัฒนาไปเพียงใดก็ตาม แต่วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ยังคงเป็นตะกั่ว เพราะมีราคาเหมาะสมที่จะใช้ในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบอื่น เช่น ลิเทียม ซึ่งมีราคาที่สูงกว่า

ปี	รถยนต์นั่ง	รถเพื่อการพาณิชย์	ยอดรวมทั้งหมด	อัตราการเติบโต	รถมอเตอร์ไซด์	อัตราการเติบโต
2552	313,442	685,936	999,378	-28.30%	1,634,113	-14.30%
2553	554,387	1,090,917	1,645,304	64.63%	2,024,599	23.90%
2554	537,987	919,808	1,457,795	-11.40%	2,043,039	0.91%
2555	957,622	1,496,095	2,453,717	68.32%	2,606,161	27.56%
2556	1,071,076	1,385,981	2,457,057	0.14%	2,218,625	-14.87%
2557	742,678	1,137,329	1,880,007	-23.49%	1,842,708	-16.94%
2558	760,688	1,152,314	1,913,002	1.76%	1,807,325	-1.92%
2559	805,033	1,139,384	1,944,417	1.64%	1,820,358	0.72%
2560	818,440	1,170,383	1,988,823	2.28%	2,055,193	12.90%
2561	877,015	1,290,679	2,167,694	8.99%	2,063,076	0.38%

ที่มา : สมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

ตลาดในประเทศ

กลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้นั้น จะคล้ายคลึงกันคือการเพิ่มจำนวนร้านค้าตัวแทนจำหน่าย การให้ส่วนลดทางการค้าแก่ตัวแทนจำหน่าย และการหาช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น การจำหน่ายผ่านศูนย์บริการรถยนต์ และศูนย์บริการ Modern Trade เป็นต้น พร้อมทั้งการสร้างแบรนด์ให้เป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคผ่านการโฆษณาตามสื่อต่างๆ รวมถึงการส่งเสริมกิจกรรมทางการตลาด และการจัดโปรโมชั่น

1. ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งมอบชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคจะให้ลำดับความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน แต่เนื่องจากโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก การขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นจึงมีอุปสรรคมากกว่าการขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ยุโรป และอเมริกา ซึ่งนับได้ว่าเป็นโอกาสในการขยายตลาดในกลุ่มตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มากขึ้น
2. ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

บริษัทฯ เน้นการทำตลาดแบตเตอรี่ทดแทนเป็นหลัก โดยใช้กลยุทธ์การตลาดต้นทุนแต่ไม่ลดคุณภาพของผลิตภัณฑ์ในการแข่งขัน โดยการเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วยลดค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตสามารถใช้วัตถุดิบน้อยลง แต่ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและประสิทธิภาพการใช้งานคงเดิม

ตารางแสดงปริมาณการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์และรถจักรยานยนต์ภายในประเทศ (ลูก)

		2561	2560	2559
รวมผลิต	(ลูก)	17,684,027	18,290,467	18,309,224
จำหน่ายในประเทศ	(ลูก)	11,642,948	12,170,447	12,529,450
จำหน่ายต่างประเทศ	(ลูก)	5,968,232	6,222,812	5,406,858
รวมมูลค่าจำหน่าย	(ล้านบาท)	21,434	22,205	20,868

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ตลาดส่งออก

ประสิทธิภาพการผลิตของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในประเทศไทยได้มีการพัฒนา โดยการนำเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูงมาใช้ในกระบวนการผลิต จนมีคุณภาพและมาตรฐานสูงขึ้นเป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งออกร้อยละ 50 ของรายได้รวม บริษัทฯให้ความสำคัญกับตลาดส่งออก เพราะตลาดมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องตามภาวะอุตสาหกรรมรถยนต์ในตลาดโลก โดยบริษัทฯมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดส่งออกมากขึ้นไปยังภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอเมริกาใต้ ได้มีแผนการจัดทำสำรวจและวิจัยตลาดอาเซียน เพื่อรองรับ AEC

กลยุทธ์การตั้งราคาสินค้า

ตลาดแบตเตอรี่จะแข่งขันกันทางด้านโฆษณาและการส่งเสริมการขายกันเป็นส่วนใหญ่ โดยเฉพาะการให้ส่วนลดทางการค้า และทางบริษัทมีนโยบายด้านราคาโดยการรักษาระดับของราคาให้ใกล้เคียงหรือเท่ากับยี่ห้ออื่น โดยการปรับราคาสินค้าแต่ละครั้งจะมีการพิจารณาจาก คณะกรรมการของบริษัทฯที่รับผิดชอบ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งขายในประเทศและส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายภายในประเทศประมาณร้อยละ 58 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายในประเทศประมาณร้อยละ 49 จะเป็นแบตเตอรี่รถยนต์ อีกร้อยละ 3 จะเป็นแบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และแสงสว่าง และอื่น ๆ อีกร้อยละ 6 การจำหน่ายแบตเตอรี่ผ่านตัวแทนจำหน่ายในนาม บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3เค จำกัด จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยตรงต่อร้านค้าและขายผ่านร้านค้า ตัวแทนจำหน่ายที่มีอยู่ประมาณ 200 แห่ง บริษัทฯมีนโยบายที่จะส่งเสริมให้เพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากยิ่งขึ้น โดยจะพยายามส่งเสริมลูกค้ารายใหญ่ให้เป็นตัวแทนจำหน่าย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯสามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น

สำหรับการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศนั้นคิดเป็นประมาณร้อยละ 42 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด โดยการขายแบตเตอรี่รถยนต์คิดเป็นประมาณร้อยละ 37 แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด สำหรับช่องทางการจำหน่าย จะขายตรงต่อลูกค้า และขายผ่านตัวแทนนายหน้า (Broker) โดยส่งออกไปยังโซนอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา มากกว่า 50 ประเทศทั่วโลก บริษัทฯมีนโยบายที่จะเพิ่มตัวแทนจำหน่ายให้มากขึ้นทั้งตัวแทนภายในประเทศและในต่างประเทศซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายได้มากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายจะเพิ่มการส่งออกไปยังอเมริกา ญี่ปุ่น และยุโรป โดยสามารถผลิตแบตเตอรี่ชนิดไม่ต้องบำรุงรักษา (Maintenance Free) และ แบตเตอรี่รถยกไฟฟ้า (Traction Battery) ซึ่งจะเป็นแบตเตอรี่ที่ได้รับความนิยมในกลุ่มประเทศดังกล่าว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตลาดการส่งออกเพื่อลดผลกระทบของการแข่งขันรุนแรงด้านราคาของตลาดในประเทศ เป็นผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนในการส่งออกประมาณร้อยละ 42 ของรายได้จากการขาย ปัจจุบันบริษัทฯ ส่งออกไปยัง ไชน่าอินโดจีน เอเชียตะวันออก เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกา รวมทั้งหมดกว่า 50 ประเทศทั่วโลก

ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ในการจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ สำหรับลูกค้าในประเทศประเภทตลาดทดแทน (REM) จะขายผ่านบริษัทผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ประมาณร้อยละ 43 ของมูลค่าการจำหน่ายทั้งหมด และบริษัทฯ ขายให้กับผู้ผลิตรถยนต์และลูกค้าอื่นๆ ร้อยละ 15 ราคาที่ซื้อขายนั้นจะกำหนดโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ การพิจารณารับลูกค้าใหม่ของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากประวัติการดำเนินธุรกิจที่ผ่านมา ลูกค้าจะต้องมีสถานประกอบการค้าเป็นของตัวเอง

1.) บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 79,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99

เป็นตัวแทนจำหน่าย และวางแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ประเภทตลาดทดแทน (REM) โดยมีการกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายของทางบริษัทฯ ที่มีมากกว่า 200 แห่ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย และอีกกว่า 3,000 ร้านค้าย่อย

2.) บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 2,425,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.00

เป็นโรงงานหลอมตะกั่วรีไซเคิล โดยใช้แบตเตอรี่ที่ผ่านการใช้งานและเสียภาษีสรรพสามิตแล้ว เป็นวัตถุดิบในการผลิต ตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพื่อลดผลกระทบของความสัมพันธ์ด้านราคาและการขาดแคลนวัตถุดิบจากการนำเข้าตะกั่ว

3.) บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นจำนวน 4,999,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100.00

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับกล่องพลาสติกสำหรับแบตเตอรี่ และรับจ้างผลิตหรือแปรรูปหรือขึ้นรูปผลิตภัณฑ์พลาสติกทุกชนิด

มูลค่าการจำหน่ายแยกตามสายผลิตภัณฑ์ของบริษัท ไทยสโตรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2561		2560		2559	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	2,469,210	49.20	2,352,722	44.54	2,714,347	51.10
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	152,424	3.04	184,326	3.49	179,095	3.37
จำหน่ายอื่นๆ	270,752	5.39	286,630	5.43	430,340	8.10
รวม มูลค่าการจำหน่ายในประเทศ	2,892,386	57.63	2,823,678	53.45	3,323,782	62.58
มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	1,878,591	37.43	2,257,265	42.73	1,718,827	32.36
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	248,088	4.94	201,863	3.82	267,991	5.05
จำหน่ายอื่นๆ	-	-	-	-	979	0.02
รวม มูลค่าการจำหน่ายต่างประเทศ	2,126,679	42.37	2,459,128	46.55	1,987,797	37.42
มูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ						
แบตเตอรี่รถยนต์ และแบตเตอรี่อื่นๆ	4,347,801	86.63	4,609,987	87.26	4,433,174	83.46
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์ และแสงสว่าง	400,512	7.98	386,189	7.31	447,086	8.42
จำหน่ายอื่นๆ	270,752	5.39	286,630	5.43	431,319	8.12
รวมมูลค่าการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ	5,019,065	100.00	5,282,806	100.00	5,311,579	100.00
อัตราเพิ่มของมูลค่าการจำหน่าย (%)	(4.99)		(0.54)		5.04	

กำลังการผลิตของบริษัท ไทยสโตรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)

	2561	2560	2559
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย: ลูก)			
แบตเตอรี่รถยนต์	4,200,000	4,200,000	4,200,000
แบตเตอรี่รถจักรยานยนต์และแสงสว่าง	1,800,000	1,800,000	1,800,000
รวม	6,840,000	6,840,000	6,840,000

ปัจจัยเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักกว่าร้อยละ 60 ในการผลิตแบตเตอรี่ชนิด Lead Acid Battery คือ ตะกั่วบริสุทธิ์และ ตะกั่วผสม ดังนั้นการเปลี่ยนแปลง ของราคาตะกั่วจะส่งผลกระทบต่อกำไรจากการดำเนินงาน ซึ่งผลกระทบต่อดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทที่จะสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้มากหรือน้อยเพียงใดในการบริหารปัจจัยเสี่ยงบริษัทฯ ได้จำแนกปัจจัยเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบแบ่งได้เป็น

2 ปัจจัย คือ

1. ปัจจัยเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบ

ตะกั่ว

การผลิตตะกั่วเพื่อใช้ภายในประเทศยังมีปริมาณไม่เพียงพอและคุณสมบัติไม่สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ในปัจจุบัน จึงจำเป็นต้องมีการนำเข้าตะกั่วจากต่างประเทศ โดยเฉพาะตะกั่วบริสุทธิ์ ซึ่งมีประเทศผู้ส่งออกรายใหญ่ คือ ประเทศจีน ประเทศออสเตรเลีย เป็นต้น

ตะกั่วบริสุทธิ์ บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยการสืบหาแหล่งวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายในต่างประเทศ และเมื่อมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบตามเกณฑ์มาตรฐานการผลิตของบริษัทฯ แล้ว จึงทำสัญญาซื้อขายตะกั่วบริสุทธิ์เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการผลิตของบริษัทฯ ตลอดทั้งปี

ตะกั่วผสม บริษัทฯ ได้มีแนวทางในการบริหารปัจจัยเสี่ยงโดยได้ก่อตั้งบริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานหลอมตะกั่วจากแบตเตอรี่เก่า ซึ่งตะกั่วที่ผลิตได้ส่วนใหญ่จะส่งขายให้กับบริษัทฯ จากการป้องกันปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถช่วยลดผลกระทบของความผันผวนด้านปริมาณตะกั่วลงได้ อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีแหล่งสั่งซื้อตะกั่วผสมจากผู้จำหน่ายรายอื่น ซึ่งมีคุณภาพเทียบเท่าและทดแทนกันได้เพื่อลดความเสี่ยงหาก บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ไม่สามารถส่งวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ได้

พลาสติก

ตลาดแบตเตอรี่ในประเทศได้มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทุกปีทำให้ความต้องการชิ้นส่วนสำหรับการผลิตแบตเตอรี่มีการขยายตัวตามไปด้วย เปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติกเป็นชิ้นส่วนหนึ่งซึ่งมีความสำคัญเริ่มประสบปัญหาการขยายตัวตามตลาดแบตเตอรี่ไม่ทัน บริษัทฯ จึงป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนเปลือกหม้อพลาสติกมาผลิตแบตเตอรี่ โดยการร่วมก่อตั้ง บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตเปลือกหม้อพลาสติกส่งให้บริษัทฯ สามารถป้องกันปัญหาได้อีกทางหนึ่ง

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ปัจจุบันอุตสาหกรรมรถยนต์มีการขยายตัวมาก เป็นผลให้ราคาตะกั่วมีความผันผวนปรับตัวขึ้น-ลง ตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์-อุปทานตามไปด้วย บริษัทฯจะสั่งซื้อวัตถุดิบตะกั่วจากบริษัทผู้จำหน่ายโดยจะยืนยันราคาซื้อล่วงหน้า 1 เดือนก่อนส่งมอบโดยอ้างอิงจากราคาของตลาด London Metal Exchange

วัตถุดิบหลักอีกชนิดของบริษัทฯ คือเปลือกหม้อแบตเตอรี่ซึ่งทำจากพลาสติก Polypropylene (PP) ซึ่งเป็นวัตถุดิบอีกชนิดหนึ่งที่มีราคาอิงอยู่กับราคาน้ำมันดิบ และมีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก บริษัทฯ ได้เจรจาซื้อเม็ดพลาสติกตรงจากผู้ผลิต และบริหารจัดการจัดส่งเม็ดพลาสติกให้แก่โรงงานผู้ผลิตเปลือกแบตเตอรี่ ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสม และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ จะมีวัตถุดิบหลักเพียงพอต่อความต้องการ

ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

เป้าหมายของบริษัทฯ คือ การขึ้นมาเป็นผู้นำทางด้านแบตเตอรี่ตะกั่วกรดทุกชนิด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายในการแบ่งสัดส่วนการขายในประเทศและส่งออก ในอัตราประมาณร้อยละ 50:50 เพื่อเป็นการกระจายผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาด

1. ปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดในประเทศ

ตลาดแบตเตอรี่รถยนต์ในประเทศ แบ่งประเภทตามลักษณะการขายได้เป็น 2 ประเภทคือ

- 1.1 ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์ (Original Equipment Market: OEM) เป็นตลาดที่มีความมั่นคง มีการดำเนินการอย่างมีระบบ มีเป้าหมายการผลิตและส่งออกชัดเจน ตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มีความสำคัญกับผู้ผลิตแบตเตอรี่ เนื่องจากแบตเตอรี่ที่ประกอบไปพร้อมกับรถยนต์ ผู้บริโภคมักจะให้ความสำคัญเป็นอันดับแรกในการเปลี่ยนทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน แต่เนื่องจากโรงงานในประเทศส่วนใหญ่เป็นโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่มีนโยบายการค้ากับบริษัทญี่ปุ่น หรือบริษัทร่วมทุนกับบริษัทญี่ปุ่นเป็นหลัก การขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ญี่ปุ่นจึงมีอุปสรรคมากกว่าการขยายส่วนแบ่งตลาดกลุ่มโรงงานประกอบรถยนต์ยุโรป และอเมริกา ซึ่งนับได้ว่าเป็นโอกาสในการขยายตลาดในกลุ่มตลาดโรงงานประกอบรถยนต์มากขึ้น
- 1.2 ตลาดแบตเตอรี่ทดแทน (Replacement Equipment Market: REM) ตลาดกลุ่มนี้ต้องมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์มาก เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้รถยนต์ที่หลากหลายในตลาด เพื่อทดแทนแบตเตอรี่เดิมที่เสียหายหรือเสื่อมสภาพการใช้งาน ในปัจจุบันตลาดแบตเตอรี่ทดแทนมีการแข่งขันสูงทั้งด้านราคา คุณภาพ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทั้งจากผู้ผลิตแบตเตอรี่ภายในประเทศ และนำเข้าแบตเตอรี่จากต่างประเทศ

ในการบริหารปัจจัยเสี่ยงประเภทตลาดแบตเตอรี่ทดแทนของตลาดภายในประเทศ บริษัทได้มีนโยบายเพิ่มศักยภาพการขายโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ พร้อมเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ให้สวยงามและทันสมัยยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้มีแผนส่งเสริมการตลาดโดยการร่วมสนับสนุนอย่างเป็นทางการกับกิจกรรมทางกีฬาต่างๆ เช่น การแข่งขันมวยไทย Thai Fight การร่วมสนับสนุนทีมสโมสรฟุตบอลและการแข่งขันรถ 3K ISUZU One Make Race เป็นต้น นอกจากนี้ยังได้มุ่งเน้นการพัฒนาแผนการบริการหลังการขาย ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายภายใต้ชื่อ “3K Shop” และการบริการสายด่วนให้ความช่วยเหลือฉุกเฉินสำหรับผู้ใช้งานแบตเตอรี่ 3K

2. ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดส่งออก (Export Market)

ตลาดรถยนต์มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในตลาดโลก ส่งผลให้ความต้องการแบตเตอรี่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะตลาดภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ตะวันออกกลาง และแอฟริกา ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันในตลาดสูงขึ้น โดยมีผู้ผลิตจากประเทศเกาหลี จีน อินเดีย และอินโดนีเซีย เป็นคู่แข่งสำคัญ ทั้งด้านราคา คุณภาพ ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ และกลยุทธ์ทางการตลาดต่างๆ

การบริหารปัจจัยเสี่ยงด้านการตลาดส่งออก บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายเพิ่มขึ้น มีการกำหนดตำแหน่งของผลิตภัณฑ์อย่างชัดเจนมากขึ้น เพื่อความเหมาะสมในแต่ละตลาด มีการคัดสรรและสรรหาผู้แทนจำหน่ายใหม่ที่มีศักยภาพในการทำตลาด เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่าย ปรับแผนกลยุทธ์ทางการตลาด เพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายตลาด จัดทำแผนการสำรวจและวิจัยตลาด เพื่อการวิเคราะห์และกำหนดแผนการตลาดให้มีประสิทธิภาพและสามารถแข่งขันกับตลาดได้มากยิ่งขึ้น

ปัจจัยเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

แม้ว่าเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแบตเตอรี่ในปัจจุบันมีการพัฒนาไปอย่างมาก แต่บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีการผลิตซึ่งยังคงใช้วัตถุดิบหลักเป็นตะกั่วสำหรับการผลิตแบตเตอรี่ เพราะมีราคาที่เหมาะสมในเชิงพาณิชย์มากกว่าวัตถุดิบชนิดอื่น อย่าง แร่เงิน และแคดเมียมซึ่งมีราคาที่สูงกว่า ดังนั้นการพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับกระบวนการผลิตให้มีต้นทุนต่อหน่วยต่ำจึงมีบทบาทสำคัญต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมการผลิตแบตเตอรี่บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีอัตราการผลิตสูญเสียในการผลิตต่ำ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตให้ดียิ่งขึ้น

ปัจจัยเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ปัจจุบันบริษัทซื้อตะกั่วบริสุทธิ์จากต่างประเทศ โดยชำระเป็น สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งอาจทำให้มีความเสี่ยงเนื่องจากผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ดังนั้นบริษัทฯ ได้มีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากปัญหาดังกล่าวโดยจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศ และรับคำสั่งซื้อเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ เช่น ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อนำไปชำระค่าวัตถุดิบที่ซื้อจากต่างประเทศในสกุลเงินเดียวกัน โดยมีจำนวนเงินรับคำสั่งซื้อและจ่ายซื้อวัตถุดิบในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ใกล้เคียงกันและบริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนบางส่วนเพื่อควบคุมความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราอีกทางหนึ่ง

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน สินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงในด้านการให้สินเชื่อเกี่ยวข้องกับบัญชีลูกหนี้ซึ่งรวมถึงลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแต่อยู่ในระดับที่ไม่มากนัก ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและสามารถติดตามได้ โดยบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าจำนวนมากและมีการบริหารการให้สินเชื่อโดยมีการตั้งคณะกรรมการ Credit Committee ขึ้นเพื่อพิจารณาการให้สินเชื่อและการติดตามทวงถามหนี้แต่ละราย ดังนั้น บริษัทฯ จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น สำหรับผู้แทนจำหน่ายในปัจจุบันนี้นั้น ได้มีการติดต่อซื้อขายและมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันทางธุรกิจมาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 20 ปี จึงมีโอกาสเป็นไปได้ไม่น้อยมากที่บริษัทผู้แทนจำหน่ายรายปัจจุบันจะงดชำระหนี้ให้แก่บริษัทฯ

ปัจจัยเสี่ยงด้านการบริหารจัดการต้นทุนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ใช้ตะกั่วเป็นวัตถุดิบหลัก ซึ่งตะกั่วเป็นธาตุที่มีอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องมีกระบวนการในการควบคุมไม่ให้มีสารตะกั่วปนเปื้อนออกไปสู่สิ่งแวดล้อม รวมทั้งจะต้องกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานได้รับอันตรายจากสารตะกั่ว นอกจากนี้บริษัทฯ ยัง

ต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของหน่วยงานราชการหลายแห่ง และจะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่หน่วยงานเหล่านี้เป็นผู้ควบคุม จึงมีผลทำให้บริษัทฯ จะต้องมียุทธศาสตร์เพิ่มขึ้นในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้อยู่ภายในข้อกำหนดของหน่วยงานราชการอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ อย่างไรก็ตามค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมดังกล่าวยังไม่สามารถเทียบได้กับค่าใช้จ่ายในการเฝ้าระวังรักษาสิ่งแวดล้อมถ้ามีการเกิดเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและบริษัทฯ ต้องเป็นผู้ชดเชยความเสียหาย

โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก พร้อมทั้งจำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนหุ้นครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

ชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สยาม มากิจ จำกัด	10,200,000	51.00%
HITACHI CHEMICAL CO., LTD.	7,170,346	35.85%
Mr. SOMI JOHNY ISSA MASSOUD	1,450,800	7.25%
Mrs. KATIA ABOUD ABD ELMASIH	600,000	3.00%
โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	60,300	0.30%
บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	57,500	0.29%
นางศิริณี รังสิยาภรณ์รัตน์	55,000	0.28%
นายบุญเกียรติ เอื้อสุคกิจ	28,000	0.14%
นายสมชาติ พงคพนาไกร	25,600	0.13%
นายเจน วิภาพณิชย์	23,000	0.12%
	19,669,746	98.35%

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญ ในการปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) และได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน โดยการส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส มีนโยบายให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้กรรมการบริษัทฯ ดำเนินงานโดยยึดถือปฏิบัติตาม “ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน” และ “แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ” ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและดูแลอย่างเท่าเทียมกันในสิทธิต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นพึงมีและพึงได้ ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะสิทธิที่กฎหมายกำหนดไว้เท่านั้น แต่รวมถึงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัทฯ อีกทั้งมีสิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ และสิทธิในส่วนแบ่งกำไร

ในการประชุมผู้ถือหุ้นคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้งเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้แล้วในการประชุมสามัญประจำปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อีก

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยให้มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งกำหนด วัน เวลา สถานที่ ข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันนัดประชุม 7 วัน ส่วนการดำเนินการประชุมในแต่ละวาระนั้นได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ซักถามและแสดงความคิดเห็นรวมถึงสามารถเสนอแนะการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างอิสระเพียงพอ พร้อมทั้งได้มีการบันทึกประเด็นที่ได้ซักถาม รวมทั้งข้อเสนอแนะที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้จัดให้คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมและชี้แจงตอบข้อซักถามต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- ใช้เกณฑ์วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาพิจารณาเอกสารเชิญประชุมมากขึ้น
- แจ้งกำหนดวันประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 1 เดือนก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนและกำหนดตารางเวลาเพื่อเข้าร่วมประชุม
- จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระ พร้อมแนบรายงานประจำปี และหนังสือมอบฉันทะซึ่งมีคำชี้แจงรายละเอียดของเอกสารหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะประกอบกับเอกสารเชิญประชุม
- ก่อนการประชุม ประธานที่ประชุมชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเพื่อลงมติในแต่ละระเบียบวาระ

- ระหว่างการประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามรวมถึงบันทึกประเด็นสำคัญไว้ในรายงานการประชุม
- ภายหลังการประชุม เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านช่องทางของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- เผยแพร่เอกสารการประชุมทางเว็บไซต์ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 15 กุมภาพันธ์ โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาด. โดยคณะกรรมการบริษัทถือเป็นนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ (แบบ ข) ตลอดจน เสนอชื่อกรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 2 คน เป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะในวาระเลือกตั้งกรรมการที่ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกตั้งได้เป็นรายบุคคล โดยมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนมีต่อการเลือกตั้งกรรมการ 1 คน
- กำหนดให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว
- กำหนดข้อพึงปฏิบัติของพนักงานเกี่ยวกับการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัท และการไม่หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลความลับของบริษัทฯ

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่

- | | |
|-------------------|--|
| พนักงาน | บริษัทฯ ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม |
| คู่ค้าและเจ้าหนี้ | บริษัทฯ ปฏิบัติกับคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน |

ลูกค้า	บริษัทฯ รับผิดชอบต่ลูกค้า โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐานสากล รวมทั้งจัดจำหน่ายในราคาที่เหมาะสม
ผู้ถือหุ้น	บริษัทฯ ดำเนินกิจการอย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดผลประโยชน์ที่ดีที่สุด และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม
คู่แข่ง	บริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบกฎหมาย กติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
ชุมชนและสังคม	บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลเกี่ยวกับระบบบำบัดมลภาวะเป็นพิษ รับผิดชอบต่อและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงกระบวนการผลิตที่มีการนำตะกั่วมาใช้เป็นวัตถุดิบหลัก บริษัทฯ จึงได้เลือกทำเลที่ตั้งให้อยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรม ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้มีการกำหนดระเบียบที่รัดกุมและเคร่งครัดในการปฏิบัติงานในเชิงป้องกันให้กับพนักงาน พร้อมทั้งได้จัดให้มีการตรวจร่างกายประจำปีทุก 6 เดือน

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับทางบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและทิศทาง รวมถึงการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ด้วยความรับผิดชอบต่อ และซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดีเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย และมีการควบคุมที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดวินัยข้อบังคับที่พนักงานต้องถือปฏิบัติ และกำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัท

นอกจากจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

- กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้น
- กำหนดจ่ายบำเหน็จรางวัลหรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นแก่พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทหรือบุคคลใดที่ทำงานให้บริษัท โดยทำเป็นประจำหรือไม่เป็นประจำก็ตาม ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทฯ

- ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนกรรมการก็ได้
- คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจในการแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการตามที่คณะกรรมการมอบหมาย
- มีอำนาจที่จะเชิญบุคคลใดมาเป็นที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือให้ความคิดเห็นในกิจการงานของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัทฯ

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและคณะกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการมิได้ดำเนินการผ่านคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เนื่องจากโครงสร้างกรรมการบริษัทฯ มิได้มีคณะกรรมการชุดดังกล่าว และการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องผ่านการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนตามจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนที่จะต้องเลือกตั้งในครั้งนี้ ในกรณีกรรมการที่มีคะแนนเสียงในลำดับสุดท้ายที่ได้รับเลือกตั้งมีคะแนนเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การถอดถอนคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ในส่วนของการกำหนดสัดส่วนกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ มิได้กำหนดไว้

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันโครงสร้างบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทฯ เพียงชุดเดียว มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบไปด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	ท่าน
2. กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	3	ท่าน
3. กรรมการอิสระ	3	ท่าน

โดยสรุปคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 42.86 ของกรรมการทั้งหมด

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 ท่านมีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโทชิโนริ โอสุมิ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านมีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	กรรมการอิสระ
1. นายนนทพล นิ่มสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	กรรมการตรวจสอบ

นิยาม “กรรมการอิสระ”

บริษัทได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและรักษาสมดุลของการบริหารจัดการที่ดี บริษัทจึงกำหนดให้คำว่า “กรรมการอิสระ” หมายความว่า กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการของบริษัทฯ บริษัทในเครือบริษัทร่วมเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระและเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. เป็นบุคคลที่ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วม
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานไม่เป็นลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือน ประจำ หรือไม่ได้เป็นผู้ให้บริการด้านวิชาชีพผู้สอบบัญชี ทนายความหรือวิชาชีพที่ทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระแก่บริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือไม่เป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และต้องพ้นจากสถานะหรือตำแหน่งที่อาจเกิดความขัดแย้งดังกล่าวแล้วเป็นเวลา 2 ปีขึ้นไป

3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจในลักษณะที่เป็นการจำกัดความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ตำแหน่งกรรมการซึ่งมีจำนวนเงินหรือมีมูลค่าที่มีนัยสำคัญเป็นสัดส่วนกับรายได้บริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนดและไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงาน ของบริษัทฯ บริษัทในเครือหรือบริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะที่จะทำให้ขาดความเป็นอิสระ

4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารระดับสูงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ บริษัทในเครือ บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่

5. ไม่ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่กลต.และตลาดหลักทรัพย์ฯได้กำหนดไว้

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งรวมถึง

- การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทฯได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะได้ลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง

- บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบและรวบรวมมาจัดทำทางการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัท

- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2561 ที่ผ่านมา ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งประกอบไปด้วยค่าเบี้ยประชุมและโบนัสกรรมการในแต่ละรายดังนี้ (บาท)

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ			
			หมายเหตุ	คณะกรรมการ การบริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	รวม
1	นายโยชิอิโระ โนมุระ	ประธานกรรมการ		-	-	-
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	รองประธานกรรมการ		-	-	-
3	นายโชเฮอิ ยาสุคะ	กรรมการ	ลาออก 6/12/2561	-	-	-
4	นายอิโรากิ ยามาคุชิ	กรรมการ		-	-	-
5	นายนาโอโตะ โอคาตะ	กรรมการ		-	-	-
6	นายนันทพล นิ่มสมบูรณ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ		330,000.00	100,000.00	430,000.00
7	นายสุชาติ จันลาวงค์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ		330,000.00	60,000.00	390,000.00
8	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	ลาออก 20/2/2561	25,000.00	12,000.00	37,000.00
9	นายอภิชัย ชาวเจริญพันธ์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ		330,000.00	48,000.00	378,000.00
รวม				1,015,000.00	220,000.00	1,235,000.00

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 2 ล้านบาท และให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา

สำหรับกรรมการที่เป็นพนักงานจากบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล ของได้รับเบี้ยประชุม และ โบนัสกรรมการ ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|------------------------|--|
| 1. นายโยชิอิโระ โนมุระ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 |
| 2. นายโทชิโนริ โอสุมิ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560 |
| 3. นายโชเฮอิ ยาสุคะ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 |
| 4. นายอิโรากิ ยามาคุชิ | เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 |

5. นายนาโอโตะ โอคาดะ เป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560

นอกจากนี้แล้วค่าตอบแทนผู้บริหาร ซึ่งประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น (ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่าอาหาร ฯลฯ) โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นหลักรวมถึงผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่านรวมในปี 2561 จำนวน 13 ราย คิดเป็นเงินจำนวน 55.14 ล้านบาท โดยมีค่าเฉลี่ยต่อคนต่อปีเท่ากับ 4.24 ล้านบาท

สำหรับค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินทั้งของกรรมการนั้นไม่มี

ค่าตอบแทนกรรมการ 3 ปีย้อนหลังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อและนามสกุล	จำนวนเงิน (บาท)					
		2561		2560		2559	
		เบี้ยประชุม	โบนัส	เบี้ยประชุม	โบนัส	เบี้ยประชุม	โบนัส
1	นายโยชิฮิโระ โนมุระ	-	-	-	-	-	-
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	-	-	-	-	-	-
3	นายโชเฮอิ ฮาสุดะ	-	-	-	-	-	-
4	นายอิโรอากิ ยามากูชิ	-	-	-	-	-	-
5	นายนาโอโตะ โอคาดะ	-	-	-	-	-	-
6	นายนทพล นิ่มสมบุญ	230,000	200,000	280,000	200,000	210,000	200,000
7	นายสุชาติ จันลาวงศ์	190,000	200,000	232,000	200,000	170,000	200,000
8	นายวีระชัย ศรีขจร	37,000	-	232,000	200,000	145,000	200,000
9	นายอภิชัย ชาวเจริญพันธ์	178,000	200,000	160,000	200,000	110,000	200,000
รวม		635,000	600,000	904,000	800,000	635,000	800,000

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ปัจจุบันมีกรรมการทั้งหมด 10 คน กรรมการแต่ละคนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่ง โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งเป็นรายบุคคล ดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ปีที่ได้รับ แต่งตั้ง	ปีที่เลือก ล่าสุด	การแต่งตั้งใน ครั้งถัดไป	การสรรหา/ แต่งตั้งเป็น กรรมการใน ปี 2562
1	นายโยชิฮิโระ โนมูระ	ประธานกรรมการ	2560	-	2562	ใช่
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	รองประธาน กรรมการ	2560	-	2562	ใช่
3	นายฮิโรอากิ ยามาอุชิ	กรรมการ	2560	-	2562	ใช่
4	นายนาโอโตะ โอกาตะ	กรรมการ	2560	-	2563	-
5	นายนนทพล นิ่มสมบุญ	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2541	2559	2562	ใช่
6	นายสุชาติ จันลาวังศ์	กรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2540	2561	2564	-
7	นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	กรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	2552	2560	2563	-
8	นายไชเฮอิ ยาซูดะ	กรรมการ	2560	2561	ระหว่างสรรหา	ลาออก 6/12/2561
9	นายวีรวัฒน์ ขอไพบูลย์	กรรมการ	2543	2557	ระหว่างสรรหา	ลาออก 27/9/2560
10	นายวีรวิน ขอไพบูลย์	กรรมการ	2548	2557	ระหว่างสรรหา	ลาออก 27/9/2560

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละครั้งบริษัทฯ ได้จัดหนังสือเชิญประชุมพร้อม
ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ
ได้มีเวลาศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการประชุม และมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้ง

สำเนาให้กับคณะกรรมการบริษัทฯทุกท่าน รวมทั้งมีการจัดเก็บไว้ที่ทำการบริษัทฯเพื่อที่ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยมีนายวีระชัย บุญชูชื่นเป็นเลขานุการบริษัทฯ

เลขานุการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายวีระชัย บุญชูชื่น ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัทฯ

- นายวีระชัย บุญชูชื่น
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต คณะการจัดการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยบูรพา

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯได้ทำการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม			สัดส่วนการ ถือหุ้นบริษัทฯ
			คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การประชุม ผู้ถือหุ้น	
1	นายโยชิอิโระ โนมูระ	ประธานกรรมการ	3/5	-	0/3	-
2	นายโทชิโนริ โอสุมิ	รองประธาน กรรมการ	5/5	-	3/3	-
3	นายฮิโรากิ ยามาคุชิ	กรรมการ	3/5	-	0/3	-
4	นายนาโอโตะ โอคาดะ	กรรมการ	5/5	-	0/3	-
5	นายนนทพล นิมสมบุญ	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	5/5	6/6	3/3	-
6	นายสุชาติ จันลาวาศ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	5/5	6/6	3/3	-
7	นายอภิชัย ชาวเจริญพันธ์	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	5/5	5/5	3/3	-

กรรมการที่ลาออกระหว่างปี ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดังนี้

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม			สัดส่วนการ ถือหุ้น บริษัทฯ
			คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	การ ประชุมผู้ ถือหุ้น	
1	นายโซเฮอียา ชูตะ	กรรมการ	4/4	-	2/2	-
2	นายวีระชัย ศรีขจร	กรรมการตรวจสอบ	1/1	1/1	1/1	-

คณะกรรมการบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทฯ เพียงชุดเดียวคือ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ.2542 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

นายนนทพล นิ่มสมบุญ ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสุชาติ จันลาวงค์ กรรมการตรวจสอบ

นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์ กรรมการตรวจสอบ

นายนนทพล นิ่มสมบุญเป็นกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทและให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ กำหนดกรอบขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) โดยมุ่งให้เป็นกลไกที่มีประสิทธิภาพของคณะกรรมการ บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) ในการกำกับ การปฏิบัติงานของหน่วยงานของบริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) และ หน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัด ให้เป็นไปโดยสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีคุณภาพ อันจะช่วยส่งผลให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สังคมเชื่อถือ และศรัทธา ดังวิสัยทัศน์ของ บริษัท ไทยสโตนเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน) กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯมีหน้าที่รายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยมี หน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1 สอบทานผลการปฏิบัติงานภายใน ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทและหรือฝ่ายบริหารในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลให้ การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุวัตถุประสงค์ โดยสอดคล้องตามหลักการธรรมาภิบาล

2 สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯให้รัดกุม มีประสิทธิผล ตามกรอบมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับทั่วไป

3 สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตาม นโยบาย แผน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อกำหนดด้านจริยธรรม

4 สอบทานความถูกต้องและเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ใช้ และ สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท และหน่วยงานในสังกัด ให้มีความถูกต้องตามที่ควร เชื่อถือได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

5 สรรหาและเสนอชื่อผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งกำหนดค่าธรรมเนียมที่เหมาะสมสำหรับผู้สอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ให้ความเห็นชอบตามลำดับ ทั้งนี้ ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

6 ส่งเสริมความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก และสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในให้มีความเป็นอิสระ เทียบตรง และเป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับทั่วไป รวมทั้งส่งเสริมให้มีการประสานงานระหว่าง ฝ่ายบริหารของบริษัท ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายใน อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

7 ศึกษาหนังสือที่ผู้สอบบัญชีภายนอกมีต่อผู้บริหารบริษัท แจ้งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจุดอ่อน รายการผิดปกติ หรือ ข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ พิจารณาและให้ข้อคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะใดไม่ได้รับการพิจารณาหรือดำเนินการ โดยไม่มีเหตุผลอันควร ให้หาหรือฝ่ายบริหาร และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

8 ให้คำแนะนำในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

9 ให้คำแนะนำในการพิจารณาความคิดเห็นความชอบประจำปีของพนักงานระดับบริหารของผู้ตรวจสอบภายในต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

10 กำกับดูแล แนะนำ และ สนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน

11 ให้ความเห็นชอบ แผนงาน และแผนการตรวจ แผนอัตรากำลังคน และแผนพัฒนา ความรู้ ทักษะและคุณลักษณะเฉพาะของบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน

12 สอบทานกรณีที่อาจมีการขัดแย้งในเรื่องผลประโยชน์ ระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท

13 สอบทานข้อสรุป และ หลักฐานประกอบ ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารอาจมีการ กระทำอันเป็นการทุจริต หรือใช้อำนาจหน้าที่ในทางมิชอบเป็นผลให้บริษัทได้รับความเสียหาย นำเสนอผลการ สอบทานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็ว

14 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทบทวน ระเบียบ ข้อบังคับ แนวปฏิบัติของบริษัท เกี่ยวกับการ กำหนดอำนาจหน้าที่ของผู้ตรวจสอบภายในเป็นระยะ อย่างน้อยที่สุด ทุก ๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้เสมอว่า ยังคงมีความเหมาะสม ทันสมัย และผู้ตรวจสอบภายในคงความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานให้มี ประสิทธิภาพ ในการนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ข้อจำกัด และ จุดอ่อน ที่อาจมีอยู่ต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

15 เรื่องอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การตรวจสอบภายใน

ปี 2561 ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ นางสาวปติตตา อริสนันท์ หัวหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบภายในสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และแนะนำให้ผู้บริหารบริษัท ให้การพัฒนา ความรู้ และ ทักษะ ของผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากการมีผู้ตรวจสอบภายในที่ดีจะให้ประโยชน์ตอบแทนแก่บริษัทอย่างคุ้มค่าต่อไปในอนาคต

การบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาหากเกิดรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯเป็นสำคัญ ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีหน้าที่ สอดส่องดูแลมิให้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วย นอกจากนี้แล้วในเรื่องของรายการระหว่างกันก็ได้มี การพิจารณาให้เปิดเผยอย่างครบถ้วนดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการ ตรวจสอบได้กลั่นกรองเรื่องนี้อีกทางหนึ่งด้วยเช่นกัน

บริษัทฯ ได้ยึดแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ ตามวิธีปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลตามมาตรฐานที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้แนวทางไว้ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายบริหาร และพนักงานได้ยึดมั่นใน ข้อกำหนด ข้อพึงปฏิบัติของบริษัทฯ รวมทั้งหลักการปฏิบัติของกรรมการที่ดีของบริษัทฯจดทะเบียนอีกด้วย

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

ในส่วนของการเห็นเกี่ยวกับความพอเพียงและความเหมาะสมในการควบคุมภายในของบริษัทฯ นั้นคณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้เป็นไปตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นมาเพื่อทำหน้าที่โดยเฉพาะ แต่ยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมและดูแลจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยตรง

รายงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบในฐานะกรรมการของบริษัทฯจดทะเบียน ในการกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ที่จะได้ทราบถึงข้อมูลที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริง

สำหรับงบการเงินรวมประจำปี 2561 ของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอก และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าได้แสดงซึ่งฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยฝ่ายบริหารก็ได้ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องและครบถ้วน เชื่อถือได้ และทั่วถึง ทั้งนี้ในส่วนองงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ ยังไม่จัดตั้งหน่วยงานขึ้นมาโดยเฉพาะ เนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังไม่มากนัก แต่จะใช้การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมอบหมายให้ผู้จัดการทั่วไปสายงานบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่ดังกล่าวแทน ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ในเวลาทำการที่ โทร 0-2709-3535 ต่อ 1501

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายการควบคุมดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อผลประโยชน์ส่วนตน โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์เพื่อใช้เป็นแนวทางกำกับดูแลดังนี้

- 1.) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณชนไปใช้เพื่อทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามบทบัญญัติในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์ รวมทั้งจะต้องแจ้งให้ทางบริษัทฯทราบเพื่อการรายงานของทางบริษัทต่อไป
- 2.) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยสู่สาธารณชน
- 3.) กรรมการ ผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 56 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนในเรื่องดังกล่าว ตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนด้วยวาจา การตัดเดือนเป็นลายลักษณ์อักษร การภาคทัณฑ์ พักงาน ปลดออก หรือไล่ออกแล้วแต่กรณี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความรู้แก่ผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา “ร้อยละ 25-50 ของกำไรสุทธิของการเงินรวม” อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115

ในส่วนของนโยบายที่กำหนดให้บริษัทย่อยจะต้องจ่ายเงินปันผลให้กับทางบริษัทนั้น จะใช้สัดส่วนกำไรสุทธิในแต่ละปีของแต่ละบริษัทเทียบกับจำนวนเงินปันผลที่บริษัทจะต้องจ่ายให้ผู้ถือหุ้นเป็นแนวทาง

การพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยยึดถือปฏิบัติเพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อมุ่งสู่ประสิทธิผลของความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านแนวทางการรายงานความยั่งยืน ตามกรอบการจัดทำรายงาน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากลดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการ
2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
3. การต่อต้านการทุจริต
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
6. การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน
8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
9. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรม
10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

1. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ จะต้องดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทฯ จะต้องคงไว้ซึ่งขั้นตอนและวิธีการในการประกอบธุรกิจที่ซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การประกอบธุรกิจภายใต้ขอบเขตของความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และจริยธรรมนั้นเป็นนโยบายการประกอบธุรกิจที่ดีซึ่งจะส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทฯ เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงยั่งยืน บริษัทฯ จะให้ความเคารพและยึดถือในขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นนั้นๆ

บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งรวมถึงนโยบายทางการเงิน โครงสร้างงบประมาณ และการประเมินการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่รัดกุมและโปร่งใส บริษัทฯ มุ่งหวังให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ยึดมั่นอย่างซื่อสัตย์ต่อนโยบายของบริษัทฯ กระบวนการด้านบัญชี และเกณฑ์การควบคุมอื่นๆ ทั้งนี้ พนักงานควรที่จะรายงานต่อทีมบริหารทันทีในกรณีที่มีข้อสงสัยใดๆ ว่าอาจจะมีการฝ่าฝืนจริยธรรมองค์กรซึ่งก่อให้เกิดการกระทำผิดหรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำ ระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และแผนการดำเนินงานปี 2561 จะสื่อสารให้พนักงานเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้

2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม :การยึดถือปฏิบัติในเรื่องของการปฏิบัติต่อกู้ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ได้แก่

2.1 การแข่งขันที่เป็นธรรม : การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้กับผู้ขาย หรือเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัดเป็นธรรมตามพันธะสัญญาที่ให้ไว้ในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

แนวทางการปฏิบัติ

- ระบุเงื่อนไข และข้อตกลงร่วมกัน ไว้ในสัญญาซื้อขาย กรณีไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้คู่สัญญาทราบเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ปัญหา
- ให้ข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ กับลูกค้า
- ส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา และคุณภาพตรงตามข้อตกลงกับลูกค้า

2.2 ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า : เปิดโอกาสให้ผู้ซื้อ และ ผู้ขาย ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

แนวทางการปฏิบัติ

- สามารถเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับบริษัทฯ ด้วยการสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของได้ตามความสามารถและความประสงค์

2.3 การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน : ส่งเสริมการใช้ทรัพย์สิน และปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร อย่างเคร่งครัด

แนวทางการปฏิบัติ

- ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง

3. การต่อต้านการทุจริต : การรับสิ่งของหรือประโยชน์ที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่
นโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

แนวทางการปฏิบัติ

- กำหนด ห้ามพนักงานรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด จากบุคคล บริษัท ซึ่งทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- กรณีพบว่าคู่ค้ามีส่วนร่วมกระทำการทุจริต บริษัทฯขอสงวนสิทธิในการระงับการทำธุรกิจกับบริษัทนั้นทันที

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำและประกาศใช้ นโยบายการต่อต้านการทุจริต ดังนี้
กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องไม่ยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบทั้งทางตรง
และทางอ้อม อาทิเช่น เสนอสินจ้างหรือของกำนัล ให้แก่ผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers)
ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และในทางกลับกัน ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
ของบริษัทฯ สนองรับการให้สินจ้างหรือรางวัลใดๆ จากผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (suppliers)
ภาครัฐหรือหน่วยงานราชการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวเช่นกัน อย่างไรก็ตาม วัตถุประสงค์นี้ไม่รวมถึงการให้
ของขวัญ ของกำนัลที่เหมาะสมตามเทศกาลหรือตามประเพณีนิยมที่ผู้รับพึงจะได้รับตามสมควร

4 การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ คำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและเคารพต่อศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์
ของพนักงานทุกคนซึ่งเป็นรากฐานการดำเนินธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติ

- จัดการสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สิน มี
สุขอนามัยที่ดี
- จัดให้มีระบบประกันสุขภาพสำหรับพนักงาน
- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. ตรวจสอบสุขภาพ พนักงานและผู้บริหาร
2. ได้แจกนม ให้กับพนักงานและผู้บริหารทุกคน ทุกวัน

5 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ตามหลักสิทธิมนุษยชน
สากล และหลักจริยธรรมที่ดี เพื่อนำไปสู่ความสงบสุขในสังคม

แนวทางการปฏิบัติ

- ไม่จำกัดสัญชาติ เชื้อชาติ สีผิว เพศ ศาสนา ในการพิจารณาการจ้างงานและปฏิบัติตาม
กฎหมายจ้างงานคนพิการ
- ส่งเสริมให้พนักงานฝึกทักษะและเพิ่มพูนความรู้ อย่างสม่ำเสมอ
- มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรม ให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
ในรูปแบบ ค่าจ้าง เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ
- แต่งตั้ง โยกย้าย พนักงานด้วยความสุจริตใจ และอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และ
ความเหมาะสมของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับเกี่ยวกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

- 6 การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค : บริษัทฯ มีระบบบริหารคุณภาพ ISO/TS 16949 โดยมีนโยบายคุณภาพ “ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า พร้อมกับมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง” เพื่อให้ผู้ซื้อสินค้าจากบริษัทฯ สามารถมั่นใจได้ว่านอกจากจะได้รับสินค้าที่มีราคายุติธรรม มีคุณภาพที่ดีแล้ว บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความปลอดภัยที่อาจกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางการปฏิบัติ

- สิทธิด้านความลับทางการค้า : บริษัทฯ มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- สิทธิในการแสดงความเห็น : บริษัทฯ มีกระบวนการให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับ คุณภาพ ปริมาณ และความปลอดภัยของสินค้า รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนอง
- สิทธิที่จะได้รับการชดเชย : ลูกค้าได้รับความเป็นธรรมจากการรับสินค้าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน โดยกำหนดให้มีการรับประกันสินค้า ภายใต้เงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
- สิทธิด้านข้อมูลข่าวสาร : บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ ทันต่อเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า

ข้อมูลผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2561 ของลูกค้ากลุ่ม Automotive (OEM)

ให้ความสำคัญ

ประสิทธิภาพของสินค้า	90.00%	ความพึงพอใจ	90.00 %
การสนองตอบของบุคลากร	90.00%	ความพึงพอใจ	80.00 %
การสนับสนุนทางการตลาด	80.00%	ความพึงพอใจ	80.00 %
การส่งมอบสินค้าตรงเวลา	87.00 %	ความพึงพอใจ	70.00 %
ความสมบูรณ์ในการส่งมอบสินค้า	90.00%	ความพึงพอใจ	90.00%
ความผิดพลาดในการส่งมอบสินค้า	90.00%	ความพึงพอใจ	80.00 %
ราคาแข่งขันได้	80.00%	ความพึงพอใจ	80.00 %

- 7 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน : บริษัทฯ มีระบบบริหารคุณภาพ ISO 14001:2001 โดยมีนโยบายมุ่งมั่นที่จะดำเนินการปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนป้องกันมลพิษที่อาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ การบริการ และกิจกรรมต่างๆ ในการผลิตเบตเตอร์ของบริษัทฯ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการดังนี้

แนวทางการปฏิบัติดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

- มุ่งมั่นในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สูงกว่ามาตรฐานที่กฎหมาย กฏระเบียบ ตลอดจนข้อกำหนดต่างๆด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- มุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมรรถนะการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สูงกว่ามาตรฐาน เพื่อการควบคุม และป้องกัน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดมลพิษทั้งในด้านอากาศ น้ำและดิน อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนอนุรักษ์การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด
- มุ่งมั่นในการปรับปรุงระบบบริหารงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็น วัตถุประสงค์ และเป้าหมายในการดำเนินงานอย่างชัดเจน และดำเนินการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และ เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้าน สิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี
- ส่งเสริมความเข้าใจและปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานทุกคนภายในบริษัท ฯ โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม
- เปิดเผยนโยบายและข้อมูลต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อมต่อสาธารณชน และร่วมพัฒนา ปรับปรุงสถานะแวดล้อมกับชุมชน

บริษัทฯให้ความสำคัญเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยได้มีการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2550 อย่างเป็นทางการ โดยใน รอบปี 2561 บริษัทฯ มีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. มาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงาน

- ติดตั้ง Inverter Reacting blower lead powder 3 Unit.
- เปลี่ยนวิธีการทำงานของปั้มน้ำชุด Chiller
- ติดตั้ง Inverter มอเตอร์ปั้มน้ำ Chiller
- ติดตั้งหม้อแปลงกระแส ท่อ Feed line
- โครงการเปลี่ยนหลอด LED 100w แทน 250w

ผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นประมาณ 2,000,000 บาทต่อปี

2. บริษัทฯได้แต่งตั้งคณะกรรมการพลังงานขึ้นเพื่อควบคุมการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมโดย

มีแผนงานดังต่อไปนี้

- ควบคุมการใช้ไฟฟ้า
- ควบคุมการใช้น้ำประปา

- ควบคุมการใช้ก๊าซ
- ควบคุมการปล่อยมลพิษอากาศผ่านเกณฑ์มาตรฐาน 100%
- การคัดแยกขยะ 100%

เพื่อให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานของบริษัทฯเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล และเป็นไปตามประกาศกระทรวงพลังงานเรื่องหลักเกณฑ์และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม พ.ศ.2552 จึงได้มีการแต่งตั้งคณะผู้ตรวจประเมินการจัดการพลังงาน ทำหน้าที่ในการตรวจสอบและประเมินวิธีการจัดการพลังงานภายในองค์กร ดำเนินการตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพลังงาน ว่ามีและครบถ้วนหรือไม่และจัดทำสรุปผลการตรวจติดตามการดำเนินการจัดการพลังงาน

3. การป้องกันมลภาวะและเฝ้าระวังผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

คุณภาพอากาศ

บริษัทฯ มีการนำก๊าซธรรมชาติมาใช้เป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต เพื่อลดมลภาวะทางอากาศที่สำคัญ ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOx) พร้อมทั้งในกระบวนการผลิตทุกจุดมีการติดตั้งระบบบำบัดมลพิษทางอากาศที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น Dust Collector, Wet Scrubber ก่อนการระบายออกสู่สิ่งแวดล้อม มีการบำรุงรักษาอุปกรณ์ เครื่องจักร ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพโดยช่างผู้เชี่ยวชาญ และตรวจวัดและวิเคราะห์คุณภาพอากาศทั้งในสถานที่ทำงาน และที่ปล่อยระบายอากาศเป็นประจำ และปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน

คุณภาพน้ำ

บริษัทฯ มีระบบการควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากกระบวนการผลิต ด้วยการบำบัดแบบเร่งการตกตะกอนด้วยเคมี (Chemical Treatment) พร้อมทั้งเฝ้าระวังคุณภาพน้ำทั้ง ณ จุดเสี่ยง ในกระบวนการผลิตประจำวัน ประจำสัปดาห์ และประจำเดือน และเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งเพื่อตรวจวัดและวิเคราะห์ค่าพารามิเตอร์ที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด ณ จุดปล่อยน้ำทิ้งออกนอกโรงงาน ซึ่งผลการตรวจวัดและวิเคราะห์อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

กากอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีการจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ มีบุคลากรเฉพาะด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการควบคุม และกำจัดกากอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามข้อกำหนด การบริหาร และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และตามที่กฎหมายกำหนด

สรุปผลการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2561

คุณภาพสิ่งแวดล้อม	ปี 2561		เกณฑ์ตามกฎหมาย
	(ม.ค.-มิ.ย.)	(ก.ค.-ธ.ค.)	
คุณภาพอากาศจากปล่องระบายอากาศ			
ปริมาณการปล่อย TSP (mg/m ³)	3.0 7.2	1.0 – 5.1	≤ 400
ปริมาณการปล่อย H ₂ SO ₄ (ppm)	0.014 – 0.016	0.006 – 0.016	≤ 25
ปริมาณการปล่อย Pb (mg/m ³)	0.017 - 0.196	1.0 – 5.1	≤ 30
คุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงาน			
ปริมาณ Total dust (mg/m ³)	1.274 – 2.183		≤ 15
ปริมาณ H ₂ SO ₄ (mg/m ³)	0.127 – 0.384		≤ 1
ปริมาณ Pb (mg/m ³)	0.008 – 0.034		≤ 0.2
ปริมาณ Asbestos (Fiber/cm ³)	0.004 – 0.006		≤ 5
คุณภาพเสียงในพื้นที่ทำงาน			
ระดับเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง ในบริเวณทำงาน Leq 8 hr (dB(A))	83.36		≤ 90
ระดับเสียงสูงสุด ในบริเวณทำงาน Lmax (dB(A))	102.77		≤ 140
ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง รอบโรงงาน Leq 24hr (dB(A))	63.7		≤ 70
ระดับเสียงสูงสุด รอบโรงงาน Lmax (dB(A))	97.1		≤ 115

1. การส่งเสริมให้มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ เรื่อง สิ่งแวดล้อมระหว่างพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และได้ปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. การฝึกอบรมพนักงาน หลักสูตร ด้านสิ่งแวดล้อมตั้งแต่พนักงานใหม่
2. การฝึกอบรมข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม
3. การฝึกอบรมความปลอดภัยในที่ทำงาน
4. การฝึกอบรม หลักสูตร EMR ISO 14001
5. การฝึกอบรม หลักสูตร INTERNAL AUDIT ISO 14001
6. การฝึกอบรมหลักสูตรความปลอดภัยเกี่ยวกับไฟฟ้า
7. การฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้นและซ้อมอพยพหนีไฟ
8. การฝึกอบรม จป.หัวหน้างานและ จป.บริหารประจำปี

- 8 การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรของบริษัทฯ ร่วมกับพัฒนาชุมชนและสังคมรอบข้างให้มีความเจริญควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน

แนวทางการปฏิบัติ

- การเปิดโรงงานให้เป็นศูนย์เรียนรู้แก่หน่วยงานต่างๆ ให้เยี่ยมชมโรงงาน : เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกับบริษัทฯ กับหน่วยงานราชการ สถาบันการศึกษา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะเปิดโรงงานให้กับหน่วยงานที่สนใจเข้ามาเรียนรู้ระบบบริหารจัดการด้านการผลิต การควบคุมคุณภาพสินค้า
- การส่งเสริมให้พนักงานเป็นคนดีของสังคม:

ในปี 2561 บริษัทฯ มีกิจกรรมดังต่อไปนี้

1. สนับสนุนกิจกรรมอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าชายเลนและล่าคลอง ในวันพฤหัสบดีที่ 30 สิงหาคม 2561



2. สนับสนุนโครงการเฉลิมพระเกียรติ เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับสิ่งแวดล้อม ในวันอาทิตย์ที่ 12 สิงหาคม 2561



3. บริจาคของขวัญวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2561 ในวันพฤหัสบดีที่ 11 มกราคม 2561



4. สนับสนุนแบตเตอรี่ให้กับหน่วยงานราชการ ประจำปี 2561 แก่ สถานีตำรวจรบบางปู



5. บริจาคโลหิตเพื่อถวายเป็นพระราชกุศล แด่ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2561



- 9 การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่วัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ มีความสามารถในการออกแบบและผลิตสินค้าด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรในระยะยาว

แนวทางการปฏิบัติ

- บริษัทฯมีความสามารถในการออกแบบและผลิตสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็น การลดการใช้ น้ำมันและการเกิดภาวะก๊าซเรือนกระจก เช่น
 - แบตเตอรี่สำหรับรถโฟล์คคลิฟท์ไฟฟ้าโดยใช้พลังงานจากแบตเตอรี่
 - แบตเตอรี่สำหรับแผงโซลาร์เซลล์ เพื่อสนับสนุนพลังงานสะอาด
- บริษัทฯมีการลงทุนในโรงงานหลอมตะกั่วจากซากแบตเตอรี่เก่า ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เป็นการช่วยกำจัดขยะอุตสาหกรรม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในต้นทุนที่เหมาะสม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอันมีอยู่จำกัด มีการปฏิบัติตามมาตรการ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment ย่อว่า EIA) และ กระบวนการประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (Environment and Health Impact Assessment ย่อว่า EHIA)

10. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนา การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางการรับผิดชอบต่อ ทิศทางองค์กร ข้อมูลที่จำเป็นขององค์กร การกำกับดูแล ขอบเขต ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ มีรายการธุรกิจกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน และการบริหารร่วมกัน) ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับ การซื้อและขาย สินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งรายการเกี่ยวกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ในงบการเงินประจำปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้

1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตตามประกาศของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนั้น บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการ กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรวมถึงมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

2. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัท และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้มีการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวว่ารายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่ทางการค้าทั่วไปที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ และได้นำเสนอกรอบของรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแล้วเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดต่อไป ทั้งนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย โดยในกรณีหากการทำรายการของบริษัทเป็นไปตามนโยบายข้างต้น ฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถดำเนินการได้เลย โดยที่ไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบธุรกรรมดังกล่าวทุกรายการเป็นรายเดือน เพื่อตรวจสอบว่ามีราคาอ้างอิงได้กับตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจเปรียบเทียบกับคู่ค้าที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะนำเสนอผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารับทราบในทุกๆ ไตรมาส ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้คณะกรรมการตรวจสอบจะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการทราบและร่วมกันหาทางแก้ไข

โดยรายการที่เป็นธุรกรรมทางการค้าปกติของบริษัทจะต้องเป็นรายการทางการค้าที่บริษัทกระทำเป็นประจำและเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ โดยถ้าบริษัทไม่ทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง โยงกันก็ต้องทำรายการแบบเดียวกันกับบุคคลอื่นอยู่แล้ว โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังนี้

1. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทได้รับเหมือนกับที่ให้กับบุคคลทั่วไป
2. ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวข้อง โยงกัน ได้รับเหมือนกับที่ให้กับบุคคลทั่วไป
3. ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นๆ ได้ปฏิบัติในลักษณะเดียวกันกับบุคคลทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกรรมอื่น บริษัทจะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำ

รายการดังกล่าวจะไม่ใช่เป็นการ โยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

1. บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ เป็นตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่รถยนต์ แบตเตอรี่รถกอล์ฟ แบตเตอรี่เพื่อแสงสว่าง และแบตเตอรี่รถมอเตอร์ไซค์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายสินค้าให้ บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และเป็นไปตามราคาตลาดซึ่งถูกควบคุมโดยกรมสรรพสามิต

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	เงินปันผลรับ	ลูกหนี้การค้า	เจ้าหนี้การค้า	Cash Pooling	ดอกเบี้ยจ่าย	คชจ อื่น
1,788,444	13,239	187,056	491	382,967	428	916

หน่วย : พันบาท

2. บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 97.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านร่วมกันและผู้บริหารร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ประกอบกิจการหลอมตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ซื้อตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์จาก บริษัท ไทยนันเฟอร์ส เมทัล จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	ดอกเบี้ยรับ	รายได้อื่น	ซื้อวัตถุดิบ	ลูกหนี้การค้า	เจ้าหนี้การค้า	Cash pooling
6,815	851	54,693	816,206	7,388	61,662	385,000

หน่วย: พันบาท

3. บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด

ลักษณะความสัมพันธ์ บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100.00 ของทุนที่จดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว นิติบุคคลที่มีกรรมการบางท่านและผู้บริหารบางท่านร่วมกัน

ประเภทของธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

บริษัทฯ ขายเม็ดพลาสติก และซื้อเปลือกแบตเตอรี่พลาสติกจาก บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจ

ลักษณะและขนาดของรายการระหว่างกัน

ขายสินค้า	ซื้อวัตถุดิบ	รายได้อื่น	ลูกหนี้การค้า	เจ้าหนี้การค้า	Cash Pooling	ดอกเบี้ยจ่าย
4,703	111,983	7,205	6,689	21,301	28,438	34

หน่วย: พันบาท

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	ลักษณะรายการ	จำนวนเงิน 2561 (บาท)	การกำหนด ราคา, ค่าธรรมเนียม และอื่นๆ	หมายเหตุ
บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด	- ขายแบตเตอรี่	108,553,615	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- ค่านายหน้ารับ	9,265,606		มีสัญญาค่านายหน้า
บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด	- ซื้อมอเตอร์	31,294,069	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- ขายสินค้า	348,519	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- รายได้อื่น	2,650,998		
	- ค่าใช้จ่ายบริการ	698,936		
	- ค่าสิทธิการใช้ เครื่องหมาย	49,363,444		มีสัญญา Royalty Brand Fee
บริษัท ฮิตาชิ เอเชีย (ไทยแลนด์) จำกัด	- เงินกู้ยืม จาก Cash pooling	827,468,358		มีสัญญา Cash Pooling Agreement
	- ดอกเบี้ยรับ	671,830		มีสัญญา Cash Pooling Agreement
	- ซื้อมอเตอร์	113,641	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
	- ดอกเบี้ยจ่าย	13,908,881		มีสัญญา Cash Pooling Agreement
	- ค่าใช้จ่ายอื่น	2,895,836		
บริษัท ฮิตาชิ เอเชีย จำกัด	- ซื้อมอเตอร์	1,540,990	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
บริษัท ฮิตาชิ คาเซอิ โซจิ จำกัด	- ซื้อมอเตอร์	1,023,135	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย
บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล เอเชีย แปซิฟิก	- ขายสินค้า	3,917,630	ราคาซื้อขาย เป็นราคาตลาด	เป็นรายการค้าปกติ ไม่มีสัญญาซื้อขาย

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้อนุมัติ ปรับโครงสร้างของ บริษัทโดยการเข้ารับโอนกิจการทั้งหมดโอนจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด (“โอนกิจการทั้งหมด ของ 3KP”) และ บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด (“โอนกิจการทั้งหมด ของ PP”) ซึ่งทั้ง 2 บริษัท เป็นบริษัทที่ถือหุ้น โดย บริษัทฯ ร้อยละ 99.99 บริษัทฯ จะได้รับสินทรัพย์ หนี้สิน ทั้งหมด และสิทธิหน้าที่และภาระหน้าที่ของ ทั้ง 2 บริษัท ในวันที่ 1 เมษายน 2562 เพื่อวัตถุประสงค์ ในการลดต้นทุน และการเพิ่มประสิทธิภาพของ การ กำกับดูแลและการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท 3 เค แพคเกจจิ้ง แบตเตอรี่ จำกัด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี และ บริษัท ไทย สโตเรจ แบตเตอรี่ เจแปน จำกัด ได้จดทะเบียนยกเลิกบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2561

วันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้สัตยาบันการเข้าทำรายการเกี่ยว โยงกัน โดยเข้าทำสัญญา Hitachi Brand Value Agreement and Cash Pooling Agreement

วันที่ 20 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 ได้อนุมัติ เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” แทน “บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)”

การเปลี่ยนแปลงในปี 2561 จะทำให้บริษัทฯสามารถใช้ ตราสินค้า “ฮิตาชิ” บนผลิตภัณฑ์ของ และเกิดความร่วมมือกันกับ บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทแม่ จะสามารถเข้ามาดำเนินการพัฒนา ปรับปรุง และถ่ายโอนเทคโนโลยีการผลิต ฐานข้อมูลลูกค้า ระบบการบริหารงาน การควบคุมภายใน และ จัดหาเงินทุนหมุนเวียน มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำกว่า และการแชร์ทรัพยากรที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฮิตาชิ เพื่อให้บริษัทฯสามารถบรรลุตามพันธกิจ และ วิสัยทัศน์ขององค์กรได้ และให้ผู้บริโภคเกิดความมั่นใจสินค้า ของบริษัทฯ ว่าเป็นมาตรฐาน “ฮิตาชิ” เดียวกันทั่วโลก

ปี 2561 ยอดจำหน่ายแบตเตอรี่ ในประเทศเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.43 เป็นไปในทิศทาง เดียวกับยอดผลิตรถยนต์ในประเทศที่เติบโตประมาณร้อยละ 9 และมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ถึงแม้ว่า ตลาดในประเทศจะมีการแข่งขันด้านราคาสูงขึ้น มีการนำเข้าแบตเตอรี่ราคาถูกลงจากต่างประเทศมาแข่งขัน ตลาดในประเทศ

บริษัทฯ มีรายได้รวมของปี 2561 ลดลงเล็กน้อยประมาณ 5% เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากราคาวัตถุดิบตะกั่วปรับราคาสูงขึ้น มีการลดราคาตามราคาวัตถุดิบที่ลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาส่วนแบ่งของตลาดไว้ได้และส่งผลให้รายได้รวมของบริษัทลดลงเล็กน้อย

สำหรับการลงทุนสำหรับปี 2561 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังผลิตของแบตเตอรี่ฟอสฟอไรต์ไฟฟฟ้า เป็น 800 ชุด ต่อเดือน โดยใช้เงินลงทุนประมาณ 290 ล้านบาท คาดว่าจะเริ่มมีรายได้เพิ่มขึ้นในต้นปี 2562

สภาวะราคาตะกั่วบริสุทธิ์ ในตลาด London Metal Exchange (LME) มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีราคาปิดที่ 1,965 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน และ 2,508 เหรียญสหรัฐต่อเมตริกตัน ณ เดือนธันวาคม 2561 และ 2560 ตามลำดับ

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

รายได้รวม

ปี 2561 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายตามงบการเงินรวม จำนวน 5,019 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ปี 2560 ที่มีจำนวน 5,283 ล้านบาท ลดลง 264 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 5.00 เนื่องจากมูลค่าขายต่างประเทศ และมูลค่าขายในประเทศ ลดลงจากภาวะของตลาดที่มีการแข่งขันสูงขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้น และ กำไรสุทธิ

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับ ปี 2561 และ 2560 เท่ากับร้อยละ 18.30 และ 14.91 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.39 เนื่องจากต้นทุนขายลดลงจากราคาวัตถุดิบตะกั่วที่ลดลงและบริษัทฯ สามารถลดค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่ได้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ปี 2561 มีจำนวน 951.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.95 ของรายได้จากการขาย เมื่อเทียบกับ ปี 2560 มีจำนวน 989.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.74

ของรายได้จากการขาย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ลดลงจากปีก่อนจำนวน 38.68 ล้านบาท เนื่องจากสามารถลดค่าใช้จ่ายการบริหารคงที่ได้ แต่อย่างไรก็ตามบริษัท มีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น

บริษัทมีค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี จำนวน 2.90 ล้านบาท ในปี 2561 และ 177.99 ล้านบาท ในปี 2560 ตามลำดับ

ในปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทฯ บันทึก ค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า จากการขายต่างประเทศ และในประเทศ จำนวน 178.69 ล้านบาท และ 9.42 ล้านบาท ตามลำดับ

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อสินทรัพย์รวมลดลง โดยในปี 2561 มีอัตราร้อยละ 47.95 ณ 31 ธันวาคม 2560 มีอัตราร้อยละ 50.54 เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือลดลง

ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือจำนวน 801 ล้านบาท และ 964 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 163 ล้านบาทวัดดูดิบส่วนใหญ่อของบริษัทฯ คือ ตะกั่ว แผ่นกั้น และเปลือก ฟาแบตเตอรี่ ไม่มีข้อจำกัดของอายุการจัดเก็บ จึงไม่มีปัญหาเรื่องการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ สำหรับงานระหว่างทำและสินค้าสำเร็จรูป บริษัทฯจะบริหารการจัดการสินค้าคงคลังตามวิธีสินค้าเข้าก่อนออกก่อน (FIFO) และจะพิจารณาตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพ ตามการวิเคราะห์อายุสินค้าคงคลัง โดยมีนโยบายตั้งปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สำหรับสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี ทั้งจำนวน ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีจำนวน 15.36 ล้านบาท และ 53.96 ล้านบาทตามลำดับ

ในปี 2561 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์ถาวรต่อสินทรัพย์รวม มีอัตราร้อยละ 38.68 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่มีอัตราร้อยละ 36.73 บริษัทฯมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 1,206.90 ล้านบาท และ 1,265.89 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน- ที่ดิน ในปี 2561 และ 2560 จำนวน 136.88 ล้านบาท และ 306.50 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งที่ดินดังกล่าว บริษัทฯอยู่ระหว่างจัดทำศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ ซึ่งหากพิจารณามูลค่าตลาดของที่ดินในปัจจุบันก็มีมูลค่าสูงกว่า ณ วันที่ได้มา

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯมีระยะเวลาในการเก็บหนี้เฉลี่ยเป็น 32.99 วัน และ 44.35 วันตามลำดับ ลดลง 11.36 วัน ตามสถานะตลาด

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 316.30 ล้านบาท และ 585.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอายุหนี้ค้างยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 296.60 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 93.77 ของลูกหนี้การค้า และปี 2560 มีจำนวน 553.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 94.49 ของลูกหนี้การค้า

การขายเบตเตอรี่ การส่งออก บริษัทฯ จะพิจารณาความสามารถในการชำระเงินของลูกค้าเป็นรายๆ ไป เช่นกำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน ก่อนส่งมอบสำหรับลูกค้ารายใหม่ หรือ ชำระเงินภายใน 30 วันหลังวันที่ Bill of Lading เป็นต้น สำหรับการขายในประเทศ บริษัทฯ จะให้ลูกค้าชำระเงินค่าสินค้าทุก 15 วัน การขายสินค้าประเภทอื่นนอกเหนือการชำระเงินเป็นไปตามปกติทางการค้า อยู่ระหว่าง 30-60 วัน

สำหรับการตั้งสำรองความเพียงพอของหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ จะพิจารณาจากประวัติการวิเคราะห์อายุลูกหนี้เป็นหลัก และประสบการณ์การชำระค่าสินค้าของลูกหนี้ประกอบ โดยจะตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ทั้งจำนวน สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการเพิ่มสำรองหนี้สงสัยจะสูญลง จำนวน 14.30 ล้านบาท เป็น 40.46 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนบริษัท

ปี 2561 และ ปี 2560 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 251.18 และ 176.74 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 74.44 ล้านบาท บริษัทฯ มีอัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนเป็น 0.94 เท่า มีอัตราส่วนลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน ที่มีอัตราส่วนที่ 0.96 เท่า เนื่องจากบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 801.33 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 964.58 ล้านบาทลดลง 163.25 ล้านบาทสัมพันธ์กับมูลค่าขายที่ลดลง

ในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จะใช้เงินทุนหมุนเวียนจากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ในการซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์และชำระเงินกู้ยืม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้ใช้ทั้งสิ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 จำนวน 4,900 ล้านบาท และจำนวน 4,158 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.13 : 1.19 ตามลำดับ

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ จะประกอบด้วยปัจจัยเสี่ยงดังต่อไปนี้

1. ปัจจัยเสี่ยงด้านตลาดในประเทศและตลาดส่งออก การประกอบรถยนต์ในประเทศมีอัตราเติบโตต่อเนื่องมา 2 ปีแล้ว ส่งผลให้ตลาดแบตเตอรี่เริ่มขยายตัวในปี 2561 ดังนั้นสินค้าแบตเตอรี่จึงมีแนวโน้มที่จะมีการแข่งขันด้านราคามากขึ้น เนื่องจากแต่ละบริษัทจะพยายามเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของแต่ละบริษัทให้มากขึ้น

2. แนวโน้มผู้บริโภคหันมานิยมใช้แบตเตอรี่ชนิดพร้อมใช้ ที่เติมน้ำกรดและชาร์จไฟฟ้าจากโรงงานมาให้เรียบร้อยมากขึ้น มีความสะดวกสบายไม่ต้องกังวลในเรื่องการเติมน้ำกลั่นบ่อย ซึ่งบริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตและกำลังการผลิตที่เพียงพอรองรับการเติบโตในอนาคตได้ และมีแผนดำเนินการและวางเป้าหมายในอนาคตไว้แล้ว

สำหรับแนวทางการพัฒนาและมาตรการเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นเพื่อรองรับปัจจัยเสี่ยงคือการเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ดังต่อไปนี้

1. ในระหว่างปี 2559-2561 บริษัทฯ มีการลงทุนในเครื่องจักรรุ่นใหม่ ซึ่งมีประสิทธิภาพในการผลิตสูงขึ้น ใช้พลังงานน้อยลง และสามารถลดคนงานได้ เพื่อลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการตลาด และ ชดเชยความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนในอนาคตได้

2. บริษัทฯ เน้นส่งเสริม สนับสนุนและพัฒนาแรงงานฝีมือให้มีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

3. ใช้ทรัพยากรการผลิตอย่างรู้คุณค่า ให้เกิดของเสียจากการผลิตต่ำที่สุด

4. ให้มีทีมงานพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและสินค้าโภคภัณฑ์

ภาระผูกพันด้านหนี้สิน (หมายเหตุประกอบบข้อ 27)

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 31 ล้านบาท 2 ล้านยูโร และ 3 ล้านเยน ตามลำดับ

ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานสัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดินพื้นที่อาคารเก็บสินค้าและยานพาหนะและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	(ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	<u>2561</u>	<u>2560</u>	<u>2561</u>	<u>2560</u>
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	26	17	5	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	47	26	10	12

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 28 ล้านบาท และเฉพาะบริษัทฯ จำนวน 26 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวข้องกับการค้าประกันการปฏิบัติตามสัญญาและการใช้ไฟฟ้าของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

การถูกประเมินภาษี

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินเพิ่มสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 จากกรมศุลกากรจำนวนทั้งสิ้น 135 ล้านบาทจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักร โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯ ชำระค่าภาษีอากรไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วนกรมศุลกากรจึงเรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.92 ล้านบาทและจำนวน 89.57 ล้านบาทตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 99.49 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินเพิ่มอีกเป็นจำนวน 60.12 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับคำวินิจฉัยอุทธรณ์จากกรมสรรพากร ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 และวันที่ 19

กันยายน 2559 โดยมีคำวินิจฉัยให้ปลดภาษีที่เจ้าพนักงานประเมินเพิ่มเติมตามแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 90.36 ล้านบาท เนื่องจากถือเป็นการประเมินซ้ำประเด็นที่ได้ประเมินไว้แล้ว อันเป็นการไม่ชอบด้วยกฎหมาย

นอกจากนี้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ดังกล่าว ได้พิจารณาการอุทธรณ์โต้แย้งสำหรับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 ข้างต้น ซึ่งมีจำนวนภาษีอากรรวมเบี่ยปรับเงินเพิ่มทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท ซึ่งอาศัยข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายในการประเมิน และบริษัทฯ มิได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว การโต้แย้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายอันเกี่ยวกับการประเมินดังกล่าวจึงเป็นอันยุติแล้ว ในปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้บันทึกหนี้สินภาษีอากรเพิ่มเติมจากที่ได้เคยบันทึกไว้เป็นจำนวนหนี้สินภาษีอากรตามแบบประเมินครั้งที่ 1 จำนวน 159.61 ล้านบาท บวกเงินเพิ่มอีกจำนวน 39.37 ล้านบาท และในปี 2561 ได้บันทึกเงินเพิ่มอีกจำนวน 2.61 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 201.59 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 บริษัทฯจ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี่ยปรับเงินเพิ่มแก่สรรพากรจำนวน 152.24 ล้านบาท ตามหนังสือแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากร ขอดคล้องเหลือของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในบัญชี “หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้ชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.50 ล้านยูโร สำหรับสินค้าที่บริษัทฯขายให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในระหว่างปี 2556 ถึง 2559 ซึ่งต่อมาในปี 2561 บริษัทฯได้รับเอกสารแจ้งหนี้เป็นจำนวนเงิน 13 ล้านยูโร ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการเจรจาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขอข้อมูลจากลูกค้าดังกล่าวเพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของความเสียหายว่าเกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯหรือไม่ โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่าค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลการเจรจาและการตรวจสอบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ดี ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 185 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว

ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

- ก. ในปี 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแรงงาน จากศาลแรงงานภาค 2 โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างรายหนึ่งซึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมจำนวนเงิน 14.50 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทย่อยจะชำระแก่ลูกจ้างเสร็จสิ้น ในระหว่างปี ศาลแรงงาน

มีคำตัดสินให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมเป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 อย่างไรก็ดี ผู้บริหารบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 7.53 ล้านบาทในงบการเงินปี 2560 จึงกลับรายการประมาณการดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 4.53 ล้านบาทในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- ข. ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งสามัญจำนวนรวม 6 คดี โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลให้กลุ่มบริษัทชำระเงินค่าเสียหายจากการละเมิดสัญญาที่เกิดจากการเลิกจ้างจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาทรวมถึงดอกเบี้ยก่อนและหลังการพิจารณาคดี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการในชั้นเริ่มต้น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่กลุ่มบริษัทมีอยู่

Agreement Regarding Hitachi Brand Value

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า Hitachi จากบริษัท ฮิตาชิ ลิมิเต็ด (บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท) สัญญาดังกล่าวมีผลทำให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการใช้ชื่อการค้า "Hitachi/HITACHI" ในเอกสารทางธุรกิจ สินค้าและ/หรือบริการ รวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อแสดงว่ากลุ่มบริษัทเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ Hitachi Group โดยกลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าเป็นอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 5 ปี และจะต่ออายุได้อีกคราวละหนึ่งปีหากไม่ได้บอกเลิก

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,650,000 บาท

- 2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นใดให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดรวมทั้งไม่มีการตกลงในบริการอื่นใดที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์จ แบทเตอร์รี่ จำกัด (มหาชน)”)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์จ แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.6 ข. ที่กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างจากการเลิกจ้าง และผลของคดียังมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือของส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ โดยมี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 801 ล้านบาท เนื่องจากแบตเตอรี่เป็นสินค้าที่มี วัตถุประสงค์หลักคือ ตะกั่ว ซึ่งมีความผันผวนตามการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก ส่งผลต่อ ต้นทุนการผลิตแบตเตอรี่ ซึ่งความสามารถของกลุ่มบริษัทในการปรับราคาขายแบตเตอรี่มีอย่างจำกัด ดังนั้น การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จึงขึ้นอยู่กับ การวิเคราะห์ในรายละเอียดเกี่ยวกับวงจรอายุสินค้า การแข่งขันทางการตลาด สภาพเศรษฐกิจและ อุตสาหกรรม และการกำหนดเกณฑ์อ้างอิงเพื่อใช้ประมาณการราคาจำหน่ายแบตเตอรี่ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยง เกี่ยวกับมูลค่าค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลง ของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของ มูลค่าสินค้าคงเหลือดังนี้

- ทำความเข้าใจเหตุผลและเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทาน ความสม่าเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงสินค้าที่มี ข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ
- วิเคราะห์เปรียบเทียบในรายละเอียดสำหรับรายการขายภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้า คงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตรีจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตรีจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีท่านอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับ กิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่ม บริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินหรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบ การควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้อง กับการเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการ ที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



วิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6140

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2562

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ส แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ส แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	251,182,525	176,739,132	119,214,979
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	338,724,531	583,862,940	363,011,150
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	385,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	801,331,229	964,575,712	537,405,927
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน		104,865,394	16,809,438	104,410,604
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,496,103,679	1,741,987,222	1,509,042,660
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	315,164,449
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	136,878,204	306,502,276	98,723,449
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,206,895,829	1,265,894,292	887,657,665
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	20,774,874	22,513,973	17,298,302
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	150,256,829	99,650,944	78,647,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14	109,529,593	10,082,276	103,436,077
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,624,335,329	1,704,643,761	1,500,927,367
รวมสินทรัพย์		3,120,439,008	3,446,630,983	2,426,065,688

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ แอทเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ แอทเตอร์ จำกัด (มหาชน)”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	15	-	1,105,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 16	480,239,218	436,455,429	413,192,076
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	827,468,358	-	1,238,873,186
หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี	27.5	49,649,376	198,986,506	49,649,376
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	17	216,968,887	50,773,371	185,426,935
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	27.6	-	7,246,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,313,798	11,169,870	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,587,639,637	1,809,631,176	1,887,141,573
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	66,094,079	65,215,446	35,077,891
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		66,094,079	65,215,446	35,077,891
รวมหนี้สิน		1,653,733,716	1,874,846,622	1,922,219,464
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		200,000,000	200,000,000	200,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		389,501,173	389,501,173	389,501,173
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น				
ในบริษัทย่อย		(1,643,687)	(1,643,687)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	21	20,000,000	20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		856,488,443	961,346,310	478,249,390
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,464,345,929	1,569,203,796	1,087,750,563
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,359,363	2,580,565	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,466,705,292	1,571,784,361	1,087,750,563
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,120,439,008	3,446,630,983	3,009,970,027

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ส แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ส แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการขาย	5,019,065,178	5,282,806,012	4,349,685,215	4,754,888,307
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	10.1	-	13,239,007	23,998,345
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	18,584,367	2,309,761	18,584,367	2,309,760
อื่น ๆ	87,956,640	40,118,724	108,778,516	74,873,485
รวมรายได้	5,125,606,185	5,325,234,497	4,490,287,105	4,856,069,897
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	4,100,595,943	4,495,114,794	3,916,699,064	4,342,561,291
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	507,156,920	519,296,510	320,304,398	304,166,124
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	444,117,920	470,657,380	292,710,356	241,190,328
ค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	178,688,582	9,415,900	134,653,564	9,415,900
ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	2,898,938	177,986,506	2,898,938	177,986,506
รวมค่าใช้จ่าย	5,233,458,303	5,672,471,090	4,667,266,320	5,075,320,149
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(107,852,118)	(347,236,593)	(176,979,215)	(219,250,252)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(22,524,229)	(28,092,153)	(14,175,584)	(15,641,572)
ขาดทุนก่อนผลประโยชน์ภาษีเงินได้	(130,376,347)	(375,328,746)	(191,154,799)	(234,891,824)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้	20	25,298,272	40,265,185	13,208,566
ขาดทุนสำหรับปี	(105,078,075)	(352,974,744)	(150,889,614)	(221,683,258)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	21,293,539	-	8,004,512
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	21,293,539	-	8,004,512
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	21,293,539	-	8,004,512
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(105,078,075)	(331,681,205)	(150,889,614)	(213,678,746)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบทเตอรี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตเรจ แบทเตอรี จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(104,857,867)	(348,726,881)	(150,889,614)	(221,683,258)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(220,208)	(4,247,863)		
	(105,078,075)	(352,974,744)		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(104,857,867)	(327,630,713)	(150,889,614)	(213,678,746)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(220,208)	(4,050,492)		
	(105,078,075)	(331,681,205)		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24			
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	(5.24)	(17.44)	(7.54)	(11.08)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีตาซี เคมีคอล สโตร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ จำกัด (มหาชน)”))

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่าที่ขาด จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนต่ำกว่าทุน	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ยังไม่ได้ จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	200,000,000	389,501,173	-	-	1,348,977,023	20,000,000	1,958,478,196	47,421,025	2,005,899,221	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(348,726,881)	-	(348,726,881)	(4,050,492)	(352,777,373)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	21,096,168	-	21,096,168	-	21,096,168	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(327,630,713)	-	(327,630,713)	(4,050,492)	(331,681,205)	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	-	(60,000,000)	-	(60,000,000)	(2,041,655)	(62,041,655)	
ซื้อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	(1,643,687)	-	-	(1,643,687)	(38,748,313)	(40,392,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	200,000,000	389,501,173	-	(1,643,687)	961,346,310	20,000,000	1,569,203,796	2,580,565	1,571,784,361	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	200,000,000	389,501,173	-	(1,643,687)	961,346,310	20,000,000	1,569,203,796	2,580,565	1,571,784,361	
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(104,857,867)	-	(104,857,867)	(220,208)	(105,078,075)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(104,857,867)	-	(104,857,867)	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(104,857,867)	-	(104,857,867)	(220,208)	(105,078,075)	
บริษัทจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	(994)	-	(994)	(994)	(994)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	200,000,000	389,501,173	-	(1,643,687)	856,488,443	20,000,000	1,464,345,929	2,359,363	1,466,705,292	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีตาซี เคมิคอล สโตร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	กำไรสะสม				รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	200,000,000	389,501,173	20,000,000	902,817,750	1,512,318,923
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(221,683,258)	(221,683,258)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	8,004,512	8,004,512
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(213,678,746)	(213,678,746)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 19)	-	-	-	(60,000,000)	(60,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	200,000,000	389,501,173	20,000,000	629,139,004	1,238,640,177
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	200,000,000	389,501,173	20,000,000	629,139,004	1,238,640,177
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(150,889,614)	(150,889,614)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(150,889,614)	(150,889,614)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	200,000,000	389,501,173	20,000,000	478,249,390	1,087,750,563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์ เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษี	(130,376,347)	(375,328,746)	(191,154,799)	(234,891,824)
รายการปรับกระทบยอดขาดทุนก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	179,667,965	191,331,500	146,878,508	152,569,426
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	14,030,181	(4,433,723)	14,238,166	(5,047,920)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,235,006	9,150,608	3,373,176	-
การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(38,596,046)	27,000,582	(28,200,052)	9,781,292
ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์	2,024,222	1,950,900	97,114	1,901,969
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(34,549,360)	-	(265,965)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	836,937	9,103,197	571,121	6,451,135
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	178,688,582	6,797,913	134,653,564	6,797,913
หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี	2,898,938	177,986,506	2,898,938	177,986,506
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง (โอนกลับ)	(4,246,000)	7,246,000	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,611,665	11,368,390	5,087,556	5,435,351
รายได้เงินปันผล	-	-	(13,239,007)	(23,998,345)
รายได้ดอกเบี้ย	(2,534,601)	(533,651)	(1,066,622)	(316,103)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21,891,582	28,092,153	12,247,410	15,641,572
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	201,582,724	89,731,629	86,119,108	112,310,972
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	230,973,789	142,872,007	45,565,812	68,501,000
สินค้าคงเหลือ	201,840,529	29,890,497	28,841,604	90,487,554
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	(88,055,956)	-	(91,694,712)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(523,405)	3,289,211	(221,515)	442,645
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	40,691,064	(199,794,943)	(22,544,451)	(115,549,223)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	586,508,745	65,988,401	46,065,846	156,192,948
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(7,733,032)	(7,765,200)	(5,545,453)	(5,314,320)
จ่ายหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	(12,493,066)	-	-	-
จ่ายหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	(3,000,000)	-	-	-
จ่ายหนี้สินจากการถูกประเมินภาษี	(152,236,068)	-	(152,236,068)	-
จ่ายดอกเบี้ย	(21,184,295)	(27,614,542)	(10,952,653)	(15,229,654)
จ่ายภาษีเงินได้	(23,700,649)	(27,316,859)	(573,419)	(15,816,875)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	366,161,635	3,291,800	(123,241,747)	119,832,099

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตร์แอส แบทเตอร์รี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
(เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตร์แอส แบทเตอร์รี่ จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(385,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	203,827,000	-	2,339,000	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(220,864,466)	(70,486,405)	(178,437,313)	(59,439,395)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,745,389	4,541,441	524,394	575,923
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,421,450)	(1,896,000)	(602,699)	(1,296,000)
รับเงินปันผล	-	-	13,239,007	23,998,345
รับคอกเบี้ย	2,526,927	533,651	449,489	316,103
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,186,600)	(67,307,313)	(547,488,122)	(35,845,024)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	(40,392,801)	-	(45,682,819)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,105,000,000)	177,834,028	(470,000,000)	28,834,028
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	827,468,358	-	1,238,873,186	-
จ่ายเงินปันผล	-	(62,041,655)	-	(60,000,000)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(277,531,642)	75,399,572)	768,873,186)	(76,848,791)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	74,443,393)	11,384,059)	98,143,317)	7,138,284)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	176,739,132	165,355,073	21,071,662	13,933,378
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	251,182,525)	176,739,132)	119,214,979)	21,071,662)
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,384,444	(1,968,730)	2,311,924	(2,867,930)
เงินมัดจำค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	99,087,614	-	99,087,614	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง/สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,023,782	-	1,860,080	-
เงินปันผลค้างจ่ายให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	994	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (เดิมชื่อ “บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)”)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท สยาม มากิ จำกัด และบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น ตามลำดับ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจากเดิม “บริษัท ไทยสโตเรจ แบตเตอรี่ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)” โดยจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ฮิตาชิ เคมิคอล สโตเรจ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2561 ร้อยละ	2560 ร้อยละ
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายแบตเตอรี่ในประเทศ	ไทย	100	100
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายตะกั่วผสมและตะกั่วบริสุทธิ์	ไทย	97	97
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเกี่ยวกับพลาสติกทุกชนิด	ไทย	100	100
บริษัท 3 เค แทร็คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด	จำหน่าย ให้เช่าแบตเตอรี่รถโฟล์คลิฟท์ และ รับจ้างทำกล่องโลหะสำหรับแบตเตอรี่รถยก*	ไทย	100	100

* จดทะเบียนเลิกบริษัทแล้วในระหว่างปี 2561

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการ โฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่
เริ่มนำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

**ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่
มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่ม
เครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภท
และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณา
จากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของ
กิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน
โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกัน
ความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐาน
การรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐาน
การบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่
เริ่มนำมาตราฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของ
ความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดย
ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทวน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	30 ปี
ห้องชุด	30 ปี

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทวนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร	30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	4 และ 5 ปี
ยานพาหนะ	4 และ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 10 ปี

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้แก่ผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์อื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัท ถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็น โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้น ในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตอายุของหนี้ที่คงค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ายคงเหลือ

ในการประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ายคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้ายคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้ายคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าที่เสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า โดยคำนึงถึงอายุของสินค้ายคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทจะรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้า	-	-	1,800	2,078	ราคาตามที่ตกลงกัน
เงินปันผลรับ	-	-	13	24	ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1	-	ร้อยละ 1.65 ถึง 1.90 ต่อปี
รายได้อื่น	-	-	55	46	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภครับ	-	-	7	6	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	928	1,027	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าเช่าจ่าย	-	-	1	2	ราคาตามสัญญา
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	109	24	84	24	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่านายหน้ารับ	9	-	9	-	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	1	-	-	-	ร้อยละ 1.65 ถึง 1.68 ต่อปี
รายได้อื่น	10	-	10	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อวัตถุดิบ	34	-	34	-	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าบริการจ่าย	4	-	3	-	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า	49	14	43	13	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	14	-	8	-	ร้อยละ 1.65 ถึง 1.68 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อย	-	-	195,778	215,966
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	26,846	2,063	21,413	18,652
รวม	26,846	2,063	217,191	234,618
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทย่อย	-	-	78,099	100,994
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46,375	14,807	41,835	13,663
รวม	46,375	14,807	119,934	114,657

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	480,000	(95,000)	385,000
รวม	-	480,000	(95,000)	385,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468
รวม	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	481,486	(70,081)	411,405
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน)	-	2,205,804	(1,378,336)	827,468
รวม	-	2,687,290	(1,448,417)	1,238,873

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันนี้เป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญา Cash Management Agreement ที่บริษัทในกลุ่มอิตาซีได้ทำกับธนาคาร ซึ่งเป็นบริการที่ทางธนาคารจัดไว้สำหรับบริษัทในกลุ่มอิตาซีเพื่อเป็นศูนย์กลางของรายการที่เป็นเงินสดและบริหารความคล่องตัวของเงินสด และมีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนและถือเงินสดในนามของกลุ่มบริษัทอิตาซี โดยกลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา Cash Pooling Agreement กับบริษัทตัวแทนดังกล่าว

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะสั้นคิดดอกเบี้ยตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผลประโยชน์ระยะสั้น	67,273	124,778	54,661	70,027
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	768	2,294	479	2,294
รวม	68,041	127,072	55,140	72,321

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาระจากการค้ำประกันให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27.3

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสด	760	1,135	620	993
เงินฝากธนาคาร	247,044	166,299	118,595	20,079
เช็ครับที่ยังไม่นำไปขึ้นเงิน	3,379	9,305	-	-
รวม	251,183	176,739	119,215	21,072

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.00 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.75 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.38 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.13 ถึง 0.75 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,714	2,063	142,337	175,845
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,495	-	55,495	39,410
3 - 6 เดือน	-	-	-	711
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	16,209	2,063	197,832	215,966
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	185,635	333,386	88,529	166,239
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	94,751	217,675	46,007	12,265
3 - 6 เดือน	5,738	7,936	3,132	74
6 - 12 เดือน	4,794	32	-	32
มากกว่า 12 เดือน	25,377	26,326	-	1,175
รวม	316,295	585,355	137,668	179,785
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(40,458)	(26,160)	(15,472)	(1,233)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	275,837	559,195	122,196	178,552
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	292,046	561,258	320,028	394,518
ลูกหนี้อื่น				
เงินอุดหนุนแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	936	1,399	922	781
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	20,372	6,860	18,319	4,505
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,637	-	19,359	18,652
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,407	3,445	2,463	387
อื่น ๆ	9,162	14,005	1,920	3,353
รวม	49,514	25,709	42,983	27,678
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,836)	(3,104)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	46,678	22,605	42,983	27,678
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	338,724	583,863	363,011	422,196

9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้ำสำเร็จรูป	293,055	443,416	(9,633)	(41,579)	283,422	401,837
งานระหว่างทำ	193,708	165,897	(1,441)	(372)	192,267	165,525
วัตถุดิบ	291,462	345,818	(2,044)	(9,016)	289,418	336,802
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	32,125	34,284	(2,246)	(2,994)	29,879	31,290
สินค้ำระหว่างทาง	6,345	29,121	-	-	6,345	29,121
รวม	816,695	1,018,536	(15,364)	(53,961)	801,331	964,575

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
สินค้ำสำเร็จรูป	93,873	141,673	(3,831)	(24,360)	90,042	117,313
งานระหว่างทำ	180,105	154,583	(102)	(372)	180,003	154,211
วัตถุดิบ	237,891	219,351	(2,044)	(8,698)	235,847	210,653
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	27,415	29,743	(2,246)	(2,994)	25,169	26,749
สินค้ำระหว่างทาง	6,345	29,121	-	-	6,345	29,121
รวม	545,629	574,471	(8,223)	(36,424)	537,406	538,047

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 38.6 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 28.2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2560: กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 27.0 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 9.8 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

10. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

10.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินปันผลที่บริษัทฯ
รับระหว่างปี

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		รับระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด	8 ล้านบาท	8 ล้านบาท	100	100	8,000	8,000	13,239	22,038
บริษัท ไทย นันเฟอร์ธ เมทิล จำกัด	250 ล้านบาท	250 ล้านบาท	97	97	229,632	229,632	-	-
บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด	65 ล้านบาท	65 ล้านบาท	100	100	72,242	72,242	-	1,960
บริษัท 3 เค แทร็คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด	5 ล้านบาท	5 ล้านบาท	100	100	5,290	5,290	-	-
รวม					315,164	315,164	13,239	23,998

เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 อนุมัติการปรับโครงสร้างทางธุรกิจโดยให้บริษัทฯ เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อย 2 แห่ง ดังนี้

- ก. รับโอนกิจการจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์ 3 เค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ จะรับโอนสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิหน้าที่และภาระหน้าที่ของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจ่ายชำระเงินเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 600 ล้านบาท
- ข. รับโอนกิจการรวมถึงกิจการภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุนจาก บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ซึ่งบริษัทฯ จะรับโอนสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิหน้าที่และภาระหน้าที่ของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจ่ายชำระเงินเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท

การโอนกิจการข้างต้นคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในวันที่ 1 เมษายน 2562 หรือวันอื่นใดที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท 3 เค แทร็คชั่น แบตเตอรี่ จำกัด ได้มีมติให้เลิกบริษัท เนื่องจากไม่มีการดำเนินกิจการใด ๆ และบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561

10.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือขาดทุน ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้แก่ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในระหว่างปี	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	3	3	2.4	2.5	0.2	(5.0)	-	-

10.3 ข้อมูลทางการเงินก่อนการตัดรายการระหว่างกันโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สินทรัพย์หมุนเวียน		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		หนี้สินหมุนเวียน		หนี้สินไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	274	400	238	219	(425)	(539)	(8)	(7)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	รายได้		กำไร (ขาดทุน)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	1,094	1,149	6	(167)	-	7	6	(160)

สรุปรายการกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	กระแสเงินสดจาก กิจกรรมดำเนินงาน		กระแสเงินสดจาก กิจกรรมลงทุน		กระแสเงินสดจาก กิจกรรมจัดหาเงิน		เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ไทย นันเฟอร์ส เมทัล จำกัด	131	(110)	(35)	(4)	(100)	115	(4)	1

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	ห้องชุด	รวม	ที่ดิน	ห้องชุด	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:							
ราคาทุน	135,962	1,047	10,325	147,334	94,371	10,325	104,696
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23)	(5,973)	(5,996)	-	(5,973)	(5,973)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,793)	(667)	-	(4,460)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	132,169	357	4,352	136,878	94,371	4,352	98,723
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:							
ราคาทุน	303,167	1,047	13,250	317,464	94,371	13,250	107,621
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12)	(6,490)	(6,502)	-	(6,490)	(6,490)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,793)	(667)	-	(4,460)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	299,374	368	6,760	306,502	94,371	6,760	101,131

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	306,502	304,214	101,131	94,371
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาตามบัญชี	(169,278)	-	(2,073)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	6,760	-	6,760
ค่าเสื่อมราคา	(346)	(12)	(335)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(4,460)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	136,878	306,502	98,723	101,131

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ที่ดิน	294,330	478,820	229,410	229,410
อาคาร	380	380	-	-
ห้องชุด	11,495	14,080	11,495	14,080

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม											
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม					
ราคาทุน												
1 มกราคม 2560	310,408	768,574	2,311,444	200,039	49,532	77,467	3,717,464					
ซื้อเพิ่ม	-	96	16,284	3,165	295	48,678	78,518					
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(828)	(84,958)	(26,072)	(20,582)	(1,278)	(133,718)					
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(13,250)	-	-	-	-	(13,250)					
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(230)	-	-	(230)					
โอนเข้า (ออก)	-	9,308	45,590	8,150	-	(63,048)	-					
31 ธันวาคม 2560	310,408	763,900	2,288,360	185,052	29,245	61,819	3,638,784					
ซื้อเพิ่ม	-	1,572	6,521	8,712	104	107,253	124,162					
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(7,046)	(66,649)	(3,159)	(6,219)	-	(83,073)					
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,860)	(1,860)					
โอนเข้า (ออก)	-	2,582	10,348	5,415	-	(18,345)	-					
ปรับปรุง	-	-	4	86	-	(247)	(157)					
31 ธันวาคม 2561	310,408	761,008	2,238,584	196,106	23,130	148,620	3,677,856					

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง		
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	-	413,295	1,681,908	177,827	43,231	-	2,316,261
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,245	153,356	9,697	2,078	-	186,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนไปสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(669)	(82,811)	(25,546)	(18,200)	-	(127,226)
โอนเข้า (ออก)	-	(6,490)	-	-	-	-	(6,490)
31 ธันวาคม 2560	-	306	3	(309)	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	427,687	1,752,456	161,669	27,109	-	2,368,921
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	21,409	139,675	11,964	1,092	-	174,140
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ปรับปรุง	-	(4,978)	(65,056)	(3,055)	(6,214)	-	(79,303)
31 ธันวาคม 2561	-	-	(34)	35	-	-	1
	-	444,118	1,827,041	170,613	21,987	-	2,463,759
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2560	-	-	128	10	-	-	138
เพิ่มขึ้น	-	-	3,831	-	-	-	3,831
31 ธันวาคม 2560	-	-	3,959	10	-	-	3,969
เพิ่มขึ้น	-	1,201	1,868	156	7	-	3,232
31 ธันวาคม 2561	-	1,201	5,827	166	7	-	7,201
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	310,408	336,213	531,945	23,373	2,136	61,819	1,265,894
31 ธันวาคม 2561	310,408	315,689	405,716	25,327	1,136	148,620	1,206,896
ค่าเสื่อมราคาค่าทรัพย์สิน							
2560 (171 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							186,376
2561 (158 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							174,140

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคาร		ที่ดิน	สำนักงาน			
ราคาทุน								
1 มกราคม 2560	201,085	573,474	1,870,317	147,109	19,291	74,478	2,885,754	
ซื้อเพิ่ม	-	-	11,184	1,807	95	43,486	56,572	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(38,581)	(2,419)	(3,661)	(820)	(45,481)	
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	-	(13,250)	-	-	-	-	(13,250)	
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	(230)	-	-	(230)	
โอนเข้า (ออก)	-	8,566	40,206	7,584	-	(56,356)	-	
31 ธันวาคม 2560	201,085	568,790	1,883,126	153,851	15,725	60,788	2,883,365	
ซื้อเพิ่ม	-	1,425	3,583	4,879	105	71,670	81,662	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,220)	(794)	(2,041)	-	(11,055)	
โอนไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,860)	(1,860)	
โอนเข้า (ออก)	-	1,817	10,348	5,415	-	(17,580)	-	
31 ธันวาคม 2561	201,085	572,032	1,888,837	163,351	13,789	113,018	2,952,112	

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	-	380,962	1,363,709	129,805	16,207	-	1,830,683
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,870	123,500	7,498	1,423	-	148,291
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(37,150)	(2,404)	(3,449)	-	(43,003)
31 ธันวาคม 2560	-	(6,490)	-	-	-	-	(6,490)
31 ธันวาคม 2561	-	330,342	1,450,059	134,899	14,181	-	1,929,481
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	15,474	116,272	9,386	905	-	142,037
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,599)	(794)	(2,042)	-	(10,435)
31 ธันวาคม 2561	-	345,816	1,558,732	143,491	13,044	-	2,061,083
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
1 มกราคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	1,201	1,997	166	7	-	3,371
31 ธันวาคม 2561	-	1,201	1,997	166	7	-	3,371
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	201,085	238,448	433,067	18,952	1,544	60,788	933,884
31 ธันวาคม 2561	201,085	225,015	328,108	19,694	738	113,018	887,658
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2560 (139) ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							148,291
2561 (131) ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							142,037

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1,206 ล้านบาท (2560: 1,185 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 1,033 ล้านบาท (2560: 966 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561:		
ราคาทุน	67,580	56,403
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(46,802)	(39,102)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3)	(3)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	<u>20,775</u>	<u>17,298</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:		
ราคาทุน	63,006	53,940
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(40,492)	(34,594)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี - สุทธิ	<u>22,514</u>	<u>19,346</u>

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2561 และ 2560 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	22,514	25,332	19,346	22,100
ซื้อคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	1,422	1,896	602	1,296
ค่าตัดจำหน่าย	(5,181)	(4,944)	(4,507)	(4,280)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3)	-	(3)	-
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	2,023	230	1,860	230
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	<u>20,775</u>	<u>22,514</u>	<u>17,298</u>	<u>19,346</u>

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินชดเชยค่าภาษีอากรส่งออกค้างรับ	3,376	3,106	3,376	3,106
ค่าใช้จ่ายรอดตัดจ่าย	3,384	4,473	-	-
เงินมัดจำ	2,650	1,219	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์	99,088	-	99,088	-
อื่น ๆ	1,032	1,284	972	1,021
รวม	109,530	10,082	103,436	4,127

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	ตัวสัญญาใช้เงิน	-	1.80 - 2.10	-	1,105,000	-
รวม			-	1,105,000	-	470,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทไม่มีหลักประกัน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุในสัญญา

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,375	14,807	119,934	114,657
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	230,586	241,563	191,814	224,766
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	8,620	6,235	8,097	5,785
ค่าส่งเสริมการขายค้างจ่าย	51,295	38,193	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	7,223	4,842	7,223	4,842
เจ้าหนี้กรมสรรพสามิต	15,410	18,338	15,410	18,111
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	110,678	101,978	67,492	60,660
อื่น ๆ	10,052	10,499	3,222	3,309
รวม	480,239	436,455	413,192	432,130

17. ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	50,773	43,975	50,773	43,975
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	178,689	6,798	134,654	6,798
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(12,493)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	216,969	50,773	185,427	50,773

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าขายไป โดยพิจารณาจากปริมาณการรับคืนสินค้าในอดีต นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการรับประกันสินค้าสำหรับสินค้าที่ขายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศแห่งหนึ่ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ในเดือนธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากลูกค้าต่างประเทศรายหนึ่งให้ชำระค่าเสียหายจากการรับประกันสินค้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 28.50 ล้านยูโร สำหรับสินค้าที่บริษัทฯ ขายให้แก่ลูกค้าดังกล่าวในระหว่างปี 2556 ถึง 2559 ซึ่งต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับเอกสารแจ้งหนี้เป็นจำนวนเงิน 13 ล้านยูโร ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการเจรจาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งขอข้อมูลจากลูกค้าดังกล่าวเพื่อตรวจสอบหาสาเหตุของความเสียหายที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ หรือไม่ โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาว่าค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับผลของการเจรจาและการตรวจสอบที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้ประมาณการค่าใช้จ่ายในการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากกรณีดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 185 ล้านบาท และคาดว่าจะไม่มีความเสียหายเกินกว่าที่ได้ตั้งสำรองไว้แล้ว

18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	65,215	88,229	35,536	45,420
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,213	9,161	4,374	4,339
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,399	2,207	713	1,096
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	633	-	344
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	1,010	-	675
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(28,260)	-	(11,024)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,733)	(7,765)	(5,545)	(5,314)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	66,094	65,215	35,078	35,536

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนขาย	3,120	2,611	2,309	1,802
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	5,492	8,757	2,778	3,633
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	8,612	11,368	5,087	5,435

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.1 ล้านบาท (2560: 9.2 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 1.9 ล้านบาท (2560: จำนวน 6.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 7 - 11 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 7 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
อัตราคัดลด	2.1 - 2.6	2.1 - 2.6	2.1	2.1
อัตรการขึ้นเงินเดือน	3.0 - 6.5	3.0 - 6.5	4.0 - 5.0	4.0 - 5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
	อัตราคัดลด	(2.1)	2.2	(1.1)
อัตรการขึ้นเงินเดือน	2.5	(2.4)	1.30	(1.3)

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
	อัตราคัดลด	(2.1)	2.2	(1.1)
อัตรการขึ้นเงินเดือน	2.1	(2.0)	1.0	(1.1)

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลง โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

19. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	เงินปันผล	
			จ่ายต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)
เงินปันผลประจำปี 2559	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560	20,000	3.0	60,000
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2560				60,000

20. ภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	25,095	14,069	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ นิติบุคคลของปีก่อน	212	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(50,605)	(36,423)	(40,265)	(13,209)
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(25,298)	(22,354)	(40,265)	(13,209)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไร จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	5,323	-	2,001

รายการกระทบยอดระหว่างขาดทุนทางบัญชีกับผลประโยชน์ภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(130,376)	(375,329)	(191,155)	(234,892)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(26,075)	(75,066)	(38,231)	(46,978)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	212	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้				
- ผลขาดทุนทางภาษี	-	9,382	-	-
โอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เคยบันทึกไว้	-	4,082	-	3,967
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
- รายได้เงินปันผล	-	-	(2,648)	(4,800)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้ามและการตัดรายการระหว่างกัน	2,995	41,575	2,849	36,929
- ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,327)	(2,327)	(2,327)	(2,327)
- อื่น ๆ	(103)	-	92	-
ผลประโยชน์ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(25,298)	(22,354)	(40,265)	(13,209)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	8,540	5,399	3,094	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,802	9,429	1,645	7,285
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	2,451	1,658	674	-
ประมาณการค่าใช้จ่ายการรับประกันสินค้า	43,394	10,155	37,086	10,154
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13,219	13,044	7,015	7,107
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	81,795	65,555	31,346	15,092
อื่น ๆ	-	172	-	-
รวม	157,201	105,412	80,860	39,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	6,944	5,477	2,213	1,256
อื่น ๆ	-	284	-	-
รวม	6,944	5,761	2,213	1,256
สุทธิ	150,257	99,651	78,647	38,382

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเงิน 78.5 ล้านบาท ที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

กลุ่มบริษัทที่มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้รวมเป็นจำนวนเงิน 409 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

21. ตำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ตำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรตำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	549,525	619,841	389,638	398,983
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	179,668	191,332	146,879	152,569
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	121,854	148,264	6,680	7,539
ค่าภาษีสรรพสามิต	216,793	236,084	216,793	236,084
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	75,024	64,052	62,019	51,426
ค่าไฟฟ้า	158,695	164,798	143,871	148,909
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	65,730	65,582	30,666	31,445
ค่าเช่า	27,798	36,049	3,288	4,150
ค่าภาษีและเงินเพิ่มจากการถูกประเมินภาษี	2,899	177,987	2,899	177,987
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปในและซื้อสินค้าสำเร็จรูป	4,150,400	3,620,657	3,206,011	3,554,136
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	67,271	60,217	22,278	19,088

23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัท พาวเวอร์ พลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2406(5)/2553 ลงวันที่ 22 ธันวาคม 2553 และสำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกรีไซเคิล ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 58-1837-1-01-1-0 ลงวันที่ 7 กรกฎาคม 2558 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และ 5 ปี ตามลำดับ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 13 มกราคม 2554 และ วันที่ 28 กรกฎาคม 2558 ตามลำดับ) และได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือธุรกิจผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานแยกตามภูมิศาสตร์ของลูกค้ากลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายได้	
	2561	2560
ไทย	2,892	2,824
ประเทศอื่น ๆ	2,127	2,459
รวม	5,019	5,283

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 645 ล้านบาท (2560: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงิน 771 ล้านบาท)

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพหลายกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่ง และพนักงานของบริษัทดังกล่าวจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ยูโอบี (ไทย) จำกัด และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทหารไทย จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (2560: 9 ล้านบาท) เฉพาะบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2560: 5 ล้านบาท)

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

27.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จากบุคคลภายนอก ดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
บาท	31	15	29	15
ยูโร	2	-	-	-
เยน	3	-	3	-

27.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคาร พื้นที่อาคารเก็บสินค้าและยานพาหนะ และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

จ่ายชำระ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภายใน 1 ปี	26	17	5	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	47	26	10	12

27.3 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หนังสือค้ำประกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การปฏิบัติงานตามสัญญา	11	11	11	11
การใช้ไฟฟ้า	17	17	15	15

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้รับเงินสินเชื่อหลายประเภทจากสถาบันการเงินหลายแห่งรวมเป็นวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้ทั้งสิ้นจำนวน 4,900 ล้านบาท (2560: 4,158 ล้านบาท) โดยวงเงินส่วนใหญ่ได้รับการค้ำประกันร่วมกันโดยกลุ่มบริษัท

27.4 สัญญาสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า Hitachi จากบริษัท ฮิตาชิ ลิมิเต็ด (บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท) สัญญาดังกล่าวมีผลทำให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิในการใช้ชื่อการค้า "Hitachi/HITACHI" ในเอกสารทางธุรกิจ สินค้าและ/หรือบริการรวมถึงการใช้เครื่องหมายการค้าเพื่อแสดงว่ากลุ่มบริษัทเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับ Hitachi Group โดยกลุ่มบริษัทต้องจ่ายค่าสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้าเป็นอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ 5 ปี และจะต่ออายุได้อีกคราวละหนึ่งปีหากไม่ได้บอกเลิก

27.5 หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี

เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2556 บริษัทฯ ได้รับหนังสือแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเงินเพิ่ม (“แบบแจ้งการประเมิน”) ครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากรจำนวนทั้งสิ้น 135 ฉบับ โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯชำระค่าภาษีอากรจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 ไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วน กรมศุลกากรจึงเรียกเก็บอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวน 9.92 ล้านบาท และจำนวน 89.57 ล้านบาท ตามลำดับ รวมเป็นจำนวน 99.49 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีเงินเพิ่มอีกเป็นจำนวน 60.12 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้สอบถามเอกสารเบื้องต้นพบว่ามีความคลาดเคลื่อนกันอยู่ โดยเลขที่ใบขนสินค้าขาเข้าที่กรมศุลกากรระงับไว้ในแบบแจ้งการประเมินไม่ตรงกับเลขที่ใบขนสินค้าขาเข้าของบริษัทฯ และจำนวนเงินในใบขนสินค้าขาเข้าบางฉบับก็ไม่ตรงกับข้อมูลที่บริษัทฯบันทึกอยู่ในบัญชี นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2553 บริษัทฯ ได้รับแจ้งจากกรมศุลกากรงานสืบสวนปราบปรามที่ได้เข้าตรวจสอบบริษัทฯ ว่าบริษัทตัวแทนออกของได้ปลอมแปลงเอกสารและใบเสร็จรับเงินของกรมศุลกากรเพื่อหลอกลวงบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ หลงเชื่อว่าเป็นเอกสารแท้จริง บริษัทฯ ได้ขอเอกสารตัวจริงจากกรมศุลกากรเพื่อดำเนินการทางกฎหมายกับบริษัทตัวแทนออกของทั้งสองบริษัท ซึ่งกรมศุลกากรได้มอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้ 3 ชุด บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการฟ้องร้องต่อบริษัทตัวแทนออกของดังกล่าวรวมถึงกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนของบริษัทตัวแทนออกของเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทตัวแทนออกของและกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนของบริษัทตัวแทนออกของดังกล่าวมีมูลความผิดตามประมวลกฎหมายอาญา

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 135 ฉบับ เรียกเก็บเบี้ยปรับภาษีมูลค่าเพิ่มจากการนำเข้าวัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับปี 2550 ถึงปี 2553 ดังกล่าว ที่กรมศุลกากรยังมีได้ประเมินไว้ในแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 โดยในแบบแจ้งการประเมินระบุว่า บริษัทฯชำระค่าภาษีอากรไว้ไม่ถูกต้องครบถ้วนกรมศุลกากรจึงเรียกเก็บเบี้ยปรับเป็นจำนวน 90.36 ล้านบาท

จากข้อเท็จจริงดังกล่าวข้างต้น ผู้บริหารของบริษัทฯ มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กระทำการตามที่สมควรอย่างครบถ้วน และไม่ได้มีเจตนาทุจริตต่อหน่วยงานราชการแต่อย่างใด โดยบริษัทฯ เชื่อว่าเอกสารที่บริษัทฯ ถืออยู่ได้ผ่านพิธีการกรมศุลกากรแล้ว และบริษัทฯ ได้รับใบเสร็จรับเงินจากกรมศุลกากร ซึ่งมีเจ้าหน้าที่การเงินลงลายมือชื่อและเอกสารประกอบการดำเนินการทางพิธีการศุลกากรซึ่งมีการลงลายมือชื่อ โดยลายเซ็นเจ้าหน้าที่กรมศุลกากรที่มีตัวตนจริง นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวข้างต้นจะไม่เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หากมีผลเสียหายก็จะไม่เกินมูลค่าภาษีอากรขาเข้าที่ชำระขาดเป็นจำนวน 21.28 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับเงินเพิ่ม) บริษัทฯ จึงได้บันทึกสำรองผลเสียหายจากการประเมินภาษีจำนวนประมาณ 21 ล้านบาท ในงบการเงินปี 2559

ต่อมา เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2560 บริษัทฯ ได้รับคำวินิจฉัยอุทธรณ์จากกรมสรรพากร ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 เกี่ยวกับภาษีมูลค่าเพิ่มที่บริษัทฯ ได้ยื่นหนังสืออุทธรณ์ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2559 และวันที่ 19 กันยายน 2559 โดยมีคำวินิจฉัยให้ปลดภาษีที่เจ้าพนักงานประเมินเพิ่มเติมตามแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 2 จำนวน 90.36 ล้านบาท เนื่องจากถือเป็นการประเมินซ้ำประเด็นที่ได้ประเมินไว้แล้ว อันเป็นการไม่ชอบด้วยกฎหมาย

นอกจากนี้คำวินิจฉัยอุทธรณ์ดังกล่าวได้พิจารณาการอุทธรณ์โต้แย้งสำหรับแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 ข้างต้น ซึ่งมีจำนวนภาษีอากรรวมเบี่ยปรับเงินเพิ่มทั้งสิ้น 159.61 ล้านบาท ซึ่งอาศัยข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายในการประเมิน และบริษัทฯ มิได้ยื่นคำอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว การโต้แย้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมายอันเกี่ยวกับการประเมินดังกล่าวจึงเป็นอันยุติแล้ว ในปี 2560 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จึงได้บันทึกหนี้สินภาษีอากรเพิ่มเติมจากที่ได้เคยบันทึกไว้เป็นจำนวนหนี้สินภาษีอากรตามแบบประเมินครั้งที่ 1 จำนวน 159.61 ล้านบาท บวกเงินเพิ่มอีกจำนวน 39.37 ล้านบาท และในปี 2561 ได้บันทึกเงินเพิ่มอีกจำนวน 2.61 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 201.59 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 บริษัทฯ จ่ายชำระภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี่ยปรับเงินเพิ่มแก่สรรพากรจำนวน 152.24 ล้านบาท ตามหนังสือแบบแจ้งการประเมินครั้งที่ 1 จากกรมศุลกากร ยอดคงเหลือของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในบัญชี “หนี้สินจากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

27.6 ประมวลการหนี้สินและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

- ก. ในปี 2556 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแรงงาน จากศาลแรงงานภาค 2 โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างรายหนึ่งซึ่งได้ยื่นคำร้องต่อศาลแรงงานให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมจำนวนเงิน 14.50 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยนับแต่วันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทย่อยจะชำระแก่ลูกจ้างเสร็จสิ้น ในระหว่างปี ศาลแรงงานมีคำตัดสินให้บริษัทย่อยดังกล่าวชำระเงินค่าเสียหายจากการเลิกจ้างไม่เป็นธรรมเป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินแล้วทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561 อย่างไรก็ดี ผู้บริหารบันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าวไว้เป็นจำนวนเงิน 7.53 ล้านบาทในงบการเงินปี 2560 จึงกลับรายการประมาณการดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 4.53 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
- ข. ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้รับหมายเรียกพร้อมสำเนาคำฟ้องคดีแพ่งสามัญจำนวนรวม 6 คดี โดยถูกฟ้องร้องจากอดีตลูกจ้างซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลให้กลุ่มบริษัทชำระเงินค่าเสียหายจากการละเมิดสัญญาที่เกิดจากการเลิกจ้างจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาทรวมถึงดอกเบี้ยก่อนและหลังการพิจารณาคดี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการดำเนินการในชั้นเริ่มต้น ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่กลุ่มบริษัทมีอยู่

28. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทที่มีสินทรัพย์ที่มีสาระสำคัญที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	2561				2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	306	306	-	-	493	493

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2561				2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	241	241	-	-	243	243

29. เครื่องมือทางการเงิน

29.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การ แสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม ระยะสั้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการ บริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่ เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานของลูกค้าที่ หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าการค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีดอกเบี้ย สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิ้นทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	195	56	251	0.05 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	339	339	-
	195	395	590	
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	480	480	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	827	-	827	1.65 - 1.68
	827	480	1,307	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2560			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	166	11	177	0.13 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	584	584	-
	166	595	761	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	1,105	-	1,105	1.80 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	436	436	-
	1,105	436	1,541	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2561			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118	1	119	0.13 - 0.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	363	363	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	385	-	385	1.65 - 1.90
	503	364	867	
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	413	413	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,239	-	1,239	1.65 - 1.68
	1,239	413	1,652	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	2560			
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20	1	21	0.13 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	422	422	-
	20	423	443	
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	470	-	470	2.00 - 2.10
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	432	432	-
	470	432	902	

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า และซื้อเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	6	3	-	1	32.4498	32.6809
เยน	82	1	5	1	0.2931	0.2898

30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13:1 (2560: 1.19:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.77:1 (2560: 0.96:1)

31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมของปี 2561 จำนวน 0.50 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 20,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 10 ล้านบาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2562

Hitachi Chemical

HITACHI

Ⓞ Hitachi Chemical Storage Battery (Thailand) Public Company Limited

387 Moo 4, Soi Patana 3, Sukhumvit Rd., Bangpoo Industrial Estate,
Praekasa, Muang District, Samutprakarn 10280 Thailand
Tel +66 (0) 2 709 3535 Fax +66 (0) 2 709 4965

บริษัท ฮิตาชิ เคมีคอล สโตร์จ แบตเตอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

387 หมู่ 4 ซอยพัฒนา 3 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ +66 (0) 2 709 3535 โทรสาร +66 (0) 393 2509